

EVALUACIÓN DE LA ESTRUCTURA ESTRATÉGICA EN LAS PYMES DEL SECTOR METALMECÁNICO EN EL DISTRITO DE LOS OLIVOS 2019-2021

Daniel L. ORTEGA ZAVALA¹

Facultad de Ingeniería Industrial, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Código Postal 15081, Perú

Gwendolyn A. DELGADO COTRINA²

Facultad de Ingeniería y Negocios, Universidad Norbert Wiener, Lima, Código Postal 15046, Perú

Ezzard O. ALVAREZ DÍAZ³

Facultad de Ingeniería Industrial, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Código Postal 15081, Perú

RESUMEN

Esta publicación describe la situación de las micro y pequeñas empresas (pymes) del sector metalmeccánico en el distrito de Los Olivos. Actualmente existen diversos estudios acerca de la situación de las pymes y sostienen la importancia del desarrollo y crecimiento de estas empresas a nivel empresarial para mejorar el desempeño de su organización. Según el estudio realizado a nivel demográfico, económico, social, educativo se conoció la realidad en el que desarrollan sus actividades. El 62% de la población actual está conformada por jóvenes y adultos. Los hogares tienen acceso a los medios de comunicación tales como televisión, internet y telefonía. Las pymes desarrollan actividades bajo métodos artesanales. La falta de apoyo acorde a su realidad por parte del estado o empresarios privados para desarrollar actividades en investigación & desarrollo (I+D) en el sector metalmeccánico le impide innovar los productos y ser más competitivos. A partir de los resultados se propuso crear una Asociación de empresarios del Parque Industrial Infantas en el distrito de Los Olivos (AMPEI), comité directivo y estatutos; desarrollar programas de capacitación; buscar entidades que financien a las pymes con tasas de interés competitivas.

Palabras claves: desempeño empresarial, planeamiento estratégico, competitividad, pymes.

ABSTRACT

This publication describes the situation of micro and small companies (pymes) in the metalworking sector in the Los Olivos district. Currently there are various studies on the situation of pymes and they argue the importance of the development and growth of these companies at the business level to improve the performance of your organization. According to the study carried out at the demographic, economic, social, educational level; the reality in which they carry out their activities was known. 62% of the current population is made up of young people and adults. Households have access to means of communication such as television, internet and telephony. Pymes carry out activities under artisanal methods. The lack of financial support from the state or private entrepreneurs to carry out research & development (I&D)

activities in the metalworking sector prevents them from innovating products and being more competitive.

Based on the results, it was proposed to create an Association of Entrepreneurs of the Infantas Industrial Park in the Los Olivos district (AMPEI), a steering committee and statutes; develop training programs; find entities that finance pymes with competitive interest rates.

Keywords: business performance, strategic planning, competitiveness, pymes

INTRODUCCIÓN

En Lima Norte, el Distrito de Los Olivos considerado como uno de los distritos con mayor potencial en desarrollo socioeconómico tiene una superficie geográfica de 18.25 Km² (Romaní, 2019).

Es considerado el distrito más joven en Lima Norte ya que fue creado en 1989 con una población en franco crecimiento. Con la finalidad de conocer la situación problemática de las pymes del sector metalmeccánica se hizo un estudio del contexto. Respecto al aspecto demográfico, la población del distrito de Los Olivos ha presentado en los últimos años un crecimiento de 22,662 habitantes entre el año 2018 respecto al año 2014 (Romani, 2019). En cuanto al tipo de población se evidenció que la población femenina es ligeramente superior a la población masculina en los años 2017 y 2018. Respecto al aspecto social, los habitantes tienen facilidad para transportarse hacia las avenidas principales ya que cuentan con ejes viales claves que permiten trasladarse desde su hogar hacia el centro laboral. Entre los ejes claves se encuentran la Panamericana Norte, Tomás Valle, Av. Universitaria entre otros.

Los hogares y empresas tienen accesos a tecnologías de información, lo cual les permite recibir información a través de medios de comunicación tales como la televisión, internet, telefonía. "Del total de población el 25,90% cuentan con servicio telefónico móvil y un 14,49% telefonía fija, un 16,58% servicios de Internet, y el 19,85% conexión a TV abierta o cable prensa escrita, radioemisoras de cadena nacional y radio independencia, canales de televisión y televisión por cable" (Romani, 2019). Respecto al aspecto económico, en el año 2018 se conoce que la población en etapa joven y adulta alcanza el 62% de la población

¹ Magister en Administración con mención en Gestión Empresarial. Ingeniero Industrial. <https://orcid.org/0000-0002-4222-3224> Email: danielluiggi.ortega@unmsm.edu.pe

² Magister en Docencia Universitaria. Ingeniero de Sistemas. <https://orcid.org/0000-0002-1529-7906> Email: gwendolyn.delgado@uwiener.edu.pe

³ Doctor en Ingeniería, Magister en Ingeniería de Sistemas. Ingeniero Industrial. <https://orcid.org/0000-0001-7313-0533> Email: ealvarezd@unmsm.edu.pe

total, lo cual significa que existe un alto porcentaje de personas que potencialmente están en capacidad de trabajar.

Respecto al campo de la educación, en Lima Norte existe un alto promedio de jóvenes con educación primaria y un preocupante promedio por encima del 50% de personas mayores a 17 años que no acceden a la educación secundaria. En el año 2020, debido al impacto de la pandemia del COVID-19 muchos padres de familia han perdido su trabajo, motivo por el cual no tienen ingresos económicos para pagar los servicios de una educación universitaria para sus hijos.

EL DESARROLLO DEL SECTOR METALMECÁNICO DE LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS EN EL DISTRITO DE LOS OLIVOS

El desempeño empresarial es la capacidad de una empresa para dar cumplimiento a sus metas y objetivos, para adaptarse al entorno y hacer un uso racional de los recursos que este le proporciona y para cumplir con sus lineamientos estratégicos. (Cantero, Leiva, & Santiesteban, 2015). Las estrategias implementadas por las empresas del sector metalmeccánico serán fundamentales para competir y lograr ingresar a nuevos mercados.

En el 2019, durante el gobierno del Presidente Martín Vizcarra, el Ministerio de Economía y Finanzas promulgó el **Plan Nacional de Competitividad y Productividad** en el diario oficial El Peruano (2019) como resultado del diálogo y consenso entre sectores claves para el desarrollo del país tales como el sector público, sector privado, gremios y la academia, en la priorización de medidas cuya implementación genere sinergias para cumplir con los objetivos de bienestar de la persona. Además, fue creado el Consejo Nacional de Competitividad y Formalización (CNCF) con fecha 19 de julio de 2019, con la confianza de lograr condiciones para la generación de bienestar de todos los peruanos. El CNCF tiene como propósito mejorar la capacidad del Perú para competir en el mercado global cada vez más exigente. Además, promueve el crecimiento del bienestar para todos los peruanos sobre la base de un crecimiento económico sostenible con enfoque territorial. De conformidad con el Decreto Supremo N° 024-2002-PCM, mediante el cual se dispone su creación, y el Decreto Supremo N° 038-2019-EF que potencia sus funciones, el CNCF tiene como propósito de articular esfuerzos, tanto del sector público como del privado, la sociedad civil y de la academia, para priorizar medidas de política y promover reformas de impacto en competitividad ya que en la actualidad las pymes no pueden ser competitivas debido a diferentes limitaciones tales como inversión en recursos, en tecnología y una falta de aplicación de planes estratégicos.

En el Perú el 94.8% son micro o pequeñas empresas, que aportan un total de cerca de un 19% de la producción nacional. Según Luna (2020) en el semanario COMEXPERÚ “Son casi 6.1 millones de negocios que emplean a 8.7 millones de trabajadores. Sin embargo, el 83.8% de las Mype son informales y el 65% del total de sus trabajadores no recibe ningún tipo de remuneración, ya que en su mayoría es mano de obra familiar.”

Las exportaciones es un indicador relevante que permite el crecimiento de las micro y pequeñas empresas del sector metalmeccánico. Las exportaciones del sector metalmeccánico en los últimos dos años han registrado un crecimiento promedio de 14.4%, dejando en claro que es uno de los sectores que ha ayudado a recuperar el crecimiento sostenido de nuestras exportaciones totales registradas en años anteriores” (Idexcam, 2019). Este sector resulta importante para la evolución de la

industria peruana, donde la elaboración de sus productos se somete a un largo proceso de transformación, requiriendo para ello tecnología avanzada y mano de obra calificada.

Entre las empresas fabricantes de productos metalmeccánicos más importantes del Distrito de Los Olivos tenemos: SILICONTECHNOLOGY, fabricante de aisladores poliméricos de silicona; Eloy Vega R. e Hijos EIRL, empresa que realiza servicio de electro erosión y también tienen centro de mecanizado para moldes, matrices y utillajes. Además, I & T Electric S.A.C, dedicada al diseño, fabricación, mantenimiento y reparación de equipos para baja, media y alta tensión, elaborando transformadores de distribución y potencia entre otros productos similares (Dianderas, 2015).

La actividad metalmeccánica de Los Olivos se considera como un verdadero cluster metalmeccánico de micro, pequeños y medianos empresarios exitosos que han logrado especializarse en la provisión de insumos tales como moldes, matrices y aisladores de silicona entre otros productos.

Es así que, según García (2019) en el distrito de Los Olivos registró un total 43,914 empresas formales (cuadro 1) y respecto a la composición laboral se sabe que la gran mayoría de las empresas del sector metalmeccánica tienen de 2 a 10 trabajadores.

Cuadro 1:

Empresas constituidas en el Distrito de Los Olivos (2018)
LIMA METROPOLITANA: DENSIDAD EMPRESARIAL,
SEGÚN ÁREA INTERDISTRICTAL Y DISTRITOS 2018

Área interdistrital/Distritos	Total de empresas	Porcentaje	Densidad empresarial (Empresa/mil hab.)	Densidad empresarial (Empresa por Km2)
Total	1 106	100.0	107.2	380.9
Lima Norte	853	100.0	87.3	288.8
Ancón	231	1.4	79.0	11.6
Carabayllo	545	9.5	68.3	72.4
Comas	3 310	20.4	87.0	968.6
Independencia	21 959	8.3	86.2	1318.9
Los Olivos	47 220	19.0	113.0	2406.2
Puente Piedra	19 203	11.0	67.4	348.8
San Martín de	43 914	30.0	94.2	1887.9
Porres	25 399	0.4	51.4	48.1
Santa Rosa	69 512			
	1 028			

Fuente: INEI-Perú estructura empresarial, 2018

Además, muchas de estas empresas del sector metalmeccánico tienen un ciclo de vida corta debido a que formalizan una pequeña o mediana empresa familiar y en el corto plazo desaparecen o cambian de razón social debido a problemas descritos anteriormente, por tanto, demuestran una falta de sostenibilidad en el tiempo y una debilidad en su desempeño empresarial.

PRODUCCIÓN DEL SECTOR METALMECÁNICO

La contribución de la industria metalmeccánica es relevante para la producción nacional ya que provee bienes finales de capital o bienes intermedios que serán utilizados por la industria de manufactura, tales como la industria minera, pesca, construcción, agricultura, entre otras.

La Sociedad Nacional de Industrias-SNI (2009) sostiene “Desde el proceso básico de fundición hasta la Industria de Bienes de Capital, la Industria Metalmeccánica se divide en términos muy generales en 6 sectores: Metálicas Básicas, Productos Metálicos, Maquinaria, Maquinaria Eléctrica, Material de Transporte y Carrocerías; y Bienes de Capital”.

Entre los productos de la industria metalmecánica tenemos: refrigeradoras, estructuras para maquinarias, receptores de radio para telefonía, carros mineros, componentes de máquinas trituradora de minerales, construcción de vías ferroviarias, piezas para sistemas mecánicos para el sector petrolero.

La importancia de la industria metalmecánica en el Perú se comprueba a través del valor agregado en la industria de manufactura y generando empleo a los pobladores.

En el 2020, a raíz de la pandemia por el COVID 19 ha cambiado la modalidad de trabajo en muchas empresas: presencial y remoto, sin embargo, la mayoría de las pymes del sector metalmecánica no pueden desarrollar trabajo remoto ya que requieren del uso de las máquinas herramientas, equipos para trabajar y procesar la materia prima en un taller; un porcentaje de éstas han dejado de operar debido a una baja en la demanda de pedidos, lo cual se traduce en una disminución de ingresos económicos.

POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO EN EL PERÚ.

“El Banco de Desarrollo de Alemania (KfW), y COFIDE (Banco de Desarrollo del Perú), firmaron un contrato de préstamo por 250 millones de euros (desembolsados en USD) destinado a la ejecución del programa “COVID 19: Programa de Reactivación Verde”, el cual tiene un Primer Componente destinado a los FAE MYPE y Turismo, y un Segundo Componente destinado a financiar proyectos para combatir el cambio climático. El préstamo del KfW se realiza por encargo del Gobierno de la República Federal de Alemania y forma parte de su esfuerzo global de apoyar el combate contra los impactos de la crisis de COVID-19 a nivel internacional.” (COFIDE, 2020).

COFIDE a través de los acuerdos está contribuyendo a darle mayor dinamismo a los programas de apoyo a nivel empresarial habiendo logrado beneficiar a más de 300,000 empresarios de las micro y pequeñas empresas a nivel nacional.

El gobierno peruano promulgó el Decreto de Urgencia N° 029-2020 publicado en el diario El Peruano (2020) que tiene por objetivo “promover el financiamiento de las micro y pequeñas empresas, a través de créditos para capital de trabajo, así como para reestructurar y refinar sus deudas, a fin de mantener e impulsar su desarrollo productivo.”

METODOLOGÍA

El estudio se desarrolló en el *Parque Industrial Infantas* ubicado en el distrito de Los Olivos, según muestra la figura 1, en el cual desarrollan sus actividades los empresarios de las pymes del sector metalmecánica.

Según el tipo investigación es aplicada, descriptiva y correlacional, en ese sentido el propósito del análisis del diseño correlacional es conocer el grado de relación entre las variables de estudio.

La población está formada por 110 pymes según información proporcionada por el Ministerio de la Producción (Año 2019). Es decir, N=110

Para determinar la muestra se utilizó la Ecuación 1 (EC. 1)



Figura 1: Ubicación geográfica del Parque Industrial Infantas
Fuente: Elaboración propia

$$n = \frac{NZ^2pq}{e^2(N-1) + Z^2 pq} \quad \text{Ec (1)}$$

Donde:

n=Tamaño de la muestra

N=Tamaño de la población

Z=Nivel de confianza del 90%

p=Porcentaje de la población que tiene el atributo deseado: 0.9

q=Porcentaje de la población que no tiene el atributo deseado: 0.1

e=Límite aceptable de error muestral igual a 10%

A partir de esta información se determinó el tamaño de muestra de 20 micro y pequeñas empresas. Es decir, n=20.

El instrumento de medición que se elaboró fue el cuestionario que “registra datos observables que representan verdaderamente los conceptos o las variables que el investigador tiene en mente” (Hernandez, Fernandez, & Baptista, 2014). Las preguntas formuladas fueron diseñadas para que el empresario seleccione la respuesta según la escala de Likert. El instrumento fue diseñado para diagnosticar a las pymes que desarrollan sus actividades en el Parque Industrial Infantas. Algunas preguntas se tomaron según Lusthaus, Adrien, Anderson, Carden, & Plinio (2002) para la evaluación de la organización.

Respecto a la confiabilidad, el cuestionario diseñado para la presente investigación es confiable ya que a través de respuestas objetivas los resultados serán consistentes y coherentes.

Respecto a la validez del contenido de cuestionario, el instrumento medirá las variables dependiente e independiente a través de preguntas previamente formuladas. Para ello se validó el contenido del instrumento a través de especialistas del campo de la Ingeniería.

Respecto a la objetividad, el instrumento es permeable a los sesgos y se aplicará a cada empresario a través de un procedimiento establecido.

Cuadro 2: Matriz de análisis de datos

Variable	Indicador	Escala de medición	Estadísticos Descriptivos	Análisis Inferencial
X1= Intereses organizacionales	Misión Visión	Intervalo	1. De tendencia central: Media, mediana, moda 2. De dispersión: desviación estándar y coeficiente de variación 3. De forma: asimetría y curtosis 4. De posición: cuartiles	Prueba de Hipótesis Coeficiente de Pearson
X2= Análisis de la estrategia	Análisis del ambiente interno Análisis del ambiente externo			
X3=Implementación de la estrategia	Estructura organizacional Motivación Liderazgo			
Y=Desempeño Empresarial	Rendimiento empresarial			

Fuente: Elaboración propia

Para el análisis e interpretación de la información recolectada se usó el software estadístico SPSS.

Se aplicó el software SPSS para el procesamiento de los datos de las variables de estudio. El cuadro 2 muestra la Matriz de análisis de datos donde se muestran los estadísticos descriptivos y el análisis inferencial utilizado.

La hipótesis de la siguiente investigación es la siguiente:

El planeamiento estratégico influye positivamente en el desempeño empresarial en las pymes de la industria metalmeccánica en el distrito de Los Olivos – 2019 a 2021.

RESULTADOS

Los resultados obtenidos en campo representan información objetiva que se obtuvieron a través de un cuestionario que fueron llenados por 20 empresarios de las pymes del sector metalmeccánica. El trabajo de campo se ejecutó con 10 encuestas aplicadas a pymes con planeamiento estratégico y 10 encuestas aplicadas a pymes sin planeamiento estratégico.

Análisis de la consistencia aplicada a las pymes con planeamiento estratégico

A continuación, se va a presentar los resultados del análisis de consistencia aplicada a las 10 pymes con planeamiento estratégico utilizando el programa SPSS.

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,852	24

Se ha calculado el valor del Alfa de Cronbach y se ha obtenido un valor igual a 0.852 el cual, según la tabla de rangos, representa una alta puntuación.

Pruebas de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
PE	,142	10	,200*	,946	10	,623
DE	,282	10	,023	,856	10	,069

*. Este es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de la significación de Lilliefors

Según el cuadro de arriba la variable Planeamiento Estratégico tiene un valor de significancia mayor a 0.05, por lo tanto, los datos son normales. Para la variable Desempeño Empresarial el valor de significancia es mayor a 0.05 por lo que los datos son normales.

Para demostrar la relación entre estas dos variables de utilizará la Estadística No Paramétrica, específicamente se utilizará el Chi-Cuadrado.

DISCUSIÓN

Para la prueba de Chi-Cuadrado se tiene que definir la hipótesis nula y la hipótesis alternativa.

H0: La variable planeamiento estratégico es independiente o no tiene relación con la variable desempeño empresarial

H1: La variable planeamiento estratégico y la variable desempeño empresarial están relacionadas

La escala de Likert se reagrupó en 3 niveles obteniéndose el cuadro adjunto y se realizó el cálculo de la frecuencia observada y la frecuencia esperada.

Tabla de contingencia PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

* DESEMPEÑO EMPRESARIAL

			DESEMPEÑO EMPRESARIAL			Total
			BAJO	MEDIO	ALTO	
PLANEAMIENTO ESTRATEGICO	MEDIO	Recuento	1	1	0	2
		Frecuencia esperada	0,2	0,6	1,2	2,0
	ALTO	Recuento	0	2	6	8
		Frecuencia esperada	0,8	2,4	4,8	8,0
Total	Recuento	1	3	6	10	
	Frecuencia esperada	1,0	3,0	6,0	10,0	

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	5,833 ^a	2	,054
Razón de verosimilitudes	6,189	2	,045
Asociación lineal por lineal	5,000	1	,025
N de casos válidos	10		

a. 6 casillas (100.0%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es .20.

Como el valor de significancia es 0.054 y este valor es mayor a 0.05 se acepta H0, pero como el valor es muy cercano a 0.05 podríamos aceptar H1

Por lo tanto, se concluye que la variable Planeamiento Estratégico y la variable Desempeño Empresarial están relacionadas.

Al respecto Valenzuela, López y Moreno (2015) en su investigación demostraron que la implementación de una planeación estratégica y el diseño de nuevas estrategias permitirán a las micro y pequeñas empresas mejorar su posición competitiva.

Los mismos resultados se obtuvieron de la investigación realizada por Cali (2019) en la cual se diseñó un plan estratégico que mejoró la gestión administrativa y la eficiencia de la organización.

En referencia a la primera hipótesis específica:

H0: La variable interés organizacional es independiente o no tiene relación con la variable desempeño empresarial.

H1: La variable interés organizacional y la variable desempeño empresarial están relacionadas.

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	12,500 ^a	4	,014
Razón de verosimilitudes	8,962	4	,062
Asociación lineal por lineal	5,976	1	,015
N de casos válidos	10		

a. 9 casillas (100.0%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es .10.

Como el valor de significancia es 0.014 y este valor es menor a 0.05 se rechaza H0. Por lo tanto, se concluye que la variable Interés Organizacional y la variable Desempeño Empresarial están relacionadas.

Al respecto Muñoz (2014) desarrolló una investigación en la cual quedó demostrado que la planeación estratégica es un factor fundamental para la alineación y ordenación de los factores favorables a la empresa, con el fin de mantener una ventaja competitiva sostenible en el largo plazo.

En cuanto a la segunda hipótesis específica:

H0: La variable ambiente interno/externo es independiente o no tiene relación con la variable desempeño empresarial

H1: La variable ambiente interno/externo y la variable desempeño empresarial están relacionadas

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	11,429 ^a	4	,022
Razón de verosimilitudes	8,398	4	,078
Asociación lineal por lineal	4,310	1	,038
N de casos válidos	10		

a. 9 casillas (100.0%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es .10.

Como el valor de significancia es 0.022 y este valor es menor a 0.05 se rechaza H0. Por lo tanto se concluye que la variable Ambiente Interno/Externo y la variable Desempeño Empresarial están relacionadas.

Respecto a la hipótesis específica 3:

H0: La variable implementación estratégica es independiente o no tiene relación con la variable desempeño empresarial

H1: La variable implementación estratégica y la variable desempeño empresarial están relacionadas

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	12,500 ^a	4	,014
Razón de verosimilitudes	8,962	4	,062
Asociación lineal por lineal	5,976	1	,015
N de casos válidos	10		

a. 9 casillas (100.0%) tienen una frecuencia esperada inferior a 5. La frecuencia mínima esperada es .10.

Como el valor de significancia es 0.014 y este valor es menor a 0.05 se rechaza H0. Por lo tanto se concluye que la variable Implementación Estratégica y la variable Desempeño Empresarial están relacionadas.

Análisis de la consistencia aplicada a las pymes sin planeamiento estratégico

Con las respuestas del cuestionario obtenidas de las 10 empresas sin planeamiento estratégico se realizó de manera similar el análisis de consistencia utilizando el software SPSS obteniéndose un valor de Alfa de Cronbach de 0.702 lo cual representa una buena puntuación.

Respecto a la prueba de normalidad, se obtuvo un nivel de significancia de 0.957 lo cual nos permite afirmar que los datos son normales.

Finalmente, respecto a la prueba de chi-cuadrado correspondiente a la hipótesis general y a las tres hipótesis específicas se concluyó que todas las dimensiones no están relacionadas con la variable de desempeño empresarial.

CONCLUSIONES

1. El planeamiento estratégico influye positivamente en el desempeño empresarial en las pymes de la industria metalmeccánica en el distrito de Los Olivos - 2019 a 2021.
2. Los intereses organizacionales influyen positivamente en el desempeño empresarial en las pymes de la industria metalmeccánica en el distrito de Los Olivos - 2019 a 2021.
3. El análisis de la estrategia influye positivamente en el desempeño empresarial en las pymes de la industria metalmeccánica en el distrito de Los Olivos - 2019 a 2021.

4. La implementación de la estrategia influye positivamente en el desempeño empresarial en las pymes de la industria metalmecánica en el distrito de Los Olivos - 2019 a 2021.

RECOMENDACIONES

1. Implementar una Asociación de Empresarios del sector metalmecánica del Parque Industrial Infantas en el distrito de Los Olivos (AEMPII) para formar bases permanentes de una asociación colectiva con interés comunes.
2. Participar en los programas de capacitación y programas de apoyo a la innovación otorgados por el estado.
3. Buscar entidades que financien a las pymes con tasas de interés competitivas.
4. Realizar otras investigaciones relacionadas al sector de las pymes del sector metalmecánica para que sea utilizada la metodología elaborada en la presente tesis.
5. El estado debe reestructurar los programas de apoyo a la innovación y simplificar los trámites administrativos para que los empresarios se animen a postular a estos programas en beneficio del sector productivo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- [1] Cali, M. (2019). Tesis Pregrado. Diseño de un plan estratégico para industrias metálicas VILEMA "IMEV" Cantón Guano, Provincia de Chimborazo, Periodo 2018-2021. Escuela Politécnica de Chomborazo. Ecuador.
- [2] Cantero, H., Leiva, E., & Santiesteban, E. (2015). Apuntes acerca el Desempeño Empresarial. Cuba.
- [3] COFIDE. (30 de Octubre de 2020). COFIDE y KfW firman acuerdo por 250 millones de euros. Obtenido de https://www.cofide.com.pe/COFIDE/noticia_detalle.php?id=20
- [4] Dianderas, C. (2015). Tesis de Maestría. Efectos de tributación en la gestión de micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) de la industria metalmecánica del distrito de Los Olivos.
- [5] García, J. (2019). INEI. Perú: Estructura empresarial, 2018.
- [6] Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, M. (2014). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw-Hill.
- [7] Idexcam. (2019). Metalmecánica es clave para el desarrollo. La Cámara.
- [8] Luna, J. (2020). CUMBRE PYME APEC 2020. COMEXPERÚ.
- [9] Lusthaus, C., Adrien, M., Anderson, G., Carden, F., & Plinio, G. (2002). Evaluación Organizacional: Marco para mejorar el desempeño. Ottawa. : Banco Interamericano de Desarrollo y Centro Internacional de Investigación para el desarrollo.
- [10] Muñoz, J. (2014). Tesis de Maestría. Planeación estratégica como factor determinante en las pymes del sector metalmecánico de la ciudad de Manizales. Universidad Nacional de Columbia.
- [11] Peruano. (28 de Julio de 2019). Diario El Peruano. Normas Legales. Decreto Supremo Nro. 237-2019-EF, págs. 1-52.
- [12] Peruano. (2020). Diario oficial El Peruano. Decreto Supremo que Prorroga el Estado de Emergencia Nro. 029-2020.
- [13] Romaní, E. (Noviembre de 2019). Ministerio de Salud. Análisis de la Situación de Salud. Lima, Perú.
- [14] SNI. (2009). Comités Metalmecánicos / La industria mecánica en el Perú. Obtenido de http://www.cmm.org.pe/pag_ind_metalmecanica.htm
- [15] Valenzuela, M., Lopez, V., & Moreno, L. (2015). La planeación estratégica como factor de competitividad en las empresas familiares del Valle de Mexicali. Estudios regionales de competitividad de desarrollo. En busca de estrategias generadoras de resultados positivos y crecimiento. European Scientific Journal 2015. Edition vol. 11 N° 1-ISSN:1857-7881.