



Universidad
Norbert Wiener

Powered by **Arizona State University**

FACULTAD DE INGENIERÍA Y NEGOCIOS
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE NEGOCIOS Y
COMPETITIVIDAD

Tesis

“Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Áncash, 2020-2023”

Para optar el Título Profesional de

Licenciado en Administración y Negocios Internacionales

Autor: Arica Chávez, Michael Jordan

Código ORCID: 0000-0002-4453-267X

Asesor: Dr. Castro Mejía, Percy Junior

Código ORCID: 0000-0002-5345-5098

Lima – Perú

2023

 Universidad Norbert Wiener	DECLARACIÓN JURADA DE AUTORIA Y DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN	
	CÓDIGO: UPNW-GRA-FOR-033	VERSIÓN: 01 REVISIÓN: 01

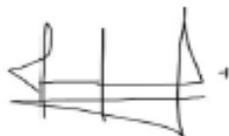
Yo, Michael Jordan Arica Chavez, egresado de la Facultad de Administración y Negocios Internacionales y Escuela Académica Profesional de Ingeniera y Negocios, Escuela de Posgrado de la Universidad privada Norbert Wiener declaro que el trabajo académico “Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Áncash, 2020-2023”, Asesorado por el docente: Percy Junior Castro Mejía, DNI 43338252 ORCID 0002-5345-5098, tiene un índice de similitud de (8) (Ocho) % con: oid:14912:287000234 verificable en el reporte de originalidad del software Turnitin.

Así mismo:

1. Se ha mencionado todas las fuentes utilizadas, identificando correctamente las citas textuales o paráfrasis provenientes de otras fuentes.
2. No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquella señalada en el trabajo.
3. Se autoriza que el trabajo puede ser revisado en búsqueda de plagios.
4. El porcentaje señalado es el mismo que arrojó al momento de indexar, grabar o hacer el depósito en el turnitin de la universidad y,
5. Asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión en la información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas del reglamento vigente de la universidad.



.....
 Firma de autor
 Nombres y apellidos del Egresado
 MICHAEL JORDAN ARICA CHAVEZ
 DNI:72932154



.....
 Firma
 Nombres y apellidos del Asesor: PERCY JUNIOR CASTRO MEJIA
 DNI: 43338252

Lima, 21 de noviembre del 2023

Tesis

“Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Áncash, 2020-2023”

Línea de investigación general de la Universidad

Sociedad y transformación digital

Línea de investigación específica de la Universidad

Políticas Públicas y Desarrollo Social Sostenible

Asesor metodológico

Dr. Percy Junior Castro Mejía

Código ORCID

0000-0002-5345-5098

Miembros del Jurado

Apellidos y nombres (ORCID)

Presidente del jurado

Apellidos y nombres (ORCID)

Secretario

Apellidos y nombres (ORCID)

Vocal

Dedicatoria

A mis padres:

Por su amor, trabajo y sacrificio en todos estos años, gracias a ustedes he logrado llegar hasta aquí y convertirme en lo que soy. Su tenacidad y lucha incansable han sido la motivación durante todo mi trayecto estudiantil y profesional. Esta tesis se las dedico con todo mi corazón.

A mi novia:

Por ser mi compañera inseparable y brindarme su apoyo constante. Sus consejos y palabras de aliento en los momentos más difíciles me dieron aliento para continuar con este trabajo. Le agradezco por estar siempre a mi lado.

Agradecimiento

En primer lugar, agradezco a Dios por ser mi guía y darme la fortaleza para culminar esta tesis. Asimismo, deseo expresar mi más sincero agradecimiento a la Universidad Norbert Wiener, por acogerme en sus aulas durante estos años de formación profesional, y especialmente a los docentes de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, por compartir sus valiosos conocimientos.

Al Ing. Percy Junior Castro Mejía, asesor de tesis, por su orientación, dedicación y acertados aportes que enriquecieron enormemente este trabajo. A los agricultores y funcionarios de las municipalidades del departamento de Áncash por facilitar la información y gestiones necesarias para el desarrollo de la investigación. A mis compañeros y amigos de la carrera, por hacer este proceso más ameno con su compañerismo y aliento durante estos años.

Finalmente, a mi familia, por su constante e incondicional apoyo. Sin ellos, nada de esto hubiera sido posible.

Declaración de Autoría

 Universidad Norbert Wiener	DECLARACIÓN DE AUTORÍA		
	CÓDIGO:	VERSIÓN: 01	15/11/2023
		REVISIÓN 01	

Yo, Michael Jordan Arica Chávez egresado de la escuela académica de Administración y Negocios Internacionales de la universidad privada Norbert Wiener, declaro que el trabajo académico titulado: " Rol de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Ancash" para la obtención del título profesional de: Licenciado en Administración y Negocios Internacionales es de mi autoría y declaro lo siguiente:

1. He mencionado todas las fuentes utilizadas, identificando correctamente las citas textuales o paráfrasis provenientes de otras fuentes.
2. No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquella señalada en el trabajo.
3. Autorizo a que mi trabajo puede ser revisado en búsqueda de plagios.
4. De encontrarse uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente y/o autor, me someto a las sanciones que determina los procedimientos establecidos por la UPNW.



.....
Firma
Michael Jordan Arica Chávez
DNI: 72932154



Huella

Lima, 15 de noviembre de 2023

Índice

Dedicatoria	V
Agradecimiento	VI
Declaración de Autoría	VII
Índice de Tablas	X
Índice de Figuras	XI
Resumen	XII
Abstract	XIII
INTRODUCCIÓN	14
CAPÍTULO I: EL PROBLEMA	16
1.1 Planteamiento del Problema	16
1.2 Formulación del Problema	18
1.2.1 Problema general	18
1.2.2 Problemas específicos	18
1.3 Objetivos de la Investigación	19
1.3.1 Objetivo general	19
1.3.2 Objetivos específicos	19
1.4 Justificación de la Investigación	19
1.4.1 Justificación teórica	20
1.4.2 Justificación metodológica	21
1.4.3 Justificación práctica	22
1.5 Delimitaciones de la Investigación	23
1.5.1 Temporal	23
1.5.2 Espacial	24
1.5.3 Recursos	24
1.6. Limitaciones de la investigación	25
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	26
2.1 Antecedentes de la Investigación	26
2.1.2. Antecedentes nacionales	26
2.1.3. Antecedentes internacionales	30
2.2 Bases Teóricas	37
2.2.1 Conceptualización de la variable	37
2.2.2 Teorías que fundamentan la investigación	40

a. Teoría de la gobernanza	41
b. Teoría de redes de políticas públicas	42
c. La Nueva Gestión Pública	43
d. Teoría Institucional	44
e. La teoría de stakeholders	45
f. Teorías de desarrollo económico local	46
2.3 Definición Conceptual.....	47
2.3.1. Desarrollo rural y economía agrícola.....	49
2.3.2. Políticas públicas y desarrollo agrícola	50
2.3.3. Desarrollo de capacidades en agricultura.....	52
2.3.4. Gobiernos locales y desarrollo económico	53
2.3.5. Infraestructura agrícola y comercialización	55
2.4 Formulación de Hipótesis	57
2.4.1 Hipótesis general	57
2.4.2 Hipótesis específicas	57
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA	59
3.1. Método de Investigación	59
3.2. Enfoque investigativo.....	59
3.3. Tipo de Investigación.....	60
3.4. Diseño de Investigación.....	62
3.5. Población, Muestra y Muestreo.....	63
3.6. Variables y operacionalización.....	66
3.7. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.....	69
3.8. Procesamiento y análisis de datos	74
CAPÍTULO IV: PRESENTACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	77
4.1. Resultados.....	77
4.1.1. Análisis descriptivo de resultados	77
4.1.2. Prueba de hipótesis.....	110
4.1.3. Discusión de resultados.....	125
CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	134
5.1. Conclusiones	134
5.2. Recomendaciones.....	135
REFERENCIAS	137

ANEXOS	145
Anexo 1: Matriz de Consistencia.....	146
Anexo 2: Matriz de Operacionalización	148
Anexo 3: Instrumento Cuantitativo.....	150
Anexo 4: Cartas de presentación de validación de instrumento cuantitativo.	152
Anexo 5: Certificado de Validez de los Instrumentos	154
Anexo 6: Confiabilidad del instrumento Alfa de Cronbach.....	160
Anexo 7: Confiabilidad del instrumento Alfa de Cronbach.....	161
Anexo 8: Base de Datos (Instrumento cuantitativo).....	162

Índice de Tablas

Tabla 1.....	66
Tabla 2.....	67
Tabla 3:.....	69
Tabla 4:.....	72
Tabla 5:.....	73
Tabla 6:.....	73
Tabla 7:.....	88
Tabla 8:.....	89
Tabla 9:.....	90
Tabla 10:.....	94
Tabla 11:.....	102
Tabla 12:.....	111
Tabla 13:.....	113
Tabla 14:.....	115
Tabla 15:.....	116
Tabla 16:.....	117

Índice de Figuras

<i>Figura 1:</i>	78
<i>Figura 2:</i>	80
<i>Figura 3:</i>	82
<i>Figura 4:</i>	84
<i>Figura 5:</i>	86
<i>Figura 6:</i>	91
<i>Figura 7:</i>	93
<i>Figura 8:</i>	94
<i>Figura 9:</i>	95
<i>Figura 10:</i>	96
<i>Figura 11:</i>	98
<i>Figura 12:</i>	99
<i>Figura 13:</i>	102
<i>Figura 14:</i>	104
<i>Figura 15:</i>	105
<i>Figura 16:</i>	108
<i>Figura 17:</i>	109
<i>Figura 18:</i>	117
<i>Figura 19:</i>	119
<i>Figura 20:</i>	121
<i>Figura 21:</i>	123

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo analizar la contribución de los gobiernos locales de Áncash al fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales durante el periodo 2020-2023. Mediante un estudio cuantitativo con una muestra de 410 agricultores, se halló que la gestión de los gobiernos locales fue ineficiente, sin una participación activa en la capacitación técnica, cumplimiento de estándares de calidad, mejora de vías de acceso o facilitación de financiamiento al sector agrícola rural. La hipótesis de la contribución limitada de los gobiernos locales en Áncash al fortalecimiento agrícola entre 2020-2023 se confirma mediante un análisis detallado, se establece una relación significativa entre la variable contribución gubernamental y la variable fortalecimiento de capacidades, respaldada por una prueba de regresión lineal simple con un alto coeficiente de determinación R cuadrado de 0.754, revelando que el 75.4% de la variación en el fortalecimiento de capacidades es explicado por la contribución gubernamental. Este hallazgo destaca la importancia crítica de mejorar la gestión y el respaldo a la exportación agrícola en Áncash para un desarrollo sostenible en la región.

Se concluye que es urgente reorientar políticas gubernamentales en Áncash para respaldar iniciativas estratégicas y sostenibles que fortalezcan la economía local rural a través de la exportación de productos agrícolas y de esa manera lograr la reducción de brechas sociales y lograr un desarrollo con la inclusión social e igualdad de oportunidades.

Palabras Clave: *Gestión local, fortalecimiento de capacidades, exportación de productos agrícolas, desarrollo rural, Ancash.*

Abstract

The present research aimed to analyze the contribution of local governments in Ancash to the strengthening of capacities for the export of rural agricultural products during the period 2020-2023. Through a quantitative study with a sample of 410 farmers, it was found that the management of local governments was inefficient, lacking active involvement in technical training, compliance with quality standards, improvement of access roads, or facilitation of financing to the rural agricultural sector. The hypothesis of the limited contribution of local governments in Ancash to agricultural strengthening between 2020-2023 is confirmed through a detailed analysis. A significant relationship is established between the government contribution variable and the capacity strengthening variable, supported by a simple linear regression test with a high coefficient of determination R-squared of 0.754, revealing that 75.4% of the variation in capacity strengthening is explained by government contribution. This finding highlights the critical importance of improving management and support for agricultural exports in Ancash for sustainable development in the region.

It is concluded that there is an urgent need to reorient government policies in Ancash to support strategic and sustainable initiatives that strengthen the local rural economy through the export of agricultural products. This approach aims to reduce social gaps and achieve development with social inclusion and equal opportunities in the region.

Keywords: *Local management, capacity strengthening, agricultural product export, rural development, Ancash.*

INTRODUCCIÓN

La agroexportación peruana ha mostrado un crecimiento sostenido en la última década, convirtiéndose en una importante fuente de divisas y motor de desarrollo económico para el país. Sin embargo, este crecimiento se ha concentrado principalmente en medianos y grandes productores de la costa, mientras que los pequeños agricultores de la sierra y selva aún enfrentan brechas que limitan su participación en las cadenas de exportación.

En la región Ancash, la agricultura es una de las principales actividades económicas del ámbito rural. Existen valles interandinos con alto potencial productivo para una variedad de cultivos de agroexportación. No obstante, los pequeños productores locales tienen dificultades para cumplir con los requisitos y estándares de calidad demandados en los mercados internacionales. Ante esta problemática, los gobiernos locales de la región pueden cumplir un rol clave en el fortalecimiento de capacidades gerenciales, técnicas y comerciales de los pequeños agricultores. A través de estrategias de capacitación, asistencia técnica, articulación con mercados y otros, se pueden cerrar brechas y facilitar la inserción competitiva de estos productores en nichos de la agroexportación.

Esta investigación busca analizar y caracterizar el rol actual de los gobiernos locales de Ancash en el fortalecimiento de capacidades para la agroexportación en zonas rurales. Asimismo, se identificarán buenas prácticas y oportunidades de mejora para diseñar e implementar planes de desarrollo de capacidades adaptados a la realidad de los pequeños productores agrícolas de la región.

La investigación cuenta con el siguiente contenido: el Capítulo I, se realizó el planteamiento del problema de estudio, contextualizando en tres aspectos claros: contexto internacional, nacional y local.

En el Capítulo II, a través de una revisión rigurosa de los bases de datos como es el caso de Scopus, Web Of Science, ScienceDirectos u otros se ha desarrollado el Marco Teórico de la Tesis, donde se describen estudios previos (antecedentes), bases teóricas y definición conceptual.

En el Capítulo III, se desarrolla sobre el aspecto metodológico de la presente tesis, sobre los enfoques, tipos de estudio, diseño de investigación. De igual manera se describen las técnicas e instrumentos de investigación con la finalidad de cumplir con los objetivos propuestos con idoneidad, exigencia y disciplina.

En el Capítulo IV, se presentan y se analizan los resultados de la investigación relacionado al rol de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Ancash mediante las técnicas descriptivas e inferenciales. Luego se procede con el desarrollo de la discusión de resultados, donde se comparan los resultados del presente estudio con los resultados de las investigaciones que se citan en el marco teórico.

Para último, en el Capítulo V, se desarrollan las conclusiones y recomendaciones para que los gobiernos locales puedan fortalecer el desarrollo rural a través de la agricultura estratégica y mediante el apoyo a los pequeños agricultores para que puedan insertarse al mundo de la exportación.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del Problema

En el mundo globalizado actual, el comercio internacional de productos agrícolas es vital para economías agrarias (Villarreal, 2018). Sin embargo, los productos rurales enfrentan desafíos en su acceso y competitividad en mercados internacionales, desde falta de conocimiento de estándares hasta infraestructuras logísticas insuficientes (Hernández y Alcaraz, 2020). Los gobiernos locales son clave en fortalecer las capacidades para la exportación agrícola, al promover el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida en zonas rurales. Aunque su nivel de efectividad es tema de debate y requiere evaluación (Acevedo y Schneider, 2020).

En el contexto peruano, según el INEI (2023), la agricultura representa aproximadamente el 7% del PBI nacional y es una fuente crucial de empleo e ingresos para la población rural, que constituye alrededor del 25% del total del país. A pesar del crecimiento en las exportaciones agrarias, principalmente en productos no tradicionales como espárragos, uvas y arándanos, los pequeños y medianos productores aún enfrentan desafíos para integrarse en cadenas de exportación y mercados más competitivos (Vargas et al., 2016 y Barrientos, 2018). Escalante et al. (2023) mencionan que las limitaciones en capacidades técnicas y gerenciales, cumplimiento de estándares internacionales, infraestructura productiva y acceso a financiamiento son desafíos clave. Los gobiernos locales, por su cercanía a las realidades territoriales y a los productores agrarios, desempeñan un papel fundamental (Bedoya y Julca, 2020). Sin embargo, se sabe poco sobre las iniciativas específicas de las municipalidades para fortalecer las capacidades orientadas a las agroexportaciones y su coordinación con otros niveles de gobierno (Antezana y Baca, 2021).

Según MINAGRI (2023), la agricultura es una de las principales actividades económicas de la región Áncash, representando alrededor del 12% del PBI regional. Sin embargo, la productividad y competitividad del sector agrícola de Áncash es limitada, observándose bajos niveles de exportación de productos agropecuarios rurales a pesar del potencial existente (Chávez et al, 2022). Esto se debe en parte a la falta de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura adecuadas entre los productores agrícolas de la región (Bedoya y Julca, 2021). Si bien el gobierno nacional ha implementado algunos programas para mejorar capacidades en el agro, su alcance e impacto han sido insuficientes (Challco, 2020). En ese contexto, los gobiernos locales de la región Áncash tienen un rol fundamental que cumplir para impulsar el desarrollo de capacidades orientadas a la exportación en su jurisdicción (Ordinola, 2021). Sin embargo, no existen estudios que analicen en detalle las acciones realizadas por las municipalidades de Áncash en este campo durante los últimos años.

Esta investigación busca analizar y documentar la contribución realizada por los gobiernos locales de la región Áncash durante el periodo 2020-2023 para fortalecer las capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura de los productores agrícolas locales, con el fin de mejorar la competitividad exportadora del sector. Los resultados del estudio permitirán identificar buenas prácticas municipales, pero también brechas y limitaciones en las iniciativas implementadas hasta el momento, de modo que se puedan plantear recomendaciones para optimizar el rol de los gobiernos locales en el desarrollo de capacidades orientadas a las exportaciones agrícolas en la región.

1.2 Formulación del Problema

1.2.1 Problema general

¿Cómo han contribuido los gobiernos locales al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura para la exportación de productos agrícolas rurales en Áncash durante el periodo 2020-2023?

1.2.2 Problemas específicos

1. ¿Qué programas o iniciativas específicas implementaron en las zonas rurales los gobiernos locales de Áncash para fortalecer las capacidades técnicas de los agricultores en el periodo 2020-2023?
2. ¿Cuál fue el nivel de inversión destinado por los gobiernos locales de Áncash para mejorar la infraestructura agrícola rural, como caminos rurales y centros de acopio, durante el periodo mencionado?
3. ¿Se llevaron a cabo capacitaciones o cursos de formación gerencial para agricultores en las zonas rurales de Áncash bajo el auspicio de los gobiernos locales entre 2020 y 2023?
4. ¿Qué proyectos de infraestructura agrícola fueron priorizados y ejecutados por los gobiernos locales en las zonas rurales de Áncash durante el periodo de estudio?

1.3 Objetivos de la Investigación

1.3.1 Objetivo general

Analizar la contribución de los gobiernos locales en las zonas rurales de Áncash al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura orientadas a la exportación de productos agrícolas durante el periodo 2020-2023.

1.3.2 Objetivos específicos

1. Identificar los programas y proyectos implementados por los gobiernos locales en las zonas rurales de Áncash para fortalecer capacidades técnicas agrícolas en el periodo 2020-2023.
2. Cuantificar el nivel de inversión de los gobiernos locales de Áncash en infraestructura agrícola rural, como caminos rurales y centros de acopio entre 2020 y 2023.
3. Determinar si se realizaron capacitaciones en gestión gerencial agrícola en las zonas rurales auspiciadas por gobiernos locales de Áncash entre 2020 y 2023.
4. Establecer qué proyectos de infraestructura agraria fueron priorizados y ejecutados por los gobiernos locales en las zonas rurales de Áncash en el periodo 2020-2023.

1.4 Justificación de la Investigación

La agricultura es una de las principales actividades económicas de la región Áncash, representando alrededor del 35% del PBI regional y siendo la principal fuente de empleo del área rural. Sin embargo, la limitada capacidad técnica, gerencial y de infraestructura dificulta que los pequeños y medianos agricultores accedan a mercados de exportación, desperdiciando oportunidades para dinamizar la economía local. En este contexto, resulta clave analizar el rol que vienen cumpliendo los gobiernos locales a través de sus diversos programas e iniciativas orientadas

al fortalecimiento de capacidades agroexportadoras en la región. Ello permitirá comprender los avances, vacíos y áreas de mejora en las políticas de apoyo municipal al agro de Áncash.

Asimismo, la investigación aportará lecciones sobre cómo articular de manera más efectiva las limitadas competencias de los gobiernos locales con los esfuerzos del gobierno regional y nacional, a fin de impulsar de manera integral las exportaciones agrarias en la región. Los resultados de este estudio contribuirán a la generación de conocimientos aplicados para el diseño de mejores políticas públicas orientadas a desarrollar las capacidades productivas y gerenciales de los pequeños agricultores, generando impactos positivos en sus ingresos y calidad de vida.

1.4.1 Justificación teórica

Desde el punto de vista teórico, esta investigación busca contribuir al campo de estudio sobre políticas públicas para el desarrollo económico local y regional. Se sustenta en el enfoque de la Nueva Gestión Pública, que enfatiza el rol de los gobiernos locales como promotores del desarrollo económico en su jurisdicción, así como en teorías sobre clusters productivos y redes de cooperación público-privada. El estudio permitirá poner a prueba constructos teóricos sobre la contribución de los gobiernos locales al desarrollo de capacidades orientadas a la competitividad territorial. Asimismo, los resultados enriquecerán el debate académico en torno a las estrategias más efectivas para que municipios y regiones con limitadas competencias puedan impulsar encadenamientos productivos con fines de exportación.

La investigación busca ampliar la limitada evidencia empírica sobre iniciativas subnacionales para el fortalecimiento de capacidades agroexportadoras en Áncash, el Perú y otros países de América Latina. De este modo, el estudio aportará nuevos conocimientos al campo de políticas de desarrollo económico local, descentralización y gestión municipal de la pequeña agricultura familiar. En síntesis, desde una perspectiva teórica esta investigación enriquecerá el análisis sobre el rol de los gobiernos locales en el impulso de cadenas productivas, la formación de capital humano y el aprovechamiento de vocaciones productivas territoriales para la inserción en mercados globales.

1.4.2 Justificación metodológica

Metodológicamente, esta investigación aportará una triangulación de métodos cuantitativos y cualitativos para analizar de manera comprehensiva la contribución de los gobiernos locales al fortalecimiento de capacidades agroexportadoras. A nivel cuantitativo, se construirán indicadores del número de programas implementados, presupuesto invertido y productores beneficiados, los cuales se contrastarán estadísticamente entre provincias y años. Asimismo, se aplicarán encuestas a una muestra representativa de agricultores sobre la utilidad percibida de las iniciativas locales.

En cuanto a métodos cualitativos, se realizarán entrevistas semi-estructuradas a funcionarios municipales, líderes de productores y expertos sectoriales, para comprender sus percepciones sobre las necesidades, avances y desafíos. Asimismo, se analizarán documentos normativos y de gestión de los gobiernos locales. Esta triangulación permitirá analizar la

contribución municipal desde indicadores concretos, así como desde las experiencias y significados otorgados por los grupos de interés. De este modo, la investigación busca superar sesgos propios de estudios meramente cuantitativos o cualitativos.

Los métodos propuestos podrán aplicarse en futuros estudios sobre otras regiones y temáticas vinculadas al fortalecimiento de capacidades productivas para la exportación impulsado desde gobiernos subnacionales.

1.4.3 Justificación práctica

La presente investigación servirá como un aporte importante para fortalecer el desarrollo rural a través de la exportación de productos agrícolas mediante la participación de los gobiernos locales, ya que los resultados permitirán conocer el nivel de contribución real de los gobiernos locales de Áncash al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura para la exportación de productos agrícolas durante el periodo 2020-2023.

Este conocimiento es sumamente valioso dado que la exportación de productos agrícolas es una importante fuente de ingresos y desarrollo económico para la región. Al determinar cómo han apoyado efectivamente los gobiernos locales este sector, se podrán diseñar mejores políticas y programas de intervención futura. Asimismo, el estudio brindará información útil para que las autoridades, agricultores y exportadores conozcan las principales limitaciones y áreas de mejora, de modo que puedan tomar acciones concretas para optimizar procesos, capacidades y recursos vinculados a la agroexportación.

Los resultados permitirán también identificar buenas prácticas implementadas por ciertos gobiernos locales, las cuales podrían ser replicadas en otras provincias y regiones del país con similares condiciones y potencial exportador. En consecuencia, esta investigación tendrá una utilidad práctica directa, porque proporcionará resultados y recomendaciones que los gobiernos locales podrán aplicar para maximizar su apoyo al sector agroexportador y, con ello, impulsar el desarrollo económico local y regional.

1.5 Delimitaciones de la Investigación

1.5.1 Temporal

La presente investigación comprenderá el período entre los años 2020 y 2023, por lo que analizará la contribución de los gobiernos locales de Áncash al fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas específicamente en esos 4 años. El estudio inicia en el año 2020 porque permite evaluar las acciones realizadas a partir del inicio de los gobiernos locales actuales, que asumieron sus funciones en el 2019. Asimismo, el 2020 fue un año crucial debido a la pandemia de COVID-19, la cual trajo consigo diversos retos y necesidades de reactivación económica para el sector agroexportador.

El año 2023 constituye el límite final del periodo de análisis porque es el último año completo de la actual gestión edil, lo cual posibilitará tener una evaluación completa de la contribución de los gobiernos locales de Áncash al sector agroexportador durante su mandato. De este modo, acotar la investigación a los años 2020-2023 permitirá enfocarse específicamente en

las acciones e iniciativas de los actuales gobiernos locales en sus primeros 4 años de gestión, brindando resultados y conclusiones relevantes y actualizadas sobre su desempeño en el fortalecimiento de capacidades para la exportación agrícola en la región Áncash.

1.5.2 Espacial

La presente investigación se desarrollará en la región Áncash, ubicada en la zona norte del Perú. El estudio se enfocará específicamente en analizar las acciones implementadas por los gobiernos locales de la región Áncash durante el periodo 2020-2023, para fortalecer las capacidades de exportación de los productores agrícolas de las zonas rurales de la Región.

1.5.3 Recursos

- **Recursos económicos.** La investigación se realizará con los recursos propios del investigador. No se cuenta con financiamiento externo específico para el desarrollo del estudio.
- **Recursos de información.** La recolección de datos se basará en fuentes secundarias como estadísticas oficiales, planes de desarrollo local, ordenanzas, entre otros documentos públicos de los gobiernos locales. Además, se realizarán entrevistas y encuestas a informantes calificados de las municipalidades y agricultores rurales de Áncash.
- **Recursos logísticos.** La fase de trabajo de campo se desarrollará en los distritos seleccionados de la región Ancash, para lo cual se coordinará el desplazamiento, alimentación y alojamiento del investigador en la zona. Se contará con equipos propios de grabación, fotografía y georreferenciación para el levantamiento de información primaria.

- **Recursos humanos.** El diseño, recojo de información y análisis de la investigación será realizado directamente por el investigador. Se contratará un especialista para la corrección de estilo y redacción de la tesis.

1.6. Limitaciones de la investigación

- El alcance del estudio se circunscribe solo a la región Ancash, por lo que los resultados no podrán generalizarse a otras regiones con sus propias particularidades.
- Al enfocarse en los gobiernos locales, no se analiza en profundidad el rol de otros actores como el gobierno regional, entidades privadas, cooperación internacional, que también influyen en el fortalecimiento de capacidades.
- La disponibilidad limitada de estadísticas actualizadas y desagregadas a nivel local dificulta dimensionar con mayor precisión algunos indicadores de interés.
- Las tasas de respuesta en las entrevistas aplicadas pueden sesgar los resultados si los informantes que aceptan participar no representan adecuadamente la diversidad de opiniones.
- Al ser un estudio cualitativo, los resultados presentan limitaciones para establecer relaciones causales que requerirían de diseños cuantitativos más complejos.

Se buscará mitigar estas limitaciones adaptando la metodología, contextualizando los hallazgos y planteando futuras líneas de investigación complementarias. Asimismo, se procurará potenciar el aporte del estudio dentro de su alcance acotado

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la Investigación

La revisión de investigaciones previas permite conocer los principales hallazgos y enfoques con los que se ha abordado la problemática del desarrollo de capacidades para la agroexportación en pequeños productores de zonas rurales. Diversos autores coinciden en señalar que, si bien el sector agroexportador peruano ha crecido sostenidamente, aún existen brechas en cuanto a capacidades gerenciales, técnicas y de articulación comercial que limitan la inserción competitiva de los pequeños agricultores de la sierra y selva en estos mercados dinámicos. Asimismo, se ha evidenciado el rol aún poco aprovechado que pueden cumplir los gobiernos locales en el impulso de estrategias de fortalecimiento de capacidades adaptadas a sus territorios.

A continuación, a partir de las revisiones rigurosas que se ha llevado a cabo base de datos de prestigio como Scopus, Web of Science, Wiley y otros, se desarrollan los antecedentes relacionados al contexto peruano, con máximo 4 años de publicación y publicaciones recientes relacionado a los antecedentes internacionales.

2.1.2. Antecedentes nacionales

El estudio llevado a cabo por Vera, Pazo, Torreblanca, Cornejo y Rodríguez (2023), tuvo como objetivo fundamental “Analizar cómo se concibe y se comunica el concepto de desarrollo por parte del gobierno municipal, con el fin de identificar posibles discrepancias entre la teoría y la práctica”. Este estudio de caso cualitativo se extendió a lo largo de los años 2019 y 2020,

empleando una combinación de entrevistas en profundidad con autoridades y técnicos municipales, observación no participante y una revisión exhaustiva de los planes de desarrollo municipales. Los resultados obtenidos arrojaron una revelación importante: la concepción de desarrollo municipal abarcó aspectos fundamentales como el bienestar social, la infraestructura, la provisión de servicios básicos y la promoción de actividades económicas. No obstante, el discurso emanado del gobierno municipal se enfocó principalmente en la gestión administrativa y la ejecución de obras físicas, relegando a un segundo plano dimensiones igualmente significativas como lo son los aspectos sociales, culturales y ambientales del desarrollo.

El estudio de Vera et al. (2023) es de una relevancia significativa en el contexto del desarrollo municipal y la formulación de políticas. Destaca cómo la concepción y comunicación del desarrollo por parte de los gobiernos locales afecta las estrategias para el progreso. La brecha entre teoría y práctica a nivel municipal es evidente y subraya la necesidad de alineación. Se reconoce la importancia del bienestar social y la infraestructura, pero se sugiere mejorar la comunicación y ejecución de políticas que aborden aspectos sociales, culturales y ambientales. La propuesta de enfoque más holístico y humano es pertinente y urgente, promoviendo una comunidad sostenible y resiliente a largo plazo.

Vela (2021), tuvo como objetivo “Analizar el papel desempeñado por las cooperativas agrarias en la formulación de políticas agroambientales en el contexto específico de Perú”. Para llevar a cabo este análisis, se implementó un enfoque cuantitativo descriptivo, consistente en la administración de una encuesta a 80 cooperativas agrarias. El cuestionario se aplicó a los individuos ocupando cargos directivos o gerenciales dentro de dichas cooperativas. Los resultados

arrojaron datos significativos, indicando que el 55% de las cooperativas encuestadas no posee conocimiento acerca de las políticas agroambientales vigentes. Asimismo, el 77% de estas no participa activamente en el proceso de formulación de dichas políticas, y un 74% no interviene en la incidencia de su formulación. Estos hallazgos resaltan la necesidad imperante de promover una mayor involucración y conocimiento por parte de las cooperativas agrarias en este ámbito crucial.

El investigador concluye que es imperativo que las cooperativas agrarias asuman un papel proactivo en la definición de políticas públicas agroambientales. Esto no solo les permitirá contribuir de manera más efectiva a la erradicación del hambre y la pobreza, sino también promover prácticas agrícolas sostenibles. Para lograrlo, es esencial que estas entidades ejerzan influencia tanto a nivel central como local, demostrando que la gobernanza ambiental es un entramado complejo que abarca normativas, políticas públicas y otros elementos que requieren ser concertados y coordinados eficientemente. La investigación de Vela destaca la urgencia de promover una mayor interacción y colaboración entre las cooperativas agrarias y las esferas gubernamentales, con el fin de asegurar que las políticas agroambientales sean efectivas y alineadas con las necesidades reales de la comunidad agrícola en Perú. Este enfoque más integrado y colaborativo tiene el potencial de impulsar significativamente el progreso hacia la eliminación del hambre y la pobreza en el país.

El estudio realizado por Castillo, Villanueva, Moreno y Agüero (2020), tiene como objetivo “Analizar la eficacia de la política agraria a nivel nacional en el contexto peruano”. Para llevar a cabo esta evaluación, los investigadores optaron por un enfoque cualitativo y utilizaron una metodología basada en análisis documental. Los hallazgos del estudio revelan una notable

falta de atención hacia los agricultores que no forman parte de organizaciones respaldadas por el Estado, con apenas un 1.61% de esta población siendo atendida. Asimismo, se identifica una marcada disparidad en el acceso a recursos y oportunidades dentro del sector agrícola. Este desequilibrio se ve reflejado en la ineficacia de las estrategias implementadas, ya que estas no logran cumplir con los objetivos en materia de derechos humanos, territorio, género e inclusión que se habían propuesto inicialmente. La investigación concluye que el panorama de producción rural en el país se encuentra en una etapa incipiente. Las políticas agrarias, a pesar de sus intenciones, no han logrado alcanzar los objetivos planteados de beneficiar a los agricultores y de mejorar la calidad de vida en las comunidades rurales, tal y como se estableció en el marco normativo. Esto destaca la necesidad de una revisión y reformulación de las políticas agrarias a nivel nacional para garantizar un desarrollo más equitativo y sostenible en el sector agrícola del Perú.

Este estudio reviste importancia ya que analiza de manera objetiva y documentada la efectividad de las políticas nacionales agrarias implementadas en Perú, señalando sus aciertos, pero también sus deficiencias y falta de cumplimiento de objetivos planteados. Esto resulta relevante para entender las causas subyacentes de problemáticas como la desigualdad e inseguridad alimentaria que afectan a comunidades rurales. Además, al ser una investigación cualitativa basada en fuentes oficiales, brinda un análisis riguroso que puede servir de insumo para la toma de decisiones y mejora de las estrategias del Estado. De esta forma, los hallazgos presentados constituyen una valiosa contribución para orientar el diseño de futuras políticas públicas agrarias en Perú, de modo que se logre un real fortalecimiento de la agricultura y una

mejor calidad de vida para los agricultores, tal como se plantea dentro de los objetivos del desarrollo sostenible.

Barrientos (2019), tiene como objetivo “Exponer la situación actual de los pequeños agricultores y las acciones necesarias para su integración en la cadena de exportaciones”. Para lograr dicho objetivo, se realizó una revisión bibliográfica relacionada con la agricultura peruana, así como entrevistas a expertos y una encuesta a pequeños agricultores en el distrito de Lunahuaná. Los resultados obtenidos revelan que la producción agraria en el Perú ha experimentado cambios significativos en términos de cantidad de producción y área sembrada. A pesar de ello, la participación relativa de la agricultura en el producto interno bruto (PIB) ha disminuido en el período analizado. Se destaca que la inversión extranjera ha mostrado un crecimiento en los años 2014 y 2015.

La investigación de Barrientos (2019), argumenta que es fundamental integrar a los pequeños agricultores en la cadena de exportaciones para aprovechar el desarrollo significativo de la agricultura orientada a la exportación en Perú. Se plantea la necesidad de esfuerzos conjuntos por parte del Estado y los grandes exportadores para lograr esta integración. En conclusión, la investigación resalta la importancia de la integración del pequeño agricultor en la cadena de exportaciones y proporciona recomendaciones y acciones necesarias para lograr este objetivo. Se destaca la relevancia de la asociatividad, la cadena de valor y la promoción de las exportaciones agrícolas como elementos clave en este proceso.

2.1.3. Antecedentes internacionales

Liu, Yang, Zhang, Xiao y Song (2023), tienen como objetivo “Analizar la situación agrícola en Nepal para alimentar a su población con una dieta sostenible”. Los investigadores manifiestan que Nepal es uno de los países menos desarrollados del mundo, con más del 80% de la población dedicada a la producción agrícola y más de dos quintos de la población viviendo por debajo del umbral de la pobreza. Garantizar la seguridad alimentaria ha sido siempre una política nacional clave en Nepal. En este estudio, se desarrolla un marco de análisis para el equilibrio entre la oferta y la demanda de alimentos en Nepal durante el período 2000-2020, utilizando un modelo de conversión de nutrientes y un modelo mejorado de capacidad de carga de recursos, junto con datos estadísticos y cuestionarios a hogares. En los resultados, encontraron que la producción y consumo agrícola en Nepal han aumentado significativamente en las últimas dos décadas, manteniéndose estable la estructura de la dieta basada en productos de origen vegetal. Sin embargo, la oferta de alimentos y calorías varía ampliamente entre regiones. A nivel de condados, la oferta alimentaria en algunas zonas no logra satisfacer las necesidades de la población debido a factores como ubicación geográfica y recursos de tierra. En conclusión, Liu et al. (2023) establecieron un marco de referencia para analizar el balance entre oferta y demanda de alimentos en Nepal. Sus hallazgos servirán de base para que el gobierno nepalí formule políticas agrícolas acordes a las condiciones locales, de modo que se garantice la seguridad alimentaria en el país.

Esta investigación sobre la situación alimentaria y agrícola en Nepal es de suma importancia ya que resalta los desafíos en un país menos desarrollado. Destaca la dependencia en la agricultura y la persistente pobreza, enfatizando la urgencia de políticas para mejorar la seguridad alimentaria y reducir la desigualdad económica. El análisis del equilibrio entre la oferta y demanda de alimentos proporciona una herramienta valiosa para formuladores de políticas a

nivel nacional y local. Los hallazgos subrayan la necesidad de políticas específicas para abordar disparidades regionales y demográficas en el suministro de alimentos. La fragilidad del entorno agrícola en Nepal requiere medidas para mejorar la resiliencia, como diversificación de cultivos y prácticas sostenibles. Esta investigación ofrece un marco sólido para orientar políticas rurales, en sintonía con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Destaca la necesidad de mayor inversión en la productividad agrícola para mejorar la seguridad alimentaria y el bienestar económico de la población nepalí.

Amuda (2023), en su investigación titulada, tiene como objetivo principal “Evaluar las políticas y programas agrícolas para asegurar la sostenibilidad de la agricultura futura en Nigeria”, con un enfoque específico en diversos determinantes de la sostenibilidad del sector agrícola. Esto, a su vez, conducirá a la autosuficiencia alimentaria, la generación de empleo y un rápido crecimiento económico en el país. El método utilizado es el análisis cualitativo de contenido de datos secundarios. La primera parte de los hallazgos demuestra la necesidad de cerrar la brecha en los marcos y políticas agrícolas existentes para hacer que la agricultura futura sea sostenible en el país. La segunda parte del resultado indica que la sostenibilidad del sector agrícola para la intensificación de la agricultura futura se centra en la mejora de algunos aspectos clave, como la implementación viable de políticas agrícolas, la disponibilidad de tierras productivas para la productividad agrícola y los insumos gubernamentales para los agricultores en la revitalización del sector agrícola. También se destaca que las intervenciones del gobierno a través de la construcción de centros comerciales y la creación de mercados nacionales para la comercialización de diversos productos como cacahuets, aceite de palma, caucho, cacao, entre otros, pueden ser instrumentales

para lograr una futura producción de alimentos sostenible, la autosuficiencia alimentaria y un rápido desarrollo económico.

En conclusión, el estudio demostró que la implementación de políticas agrícolas es significativa y puede fomentar la sostenibilidad de la agricultura, especialmente en la utilización adecuada de tierras no utilizadas en todo el país. Se sugiere, por lo tanto, que el gobierno debe mejorar los subsidios a los insumos y establecer diversos mercados nacionales para la venta de diferentes subproductos y otros productos, con el fin de lograr la sostenibilidad del sector agrícola para la agricultura futura en el país.

Como antecedente de investigación, el estudio de Amuda es importante ya que analiza un contexto similar a la situación peruana, sobre las políticas agrícolas y la sostenibilidad en Nigeria. Enfocarse en la ejecución efectiva de políticas es clave para comprender por qué los objetivos no se han cumplido completamente. Esto ofrece una base sólida para recomendaciones concretas. La sostenibilidad agrícola es crucial dada la presión sobre los recursos y la necesidad de asegurar la producción a largo plazo. Destacar la necesidad de gestión de tierras y apoyo gubernamental a los agricultores es relevante. Es positivo que se considere la importancia de los mercados nacionales para la comercialización de productos.

Chen y Shen (2023), tienen como objetivo “Analizar el desarrollo de asentamientos rurales en China occidental: riesgo, vulnerabilidad y resiliencia”, manifiestan que el desarrollo rural constituye un eslabón esencial en el sistema de gobernanza social y representa la clave para impulsar el desarrollo rural y mejorar las condiciones de vida de los agricultores. Es un punto de

partida crucial para transformar el panorama agrícola y potenciar la capacidad de gobernanza social en este ámbito. Asimismo, representa el medio adecuado para fomentar el crecimiento equilibrado de la sociedad urbana y rural, así como de la riqueza tradicional. Los agricultores ya no se enfrentan a la preocupación de la "escasez de alimentos y vestimenta", pero los desafíos en materia de vivienda amenazan la estabilidad, armonía y desarrollo de las zonas rurales. Los riesgos sociales están en aumento y en las áreas rurales del lejano oeste continúa existiendo un riesgo y vulnerabilidad en el entorno de vida. Este estudio se enfoca en los riesgos del entorno doméstico y la vulnerabilidad emocional y de confianza de los agricultores. En el estudio se llega a la conclusión de que para reducir la susceptibilidad, es crucial fortalecer la resiliencia y mejorar la respuesta al riesgo. Se destaca la importancia de preservar y asegurar el entorno de vida de los agricultores en el proceso de desarrollo rural sostenible. Las contramedidas incluyen abordar la posición del máximo organismo, promover una comunicación efectiva y satisfacer las necesidades emocionales de las familias de los agricultores.

Esta investigación sobre el desarrollo rural y la seguridad de los agricultores destaca la importancia de abordar tanto aspectos económicos como riesgos que afectan la calidad de vida. Enfocarse en la resiliencia y capacidad de respuesta es valioso para formular políticas que protejan y promuevan adaptabilidad. Considerar aspectos emocionales y de confianza en la planificación rural es un avance significativo para una implementación exitosa y adhesión positiva.

Lin y Zhang (2020), tuvieron como objetivo “Analizar el impacto de la pandemia de COVID-19 en las exportaciones agrícolas”. Los investigadores ponen en relieve que el brote de COVID-19 marcó un punto de inflexión en las economías globales durante el año 2020. A medida

que esta pandemia se extendía por todo el mundo, surgió la preocupación de que los suministros de alimentos a nivel global pudieran empezar a escasear, especialmente si las cadenas de suministro se veían interrumpidas. La incertidumbre generada por el COVID-19 también impactó en la operación de los negocios, presentando un desafío adicional. En este contexto, resulta de vital importancia comprender cómo la pandemia de COVID-19 afectó tanto el suministro como el mercado global de alimentos. En este estudio, se llevó a cabo una investigación detallada sobre el impacto del COVID-19 en empresas exportadoras del sector agrícola en China, utilizando una exclusiva base de datos obtenida a nivel empresarial.

Los hallazgos revelaron que, aunque en promedio las empresas agrícolas experimentaron disminuciones en las exportaciones, hubo sectores que demostraron una notable resistencia. Específicamente, las exportaciones de productos agrícolas como cereales y aceites mantuvieron su fortaleza e incluso experimentaron un aumento, lo que indica una demanda esencial de alimentos básicos durante la pandemia. No sorprendentemente, las exportaciones de hierbas medicinales también experimentaron un aumento significativo, en línea con el interés global en fortalecer la salud y el sistema inmunológico. Por otro lado, se observó una marcada disminución en las exportaciones de productos como hongos comestibles y productos hortícolas. Esta contracción puede estar vinculada a cambios en las preferencias de consumo o a una menor disponibilidad de ciertos productos en el mercado.

Es importante destacar que el impacto de la COVID-19 varió según el tamaño de las empresas. Las empresas más pequeñas enfrentaron desafíos más severos en comparación con las grandes corporaciones del sector agrícola. Esta disparidad puede atribuirse a diferencias en la

capacidad de adaptación y recursos disponibles. En resumen, este estudio ofrece valiosas percepciones sobre cómo la pandemia de COVID-19 influyó en el sector agrícola de China. Los resultados proporcionan una guía esencial para empresas agrícolas y formuladores de políticas, ofreciendo una base sólida para abordar futuros desafíos y oportunidades en este contexto global cambiante.

Belliggiano, Cejudo y De Rubertis (2020), tuvieron como objetivo, “Analizar los resultados de la integración del enfoque LEADER en el período de programación 2007-2013”, sobre lo cual afirman que dicho programa planteó la posibilidad de incorporar métodos participativos y orientados desde la base en los programas de desarrollo rural implementados en los países miembros de la Unión Europea. Sin embargo, este estudio centrado en España e Italia revela que esta perspectiva no se materializó, y en algunos casos, fue deliberadamente evitada. Las medidas contempladas en la programación regional se estandarizaron a través de directrices europeas y planes estratégicos nacionales, fundamentados en el paradigma de la modernización y el crecimiento lineal, en detrimento de enfoques más innovadores basados en la multifuncionalidad y la economía circular.

Se identificaron similitudes notables entre ambos países en lo que respecta a la prevalencia de medidas estructurales, mientras que se descuidaron las relacionadas con el apoyo técnico y la formación. Asimismo, se observó una mayor disparidad entre las regiones italianas en cuanto a la aplicación de medidas, en contraposición a España, donde se optó por una aproximación más uniforme. Este estudio pone de manifiesto la necesidad de replantear la implementación de políticas de desarrollo rural, promoviendo enfoques más participativos e

innovadores que potencien la multifuncionalidad y la economía circular como pilares fundamentales para un crecimiento sostenible y equitativo en la Unión Europea.

Este estudio arroja luz sobre una cuestión de gran relevancia en el ámbito del desarrollo rural en la Unión Europea, específicamente en los contextos de España e Italia. Al analizar la integración del enfoque LEADER en el período de programación 2007-2013, se revela una brecha significativa entre las posibilidades teóricas y la implementación práctica. Esta discrepancia, marcada por la homogeneización de medidas y la priorización de paradigmas de modernización lineal, subraya la necesidad de una revisión crítica en la formulación y ejecución de políticas de desarrollo rural. El estudio también destaca la importancia de considerar enfoques más innovadores, como la multifuncionalidad y la economía circular, que pueden aportar soluciones más adaptativas y sostenibles a los desafíos actuales. Además, la disparidad observada entre las regiones italianas y la mayor uniformidad en España subraya la complejidad y diversidad de contextos dentro de la Unión Europea, lo que resalta la importancia de abordajes flexibles y adaptativos en la formulación de políticas.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 Conceptualización de la variable

La contribución de los gobiernos locales en la agricultura se refiere a las acciones e inversiones que realizan las municipalidades orientadas a promover el desarrollo agrícola en sus jurisdicciones. Algunos ejemplos incluyen:

- **Inversión en infraestructura rural:** construcción y mantenimiento de canales de irrigación, reservorios, caminos rurales, puentes, etc. Esta infraestructura mejora la productividad agrícola.
- **Asistencia técnica:** brindar capacitación y asistencia a pequeños productores en temas como buenas prácticas agrícolas, control de plagas, uso de tecnología, acceso a financiamiento, etc.
- **Fomento de la asociatividad:** promover la conformación de asociaciones, cooperativas y organizaciones de productores agrícolas.
- **Acceso a maquinaria:** algunos gobiernos locales adquieren tractores, cosechadoras y otros equipos que luego alquilan o facilitan a los agricultores a bajo costo.
- **Manejo de recursos hídricos:** gestión y mantenimiento de los sistemas de riego locales en coordinación con las organizaciones de usuarios.
- **Comercialización:** apoyo en centros de acopio, sistemas de información de precios agrícolas, conexiones a nuevos mercados, etc.
- **Titulación de tierras:** saneamiento físico y legal de tierras para otorgar títulos de propiedad a pequeños agricultores.
- **Créditos y seguros:** facilitar el acceso a préstamos y seguros agrícolas.
- **Investigación e innovación:** fomento de alianzas con universidades para proyectos de investigación e innovación agraria.

La contribución efectiva de los gobiernos locales en estos campos es vital para impulsar la agricultura y el desarrollo rural. Asimismo, la contribución de los gobiernos locales en la exportación de productos agrícolas puede darse a través de las siguientes acciones:

- Capacitación a productores en buenas prácticas para cumplir estándares de calidad para la exportación. Esto incluye asistencia técnica en manejo de cultivos, post cosecha, empaque, logística, etc.
- Apoyo para la certificación orgánica u otras certificaciones requeridas para la exportación. Por ejemplo, financiando inspecciones o controles por parte de las entidades certificadoras.
- Construcción o mejoramiento de infraestructura post-cosecha como plantas de empaque, centros de acopio refrigerados, laboratorios de control de calidad, etc.
- Facilitar el acceso a programas de crédito y seguros agrícolas especializados para los cultivos de exportación.
- Desarrollo de estudios para identificar nichos de mercado internacionales y requerimientos específicos para ingresar a ellos.
- Apoyo para la participación de productores locales en ferias y misiones internacionales que permitan establecer contactos de negocios.
- Impulso a la formación de consorcios de exportación conformados por pequeños productores.
- Mejora de caminos rurales y vías de acceso entre zonas de producción y puertos para facilitar la logística exportadora.
- Coordinación con otros niveles de gobierno para agilizar trámites aduaneros y fitosanitarios.

El análisis de la contribución de los gobiernos locales de la región Ancash en el fortalecimiento de las capacidades de exportación de los pequeños productores agrícolas de sus jurisdicciones, puede ser abordado desde diversas teorías de gestión pública, gobernanza,

desarrollo económico local y políticas públicas. La teoría de redes de política pública permite comprender cómo los gobiernos locales se articulan con actores del sector público, privado y sociedad civil en redes multi-nivel que influyen en la agenda exportadora local. El enfoque de la nueva gestión pública aporta estrategias gerenciales para mejorar procesos y simplificar trámites que impactan las exportaciones. La teoría de gobernanza analiza la coordinación público-privada requerida. Las teorías de desarrollo económico local proveen un marco integral aplicable a estrategias de crecimiento sustentable e inclusivo en territorios rurales. En conjunto, estos enfoques teóricos nutren el análisis sobre alternativas de política pública que los gobiernos locales de Ancash pueden adoptar, dentro de sus competencias y recursos, para fortalecer las capacidades exportadoras de los pequeños productores agropecuarios de la región.

2.2.2 Teorías que fundamentan la investigación

Asimismo, el fortalecimiento de las capacidades exportadoras en el sector agrícola rural desde el ámbito local puede ser analizado a la luz de diversos enfoques teóricos de gestión pública, políticas públicas, desarrollo económico y gobernanza. Entre las teorías científicas más relevantes para comprender este proceso se encuentran: la *teoría de la gobernanza colaborativa*, que enfatiza la coordinación público-privada; la *teoría de redes de políticas públicas*, que analiza la interacción de múltiples actores y niveles gubernamentales; la *nueva gestión pública*, que plantea incorporar herramientas gerenciales para mayor eficiencia; la *teoría institucional*, que estudia el contexto cultural y estructural que moldea las instituciones públicas locales; la *teoría de stakeholders*, que identifica a los actores claves en un tema público; y las *teorías de desarrollo económico local*, que

proveen marcos integrales para impulsar el crecimiento sostenible e inclusivo en los territorios rurales.

La aplicación de estos enfoques teóricos puede nutrir el análisis sobre estrategias efectivas que los gobiernos locales pueden implementar desde la gestión pública para fortalecer las exportaciones agrícolas. A continuación, se desarrollan sobre las teorías científicas que sirven como base teórica de la presente investigación:

a. Teoría de la gobernanza

Plantea que el gobierno local debe trabajar en coordinación con actores privados y de la sociedad civil para diseñar e implementar políticas públicas efectivas. La gobernanza busca la participación colaborativa. La teoría de la gobernanza surge como alternativa a los enfoques jerárquicos tradicionales de la gestión pública. Plantea que el gobierno local debe ejercer un rol coordinador, involucrando a múltiples actores para la formulación e implementación de políticas. Según esta teoría, para desarrollar capacidades de exportación en el sector agrícola, el gobierno local debe promover la gobernanza colaborativa o en red, generando espacios de cooperación con el sector privado (agroexportadores, transportistas, etc.), gremios de productores, ONGs, cooperativas, asociaciones de productores, universidades y otros actores relevantes (Pierre, 2014).

A través de esta coordinación, se pueden diseñar programas de apoyo a la exportación que respondan a las necesidades locales, con compromisos y responsabilidades compartidas entre los actores públicos, privados y sociales. Por ejemplo, proyectos conjuntos para mejorar carreteras, centros de acopio u otro tipo de infraestructura necesaria. La gobernanza busca superar las limitaciones que puede tener un solo actor. Aprovecha las capacidades y conocimientos que cada stakeholder aporta. Permite compartir recursos y generar consensos y legitimidad en torno a las políticas. Fomenta la participación inclusiva para atender los intereses de los grupos más vulnerables. Autores como Rhodes, Stoker, Prats y Kooiman son algunos referentes principales de esta teoría. Enfatizan que la gobernanza permite al gobierno local catalizar procesos colaborativos para el desarrollo económico, superando desafíos que no podría enfrentar de manera aislada (Carver, 2010).

b. Teoría de redes de políticas públicas

Según Lubell, Scholz, Berardo y Robins (2012), la teoría de redes en políticas públicas analiza cómo se conforman redes de actores interdependientes que influyen en la agenda y las decisiones públicas. En el caso de las exportaciones agrícolas, existen redes de política pública verticales que conectan actores de diferentes niveles de gobierno (nacional, regional, local) con incidencia en regulaciones, apoyos financieros, tratados comerciales, etc.

También hay redes horizontales que vinculan a gobiernos locales con cámaras de comercio, gremios empresariales, asociaciones de productores, ONGs, cooperativas y otros actores no estatales de su territorio con interés en las exportaciones. Según esta perspectiva, para fortalecer capacidades de exportación, el gobierno local debe comprender su posición en estas redes de actores, identificando líderes, colaboradores potenciales, opositores, recursos, normas y valores compartidos (Enroth, 2011). Así, pueden determinar estrategias para insertar iniciativas locales (capacitación a productores, inversión en infraestructura rural, promoción comercial, etc.) en las redes de política existentes; obtener apoyo de actores relevantes y articular acciones en diferentes escalas territoriales.

Autores como Marsh, Rhodes, Kickert, Klijn y Koppenjan son referentes en esta teoría que permite entender las "reglas de juego" en las redes de actores y cómo maniobrar en ellas para impulsar políticas públicas efectivas desde los gobiernos locales.

c. La Nueva Gestión Pública

La nueva gestión pública surgió en los años 80 como un enfoque para reformar el sector público, tomando conceptos de la gestión empresarial privada. Plantea introducir mecanismos de mercado para aumentar la eficiencia y orientación a resultados en el sector público. En el caso de los gobiernos locales, esta teoría lleva a medidas como:

- Tercerización de servicios a través de contratos o alianzas público-privadas. Por ejemplo, tercerizar el servicio de capacitación a exportadores a una consultora especializada.
- Énfasis en indicadores de desempeño y metas de gestión. Como medir número de productores capacitados o volumen de exportaciones logrado en la localidad.
- Simplificación de procesos administrativos mediante ventanillas únicas, digitalización de trámites, eliminación de burocracia innecesaria. Esto incluye facilitar permisos de exportación.
- Mayor autonomía administrativa de las entidades públicas locales frente al gobierno central.

Según Merkus y Veenswijk (2017), la nueva gestión pública ha sido influyente en reformas de administraciones locales de países como Reino Unido, Nueva Zelanda y Chile. No está exenta de críticas por la pérdida de controles democráticos y énfasis excesivo en indicadores. Pero hace aportes relevantes sobre innovación en la gestión pública local que pueden aplicarse al desarrollo de capacidades para la exportación.

d. Teoría Institucional

Según Vera, Pazo, Torreblanca, Cornejo y Rodríguez (2023), la teoría institucional enfatiza que las instituciones públicas no operan en el vacío, sino dentro de contextos históricos, culturales y sociales particulares. Esto moldea el comportamiento y desempeño de las organizaciones gubernamentales locales. Según esta perspectiva, elementos como:

- Tradiciones y prácticas arraigadas en la cultura local.
- Estructuras y rutinas institucionalizadas.

- Valores y creencias de los funcionarios públicos.
- Relaciones de poder e intereses creados.
- Presiones de grupos de interés externos.

Influyen sobre cómo una institución pública local aborda una política pública como el fortalecimiento de capacidades exportadoras en la agricultura. Desde este enfoque, es importante que los gobiernos locales realicen un diagnóstico de sus capacidades institucionales existentes y factores culturales que podrían promover u obstaculizar una política de apoyo a las exportaciones agrícolas. Esto permitiría diseñar estrategias contextualizadas para desarrollar capacidades institucionales donde sea necesario o para gestionar resistencias que la cultura organizacional podría generar. Autores clave de la teoría institucional son DiMaggio, Powell, Scott, March y Olsen. Ofrecen un marco de análisis relevante para entender el desempeño de agencias públicas locales en cualquier política pública (Amenta y Ramsey, 2010).

e. La teoría de stakeholders

Según Harrison y Wicks (2013), la teoría de stakeholders se enfoca en identificar y comprender a todos los actores relevantes que tienen algún interés o se ven afectados por las decisiones y acciones de una organización. En el caso de una política pública local para fortalecer capacidades de exportación agrícola, el gobierno local debe mapear los stakeholders clave, que pueden incluir:

- Productores rurales y sus asociaciones gremiales

- Empresas agroexportadoras locales
- Cámaras de comercio y gremios empresariales
- Organizaciones de la sociedad civil vinculadas al agro
- Organismos públicos sectoriales (sanidad, transporte, comercio exterior, etc)
- Autoridades y agencias de niveles de gobierno regional y nacional
- Partidos políticos e instituciones de gobierno local
- Universidades y centros de investigación agrícola
- Medios de comunicación locales
- Otros grupos de interés identificados

Luego se debe analizar los intereses, recursos, posición y potencial de colaboración u oposición de cada stakeholder. Esto permitirá al gobierno local diseñar una estrategia participativa, involucrando a los actores clave, gestionando intereses contrapuestos y generando consensos para una política pública efectiva y legítima para el fortalecimiento de las exportaciones agrícolas locales. Autores principales de esta teoría son Freeman, Mitchell, Agle, Wood y Friedman. Provee herramientas útiles para un proceso de política pública inclusivo (Hendry, 2001).

f. Teorías de desarrollo económico local

Estudian cómo los gobiernos locales pueden promover el crecimiento económico en su territorio de manera inclusiva y sostenible. Aportan en estrategias de desarrollo rural. Diversos enfoques teóricos analizan el rol de los gobiernos locales en la promoción del desarrollo económico de sus territorios (Capello, 2019). Algunos aportes relevantes:

- Desarrollo económico local endógeno: Promueve la diversificación económica aprovechando recursos y conocimientos locales. Apoya encadenamientos productivos. Aporta a estrategias de agregado de valor en zonas rurales.
- Desarrollo económico local sostenible: Incorpora la dimensión ambiental. Promueve actividades económicas locales bajas en carbono, producción orgánica, agroecología.
- Desarrollo económico local inclusivo: Busca la participación amplia de comunidades locales y grupos históricamente excluidos en estrategias de desarrollo económico.
- Desarrollo económico local clusterizado: Identifica conglomerados o clusters de pymes, proveedores, infraestructura y recursos humanos locales para potenciar cadenas productivas específicas.
- Desarrollo económico local en red: Analiza la colaboración público-privada en entramados productivos locales articulados al mercado global.

Estos enfoques entregan un marco teórico y analítico para que gobiernos locales formule políticas integrales de desarrollo económico rural, que fomenten capacidades endógenas de exportación de forma sostenible e inclusiva.

2.3 Definición Conceptual

La contribución de los gobiernos locales de Áncash al fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas en el periodo 2020-2023, se refiere a las acciones e inversiones realizadas por las municipalidades de esta región peruana para mejorar las habilidades y

conocimientos de los productores locales, con el fin de facilitar y promover la exportación de productos agropecuarios. Algunos ejemplos de esta contribución pueden ser:

- Capacitaciones a productores en buenas prácticas agrícolas y estándares de calidad para la exportación.
- Asistencia técnica en manejo post-cosecha, selección, empaque y transporte de productos.
- Inversión en infraestructura como plantas de procesamiento, empaque y frío para productos de exportación.
- Apoyo para la certificación y registros sanitarios requeridos en los mercados de destino.
- Facilitación de trámites de exportación ante SUNAT, SENASA, ADUANAS.
- Impulso a la asociatividad de pequeños productores para conformar consorcios de exportación.
- Implementación de programas de extensionismo rural con enfoque exportador.
- Capacitación en costos, precios, marketing y comercio exterior.
- Gestión de recursos para proyectos demostrativos de cultivos con potencial exportador.

En resumen, se trata de los esfuerzos y acciones concretas que han realizado o se encuentran implementando los gobiernos locales (municipalidades provinciales y distritales) de la región Áncash durante el periodo 2020-2023, con el propósito de contribuir a mejorar y fortalecer las capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura de los productores agropecuarios de esta región. El objetivo es brindar las condiciones necesarias para que un mayor número de pequeños y medianos productores agrícolas de Áncash puedan acceder a mercados internacionales y exportar sus productos cumpliendo con los estándares de calidad y requisitos fitosanitarios requeridos.

Por lo tanto, los conceptos clave para comprender los objetivos de la presente investigación, son los siguientes:

2.3.1. Desarrollo rural y economía agrícola

El concepto de Desarrollo Rural se centra en el mejoramiento de las condiciones de vida y la prosperidad de las comunidades que habitan en áreas rurales. Estas zonas, a menudo caracterizadas por su dependencia de actividades agrícolas, juegan un papel crucial en la economía de muchas regiones y países en desarrollo. La Economía Agrícola, por su parte, abarca el estudio de la producción, distribución y consumo de productos agrícolas. Es un componente esencial del desarrollo económico, especialmente en países donde una parte significativa de la población se dedica a actividades agrícolas (Li y Du, 2023).

La interconexión entre desarrollo rural y economía agrícola se vuelve evidente al considerar que la agricultura es una de las principales fuentes de ingresos y empleo en áreas rurales. Además de proporcionar alimentos, esta actividad contribuye al desarrollo de cadenas de valor y a la generación de ingresos que pueden impulsar el crecimiento económico local (Zhao y Yin, 2023). En este contexto, el fortalecimiento de la agricultura se convierte en una estrategia clave para promover el desarrollo rural sostenible. Esto implica mejorar la productividad agrícola mediante la introducción de prácticas más eficientes, la adopción de tecnologías innovadoras y la diversificación de cultivos. Además, se busca facilitar el acceso a mercados tanto a nivel nacional como internacional para los productos agrícolas (Li, Yan, Li y Dong, 2023).

En el caso específico de Áncash, una región con un destacado desempeño en la producción de alimentos y productos pesqueros, el fomento de la Economía Agrícola y el Desarrollo Rural se presenta como una oportunidad significativa. Sin embargo, es crucial abordar los desafíos que enfrentan los agricultores, como la variabilidad climática, la infraestructura limitada y la falta de capacitación técnica, para garantizar un crecimiento económico sostenible y equitativo en la región.

2.3.2. Políticas públicas y desarrollo agrícola

Las políticas públicas en el ámbito agrícola son estrategias y acciones implementadas por los gobiernos para promover el desarrollo sostenible y equitativo del sector agrícola. Estas políticas tienen como objetivo mejorar la productividad, la rentabilidad y la competitividad de la agricultura, así como asegurar la disponibilidad de alimentos y el bienestar de las comunidades rurales. En el caso de países con una fuerte dependencia de la agricultura, como Perú y la región de Áncash en particular, las políticas agrícolas desempeñan un papel crucial en el crecimiento económico y la reducción de la pobreza. Estas políticas abarcan una amplia gama de áreas, desde la promoción de prácticas agrícolas sostenibles hasta la inversión en infraestructura rural y la facilitación del acceso a mercados (Gao, Chen, Zhao y Zeng, 2023).

Algunos componentes esenciales de las políticas públicas en el desarrollo agrícola incluyen:

- **Inversión en investigación y desarrollo agrícola.** Fomentar la innovación y la adopción de tecnologías avanzadas en la agricultura a través de la inversión en investigación y desarrollo de cultivos, técnicas agrícolas y manejo sostenible de recursos.
- **Apoyo a la agricultura familiar.** Implementar programas y subsidios destinados a pequeños agricultores y comunidades rurales para mejorar su productividad, acceso a recursos y capacidad de comercialización.
- **Desarrollo de infraestructura agrícola.** Construir y mantener la infraestructura necesaria para apoyar la producción y comercialización agrícola, como caminos rurales, sistemas de riego y centros de acopio.
- **Promoción del comercio exterior agrícola.** Establecer políticas y acuerdos que faciliten la exportación de productos agrícolas, incluyendo la eliminación de barreras comerciales y la promoción de la calidad y seguridad alimentaria.
- **Gestión de riesgos agrícolas.** Desarrollar mecanismos de gestión de riesgos, como seguros agrícolas y sistemas de alerta temprana, para proteger a los agricultores de eventos adversos como sequías o inundaciones.

En el caso específico de Áncash, es crucial analizar cómo las políticas públicas locales han influido en el fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales e infraestructura para la exportación de productos agrícolas durante el periodo de estudio (2020-2023). Esto proporcionará información valiosa sobre la efectividad de las estrategias implementadas y permitirá identificar posibles áreas de mejora.

2.3.3. Desarrollo de capacidades en agricultura

El desarrollo de capacidades en el sector agrícola se refiere al proceso de fortalecimiento de habilidades, conocimientos y competencias de los agricultores y otros actores involucrados en la producción agrícola (Hall, 2005). Este enfoque es esencial para mejorar la productividad, la eficiencia y la sostenibilidad de la agricultura (Liu y Li, 2023). El desarrollo de capacidades abarca una amplia gama de áreas, incluyendo:

- **Técnicas agrícolas avanzadas.** Proporcionar formación y acceso a técnicas agrícolas modernas y sostenibles, como la aplicación de buenas prácticas agrícolas, la gestión integrada de plagas y enfermedades, y la adopción de tecnologías agrícolas (Mapanje, Karuaihe, Machethe y Amis, 2023).
- **Manejo de Recursos Naturales.** Capacitar a los agricultores en la gestión sostenible de recursos como el agua, el suelo y la biodiversidad, para garantizar una producción agrícola más resiliente y ambientalmente responsable (Guevara-Bonilla, M., Meza-Leandro, A. S., Esquivel-Segura, E. A., Arias-Aguilar, D., Tapia y Masís, 2020).
- **Diversificación de cultivos y rotación de cultivos.** Fomentar la diversificación de cultivos y la rotación de cultivos como estrategias para mejorar la resiliencia ante condiciones climáticas cambiantes y para reducir los riesgos asociados a la dependencia de un solo cultivo (Nelson y Burchfield, 2023).
- **Gestión empresarial y comercialización.** Ofrecer formación en gestión empresarial, marketing y estrategias de comercialización para que los agricultores puedan tomar decisiones informadas y acceder a mercados más amplios (Danylyuk, 2023).

- **Uso eficiente de insumos y tecnología.** Enseñar a los agricultores a optimizar el uso de insumos como fertilizantes y pesticidas, así como a utilizar tecnología agrícola adecuada para maximizar la productividad (Luo, Miao, Sun, Meng y Duan, 2019).
- **Adaptación al cambio climático.** Proporcionar conocimientos y herramientas para que los agricultores puedan enfrentar los desafíos derivados del cambio climático, como la variabilidad del clima y eventos climáticos extremos (Farooq, Farooq, Akbar, Hassan y Gheewala, 2023).

El desarrollo de capacidades en agricultura es fundamental para el crecimiento económico y la seguridad alimentaria, especialmente en áreas rurales donde la agricultura es la principal fuente de subsistencia. Además, contribuye a la reducción de la pobreza al mejorar los ingresos y la calidad de vida de los agricultores (Azeem y Alotaibi, 2023). En el caso específico de Áncash, es esencial evaluar cómo los gobiernos locales han contribuido al desarrollo de capacidades técnicas y gerenciales de los agricultores en el periodo de estudio (2020-2023). Identificar las iniciativas y programas implementados en esta área permitirá determinar su impacto en la productividad y competitividad del sector agrícola en la región.

2.3.4. Gobiernos locales y desarrollo económico

Los gobiernos locales desempeñan un papel crucial en el fomento del desarrollo económico a nivel comunitario y regional. Su cercanía a la población les otorga un conocimiento detallado de las necesidades y potenciales de sus territorios, lo que les permite implementar políticas y

programas específicos para estimular el crecimiento económico (Zhang, Sun y Meng, 2023). En el contexto agrícola, los gobiernos locales tienen diversas herramientas para promover el desarrollo económico:

- **Formulación de políticas y estrategias.** Los gobiernos locales pueden diseñar políticas y estrategias orientadas a impulsar sectores económicos clave, como la agricultura. Estas políticas pueden incluir incentivos fiscales, programas de apoyo financiero y la promoción de la inversión (Zhang y Warner, 2023).
- **Facilitación de acceso a recursos.** Pueden jugar un papel activo en la facilitación del acceso a recursos esenciales para la producción agrícola, como tierras, agua y financiamiento. Asimismo, pueden promover la adopción de tecnologías agrícolas modernas (Hou, Ji, Chen y Zhang, 2023).
- **Promoción de la comercialización y exportación.** Los gobiernos locales pueden impulsar la comercialización de productos agrícolas a través de la creación de mercados locales, el apoyo a la certificación de calidad y la facilitación de la exportación hacia mercados nacionales e internacionales (Danquah y Egyir, 2023).
- **Desarrollo de infraestructura.** La inversión en infraestructura es esencial para mejorar la competitividad del sector agrícola. Los gobiernos locales pueden liderar proyectos de construcción y mantenimiento de caminos rurales, sistemas de riego y centros de acopio (Kaur y Kaur, 2023).
- **Fomento de la innovación y la educación agrícola.** Pueden promover la formación y capacitación de agricultores en técnicas agrícolas avanzadas y en el uso de tecnología. Asimismo, pueden apoyar la investigación agrícola y la adopción de prácticas sostenibles (Fan, Li y Wang, 2023).

- **Promoción del emprendimiento agrícola.** Pueden fomentar el espíritu emprendedor en el sector agrícola, apoyando la creación y consolidación de pequeñas empresas agroindustriales (Molina, Acosta, Hoz, Pérez y Raby, 2023).

En el caso específico de Áncash, una región con un destacado desempeño en la producción agrícola y pesquera, la acción de los gobiernos locales es de particular importancia. Evaluar cómo han contribuido al desarrollo económico en el sector agrícola durante el periodo de estudio (2020-2023) permitirá comprender su impacto en la prosperidad económica de la región y en la mejora de las condiciones de vida de sus habitantes.

2.3.5. Infraestructura agrícola y comercialización

La infraestructura agrícola desempeña un papel esencial en el desarrollo y la competitividad del sector agrícola. Incluye una amplia gama de elementos físicos y logísticos que facilitan la producción, el procesamiento y la comercialización de productos agrícolas. Su adecuado desarrollo y mantenimiento son fundamentales para maximizar la eficiencia y la rentabilidad de las actividades agrícolas (Campuzano, Llanos, Sossa, Mendoza, Palacio y Herrera, 2023). En el contexto agrícola, la infraestructura puede abarcar:

- **Caminos rurales y vías de acceso.** La construcción y mantenimiento de caminos rurales facilita el transporte de insumos agrícolas y la comercialización de productos. Mejora la conectividad entre las zonas rurales y los mercados, reduciendo costos y tiempos de traslado (Asher y Novosad, 2020).

- **Sistemas de riego y drenaje.** La implementación de sistemas de riego eficientes es vital para garantizar un suministro de agua adecuado a los cultivos. Del mismo modo, la gestión de drenaje es esencial para prevenir inundaciones y evitar el encharcamiento de los campos (Cowie, Townsend y Salemink, 2020).
- **Centros de acopio y almacenamiento.** Los centros de acopio permiten la recolección, clasificación y almacenamiento temporal de los productos agrícolas. Esto facilita la planificación de la comercialización y asegura la calidad de los productos (Wang, Y., Huang, Liu, Ren, Gao y Chen, 2023).
- **Mercados agrícolas y ferias.** La creación de espacios de comercialización como mercados locales y ferias agrícolas brinda a los agricultores la oportunidad de vender directamente sus productos a los consumidores, reduciendo intermediarios y aumentando sus ingresos (Kourkouridis, Frangopoulos y Kapitsinis, 2023).
- **instalaciones de procesamiento.** Los lugares destinados al procesamiento de alimentos, como plantas de envasado y transformación, son esenciales para agregar valor a los productos agrícolas y para cumplir con los estándares de calidad y seguridad alimentaria (Tabetando, Fani, Ragasa y Michuda, 2023).
- **Plataformas de comercialización digital.** La infraestructura tecnológica, como plataformas en línea y aplicaciones móviles, puede facilitar la comercialización y la conexión entre productores y consumidores, especialmente en entornos digitales (Wang, Zhou, Yu, Chen, Li y Wang, 2023).

El fortalecimiento de la infraestructura agrícola contribuye a mejorar la competitividad del sector, aumentando su capacidad para llegar a nuevos mercados y satisfacer la demanda de manera

eficiente. En el contexto de Áncash, una región con un notable desempeño en la producción de alimentos y productos pesqueros, evaluar cómo los gobiernos locales han contribuido al desarrollo de la infraestructura agrícola y su impacto en la comercialización de productos durante el periodo de estudio (2020-2023) es esencial para comprender el rol de esta infraestructura en el éxito económico de la región.

2.4 Formulación de Hipótesis

2.4.1 Hipótesis general

H₁: Las municipalidades provinciales y distritales de Áncash han realizado una contribución limitada al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura para la exportación de productos agrícolas durante el periodo 2020-2023.

H₀: Las municipalidades provinciales y distritales de Áncash han realizado una contribución a un gran nivel al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura para la exportación de productos agrícolas durante el periodo 2020-2023.

2.4.2 Hipótesis específicas

1. Los gobiernos locales de Áncash implementaron un número limitado de programas para fortalecer capacidades técnicas agrícolas en el periodo 2020-2023, concentrándose en pocos cultivos y técnicas específicas.
2. La inversión de los gobiernos locales de Áncash en infraestructura agraria como caminos rurales y centros de acopio fue reducida en el periodo 2020-2023 en comparación a años previos.

3. Las capacitaciones en gestión gerencial agrícola auspiciadas por los gobiernos locales de Áncash en el periodo 2020-2023 fueron escasas y con cobertura limitada de beneficiarios.
4. Los proyectos de infraestructura agrícola priorizados por los gobiernos locales de Áncash en el periodo de estudio se concentraron en mejorar la red vial rural de pocos distritos con potencial exportador.
5. Los gobiernos locales de Áncash establecieron pocas alianzas con ONGs o empresas privadas para mejorar capacidades técnicas agrícolas en el periodo 2020-2023.

CAPÍTULO III: METODOLOGÍA

3.1. Método de Investigación

En la presente investigación se usarán métodos estadísticos para analizar datos numéricos recolectados sobre el “Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Ancash”. Se utilizarán encuestas estructuradas aplicadas a una muestra representativa de agricultores de la región para recabar información sobre sus capacidades actuales, obstáculos que enfrentan y apoyo recibido de los gobiernos locales. Los datos serán analizados estadísticamente para identificar correlaciones entre las variables de interés. Se emplearán pruebas de hipótesis para evaluar el impacto de las políticas y programas de los gobiernos locales en las capacidades exportadoras. El rigor metodológico cuantitativo permitirá conclusiones objetivas y generalizables sobre los factores que influyen en el fortalecimiento de capacidades exportadoras en el sector agrícola de Ancash.

3.2. Enfoque investigativo

La presente investigación adoptará un enfoque cuantitativo dado que busca probar hipótesis específicas sobre las relaciones entre las variables mediante la medición numérica y el análisis estadístico. El enfoque cuantitativo permitirá evaluar de manera objetiva el rol de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades exportadoras en el sector agrícola de Ancash. Se recolectarán datos numéricos a través de encuestas estructuradas con preguntas cerradas aplicadas a una muestra representativa. Los datos serán procesados mediante paquetes estadísticos para

realizar análisis descriptivos e inferenciales. Se utilizarán técnicas como correlación, regresión lineal y análisis multivariante para determinar relaciones entre variables y probar hipótesis. Los resultados cuantitativos brindarán mediciones confiables y generalizables para caracterizar la situación actual y comprender los factores que influyen en la capacidad exportadora de los agricultores de Ancash. El rigor metodológico del enfoque cuantitativo asegurará la validez y confiabilidad de los hallazgos.

3.3. Tipo de Investigación

El tipo de investigación del presente estudio es Aplicada, Cuantitativa y Correlacional.

De tipo Aplicada. La investigación "Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Ancash" es de tipo aplicada por las siguientes razones:

- Busca generar conocimiento sobre una situación concreta y práctica: el fortalecimiento de capacidades exportadoras en un sector económico específico (agricultura) y una región determinada (Ancash).
- Pretende aplicar teorías existentes sobre desarrollo de capacidades, políticas públicas locales y comercio exterior al contexto particular de la agricultura y gobiernos locales de Ancash. No se trata de desarrollar nuevas teorías.
- Tiene un propósito práctico claro: generar recomendaciones y lineamientos específicos para que los gobiernos locales de Ancash puedan diseñar mejores políticas y programas que fortalezcan las capacidades exportadoras de los agricultores de la región.

- Busca resolver un problema real y concreto: la limitada capacidad exportadora del sector agrícola de Ancash, mediante estrategias aplicables en el corto y mediano plazo por parte de los gobiernos locales.
- Sus resultados serán directamente aplicables a los tomadores de decisión en los gobiernos locales de Ancash, para mejorar sus intervenciones en beneficio de los agricultores de la región.

De tipo Cuantitativo. La presente investigación es de tipo cuantitativo, debido a que busca cuantificar y medir el rol que cumplen los gobiernos locales de la región Ancash en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de los productos agrícolas rurales. El enfoque cuantitativo resulta pertinente para esta investigación, dado que se pretende recolectar y analizar datos numéricos sobre indicadores como: presupuesto municipal destinado al agro, número de productores beneficiados con programas de capacitación y asistencia técnica, kilómetros de caminos rurales mejorados, número de convenios suscritos entre municipalidades y entidades de apoyo al agro, entre otros.

Asimismo, se emplearán técnicas cuantitativas como encuestas estructuradas dirigidas a una muestra representativa de productores agrícolas de la región Ancash, con preguntas cerradas y categorías fijas de respuesta que permitirán un análisis estadístico de los resultados. De esta manera, el enfoque cuantitativo posibilitará medir el alcance del rol de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades exportadoras en el sector rural, aportando datos objetivos que pueden ser procesados estadísticamente y analizados de manera imparcial. Los resultados derivados tendrán un alto grado de precisión y confiabilidad.

De tipo correlacional. La investigación "El rol de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Ancash" es de tipo correlacional por las siguientes razones:

- Busca determinar el grado de relación o asociación estadística entre las variables que intervienen en el fortalecimiento de capacidades exportadoras de los agricultores.
- Pretende establecer cómo se relacionan o vinculan variables como las políticas y programas de los gobiernos locales, las capacidades técnicas y gerenciales de los agricultores, el acceso a financiamiento y mercados, entre otras.
- Utilizará coeficientes de correlación para cuantificar y evaluar la magnitud de estas relaciones entre todas las variables consideradas.
- Establecerá predicciones estadísticas sobre cómo cambios en algunas variables pueden impactar a otras en base a los niveles de correlación.
- Los resultados permitirán comprender los factores que se asocian más fuertemente con mayores capacidades exportadoras en los agricultores de Ancash.
- Proporcionará un modelo cuantitativo de las interrelaciones entre los factores que condicionan las capacidades exportadoras en el sector estudiado.

3.4. Diseño de Investigación

La investigación "Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Ancash" es de diseño no experimental por las siguientes razones:

- No se manipulará intencionalmente las variables independientes. Se limitará a observar los fenómenos en su contexto real sin intervenir sobre las variables que se asocian al fortalecimiento de capacidades exportadoras.
- No construye una situación artificial para exponer a los sujetos de estudio a determinadas condiciones y observar efectos. Solo analizará la realidad existente.
- Recolectará datos en un momento específico, sin administrar un tratamiento o estímulo para luego evaluar diferencias. Es un estudio transversal, no longitudinal.
- No asignará aleatoriamente a los agricultores a grupos experimentales y de control. Todos los sujetos de estudio estarán bajo las mismas condiciones reales.
- El investigador no tiene control directo sobre las variables independientes, solo puede medirlas y correlacionarlas con la variable dependiente sobre capacidades exportadoras.
- El objetivo es analizar la realidad para describir relaciones de variables, no demostrar vínculos causales a través de la manipulación de una variable.

3.5. Población, Muestra y Muestreo.

Población

Forman parte de la población de estudio todos los agricultores de las zonas rurales de la región Ancash. Esto significa que la población abarcará a:

- Agricultores que producen para autoconsumo y subsistencia.
- Agricultores que producen para el mercado interno.
- Agricultores que producen cultivos con fines de exportación.

Incluirá tanto pequeños agricultores familiares como medianos y grandes productores agrícolas ubicados en las áreas rurales de Ancash. No se limitará solo a los agricultores exportadores, sino que se consideraría a toda la población rural dedicada a la agricultura en sus diversas modalidades, ya que todos tienen el potencial de exportar sus productos, pero lograr dicho objetivo se requiere que los gobiernos locales participen activamente en el fortalecimiento de capacidades de los agricultores.

Muestra

Según INEI, en el departamento de Ancash, se registran un total de 114454 productores agropecuarios, cada uno gestionando una cantidad equivalente de unidades agropecuarias (UA), abarcando en conjunto una extensión territorial de 1,328,139.26 hectáreas. Tomando en cuenta dicha información, el tamaño de la muestra del presente estudio será la siguiente:

Para un nivel de confianza del 95% y un margen de error de +/- 5%, el tamaño de muestra requerido

es de: $n = Z^2 * p * (1-p) / e^2$

Donde:

- n = tamaño de muestra
- $Z = 1.96$ (valor Z correspondiente a 95% de confianza)
- p = proporción esperada (generalmente 0.5 para maximizar el tamaño muestral cuando no hay información previa)
- $e = 0.05$ (margen de error de 5%)

Reemplazando:

$$n = (1.96)^2 * (0.5) * (1-0.5) / (0.05)^2$$

$$n = 384$$

Por lo tanto, el tamaño de muestra recomendado sería de 384 productores agropecuarios de Ancash. Esto nos permite tener un 95% de confianza en que el dato obtenido no se alejará +/- 5% del valor real en la población total de 114,454 productores agropecuarios del departamento.

Muestreo

Para el presente estudio se determina que el tipo de muestreo más adecuado es el muestreo probabilístico aleatorio simple por las siguientes razones:

- En primer lugar, este método de muestreo permite que todos los agricultores rurales de Ancash tengan la misma posibilidad de ser elegidos para formar parte de la muestra, lo cual era un requisito fundamental para garantizar la representatividad de los resultados.
- En segundo lugar, al seleccionar la muestra de forma completamente aleatoria se elimina cualquier sesgo o criterio subjetivo de nuestra parte como investigador a la hora de elegir los participantes del estudio. De esta manera, se refuerza la validez y rigor científico de la investigación.
- En tercer lugar, por las características homogéneas de la población objetivo, no es necesario estratificar ni dividir a los agricultores en subgrupos para el muestreo. Esto simplifica enormemente el proceso de selección aleatoria.

Finalmente, en función de los objetivos planteados para esta investigación y el diseño metodológico cuantitativo, un muestreo probabilístico aleatorio simple nos proporcionará la representatividad estadística buscada, así como la posibilidad de generalizar los hallazgos a toda la población de agricultores rurales de Ancash. Por estas razones expuestas, considero que esta es la mejor opción de muestreo disponible para llevar a cabo la investigación de manera metodológicamente rigurosa.

3.6. Variables y operacionalización.

Las variables del presente estudio son las siguientes:

- **Variable independiente:** Contribución de los gobiernos locales al sector agrícola
- **Variable dependiente:** Fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales

Tabla 1

Matriz de Operacionalización de la variable " Contribución de los gobiernos locales al sector agrícola rural"

DIMENSIONES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN	ESCALA VALORATIVA (NIVELES, RANGOS)
Políticas y programas agrícolas	La contribución de los gobiernos locales al sector	La contribución de los gobiernos locales al sector	Programas implementados	Escala de Likert	1, 2, 3, 4, 5
			Incentivos agrícolas		1, 2, 3, 4, 5

	agrícola se refiere al conjunto de políticas, planes, programas, proyectos y actividades que las municipalidades implementan, dentro del ámbito de sus competencias y funciones, para promover el desarrollo sostenible e inclusivo de la agricultura en sus jurisdicciones	agrícola se mide a través de indicadores como presupuesto asignado al agro, ordenanzas emitidas, agricultores beneficiados con programas municipales, kilómetros de caminos rurales mejorados, convenios suscritos y canales de comercialización promovidos para los productos locales.	Resultados obtenidos	1, 2, 3, 4, 5
Presupuesto asignado al agro			Presupuesto para el agro	1, 2, 3, 4, 5
			Fondos concursables	1, 2, 3, 4, 5
			Presupuesto anual asignado al agro	1, 2, 3, 4, 5
Asistencia técnica agropecuaria			# de beneficiarios	1, 2, 3, 4, 5
			Asistencia técnica a los agricultores	1, 2, 3, 4, 5
			Centros de apoyo al agro	1, 2, 3, 4, 5
Infraestructura productiva agrícola			Acceso a los sistemas de riego tecnificado	1, 2, 3, 4, 5
			Centros de acopio y procesamiento	1, 2, 3, 4, 5
			Presupuesto para la infraestructura vial	1, 2, 3, 4, 5
Capacitación en exportación y gestión			# de productores capacitados en exportaciones	1, 2, 3, 4, 5
			#de productores capacitados en gestión empresarial	1, 2, 3, 4, 5
			Temas cubiertos por las capacitaciones	1, 2, 3, 4, 5

Tabla 2

Matriz de Operacionalización de la variable "Fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales"

DIMENSIONES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN	ESCALA VALORATIVA (NIVELES, RANGOS)
-------------	-----------------------	------------------------	-------------	--------------------	-------------------------------------

Conocimientos técnicos	El fortalecimiento de capacidades para la exportación agrícola rural consiste en el proceso mediante el cual los pequeños y medianos productores del campo desarrollan conocimientos, habilidades y recursos para mejorar la producción, cumplir estándares internacionales y articularse a cadenas de valor y canales de comercialización global, de modo que puedan insertarse y aprovechar oportunidades en los mercados internacionales, incrementando sus ingresos y calidad de vida	El fortalecimiento de capacidades para la exportación agrícola rural se puede medir a través de indicadores como: número de productores capacitados en buenas prácticas agrícolas y estándares de exportación; acceso a servicios de desarrollo empresarial y financiero; hectáreas bajo riego tecnificado; kilómetros de caminos rurales mejorados; cumplimiento de certificaciones y protocolos de exportación; crecimiento del volumen y valor de las exportaciones agrícolas de la localidad.	% agricultores capacitados en BPA	Escala de Likert	1, 2, 3, 4, 5
			% agricultores con manejo integrado de plagas		1, 2, 3, 4, 5
			% producción con calidad para exportar		1, 2, 3, 4, 5
Gestión administrativa y comercial			% agricultores en ferias y ruedas de negocio		1, 2, 3, 4, 5
			% agricultores con asesoría legal comercial		1, 2, 3, 4, 5
			% agricultores con información de precios y mercados		1, 2, 3, 4, 5
Acceso a financiamiento			% agricultores con acceso a créditos formales		1, 2, 3, 4, 5
			% agricultores con financiamiento informal		1, 2, 3, 4, 5
			Distancia promedio a agencias bancarias		1, 2, 3, 4, 5
Infraestructura y logística			Distancia promedio a carreteras pavimentadas		1, 2, 3, 4, 5
	% puestos de acopio y abastecimiento	1, 2, 3, 4, 5			
	Disponibilidad de maquinaria y equipos	1, 2, 3, 4, 5			
Acceso a redes y canales de exportación	% producción agrícola exportada	1, 2, 3, 4, 5			
	Número de agricultores vinculados a exportación	1, 2, 3, 4, 5			
	% agricultores con capacitación y asistencia técnica	1, 2, 3, 4, 5			

3.7. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

3.7.1. Técnica

Para la recolección de datos en esta investigación se utilizó principalmente una encuesta estructurada. Se diseñó un cuestionario compuesto por 30 preguntas estandarizados que permitió medir variables como el acceso a la capacitación, la infraestructura disponible, los trámites de exportación y el volumen de ventas al exterior. El cuestionario de la encuesta está estructurado de la siguiente manera:

Tabla 3:

Estructura del cuestionario de la encuesta

VARIABLE	DIMENSIONES	PREGUNTAS
Contribución de los gobiernos locales	Políticas y programas agrícolas	3
	Presupuesto asignado al agro	3
	Asistencia técnica agropecuaria	3
	Infraestructura productiva agrícola	3
	Capacitación en exportación y gestión	3
Fortalecimiento de capacidades (para la exportación de productos agrícolas)	Conocimientos técnicos	3
	Gestión administrativa y comercial	3
	Acceso a financiamiento	3
	Infraestructura y logística	3
	Acceso a redes y canales de	3

Las encuestas fueron aplicadas de manera presencial a una muestra representativa de 410 agricultores de la región, así como a funcionarios de los gobiernos locales y regionales involucrados en temas de agricultura y comercio exterior. Para asegurar la validez estadística de la muestra, se calculó su tamaño adecuado mediante fórmulas probabilísticas, considerando parámetros como población, margen de error y nivel de confianza.

Adicionalmente, se recopilaron datos cuantitativos secundarios de fuentes como el INEI, AgroDatos, Sunat, MINCETUR y otros organismos oficiales. Estos datos permitirán analizar variables como producción agrícola, exportaciones agropecuarias, infraestructura vial y acceso a servicios.

3.7.2. Descripción

- **Encuesta estructurada.** Se diseñó un cuestionario estandarizado con preguntas cerradas, de selección múltiple y escala de Likert. Contiene secciones sobre perfil del encuestado, conocimientos y capacitación recibida, infraestructura disponible, trámites de exportación, volumen y destinos de ventas, entre otros.
- **Registro de observación.** Se elaboró una ficha de registro para capturar datos observables en visitas a campos agrícolas y oficinas gubernamentales. Se recogió información como tipo de cultivos, maquinaria, materiales utilizados, trámites realizados, atención brindada, entre otros aspectos verificables.
- **Revisión documental.** Se analizaron documentos oficiales como planes de desarrollo local, estadísticas agroexportadoras, informes de gestión, entre otros. Permite obtener datos duros sobre producción, infraestructura existente, metas alcanzadas, presupuestos asignados y demás información relevante publicada.
- **Bases de datos.** Se accedió a sistemas de entidades como el INEI, AgroDatos, Sunat, entre otros, para extraer y descargar series estadísticas oficiales en formatos digitales (.csv, excel) sobre variables como áreas cultivadas, volúmenes exportados, precios, entre otros.

El uso combinado de estos instrumentos permitirá una recolección sistemática de datos primarios y secundarios, tanto cualitativos como cuantitativos, para el logro de los objetivos de investigación planteados.

3.7.3. Validación

La validación del instrumento de investigación se llevó a cabo mediante el Alfa de Cronbach y también mediante la opinión de dos expertos.

- **Validación de contenido del cuestionario.** Se sometió el cuestionario a evaluación de jueces expertos en el tema de investigación, para verificar la pertinencia y claridad de los ítems.
- **Prueba piloto.** Se aplicó el cuestionario a una pequeña muestra similar a la población objetivo, para identificar posibles errores y mejorar la redacción de preguntas.
- **Validación criterial.** Contrastando los resultados con criterios externos como opiniones de expertos, para verificar la precisión de las mediciones.
- **Triangulación de datos.** Cruzando y comparando la información obtenida de diferentes instrumentos y fuentes, con el objetivo de identificar áreas convergentes.

3.7.4. Confiabilidad

Mediante el alfa de Cronbach, se calculó la consistencia interna de las dimensiones y variables incluidas en el instrumento. El alfa de Cronbach permitirá medir la confiabilidad del

instrumento, indicando si las preguntas miden con consistencia el constructo o variable que pretende evaluar. Para ello, se incluirán en el análisis aquellas preguntas que conforman cada dimensión o variable incluida en el instrumento (como acceso a capacitación, infraestructura disponible, barreras a la exportación, etc.). Una vez aplicado el instrumento a la muestra piloto, se procederá a calcular el alfa de Cronbach para cada dimensión o variable, utilizando el software estadístico SPSS u otro similar. Esto arrojará un valor entre 0 y 1, donde valores cercanos a 1 indican una mayor confiabilidad.

Generalmente se considera aceptable un alfa mayor a 0.7. Sin embargo, durante el análisis también se revisará si el valor del alfa puede mejorar si se elimina alguna pregunta problema. Esto permitirá depurar el instrumento y sopesar si es necesario rediseñar o retirar algún ítem para optimizar la fiabilidad. De esta manera, mediante el cálculo sistemático del alfa de Cronbach en cada factor o variable estudiada, se garantizará contar con un instrumento con indicadores válidos y consistentemente medidos, acorde a los objetivos del estudio cuantitativo planteado.

Analizando los resultados del Alfa de Cronbach para el instrumento presentado, se pueden realizar las siguientes observaciones:

Para el cuestionario de la variable independiente (tabla 1) se obtuvo un Alfa de Cronbach de 0,927 con 15 elementos. Este valor indica una elevada confiabilidad o consistencia interna del instrumento.

Tabla 4:

Confiabilidad del instrumento relacionado a la variable independiente

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,927	15

De igual manera, en la tabla 2 el Alfa de Cronbach del cuestionario de la variable dependiente fue de 0,943 con 15 elementos, denotando también una muy buena confiabilidad.

Tabla 5:

Confiabilidad del instrumento relacionado a la variable dependiente

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,943	15

Finalmente, en la tabla 3 se muestra el Alfa de Cronbach para todo el instrumento completo de 30 elementos, obteniéndose un valor de 0,964. Este coeficiente refleja una confiabilidad excelente de la consistencia interna de todo el instrumento.

Tabla 6:

Confiabilidad del instrumento completo

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,964	30

En la investigación, valores de Alfa de Cronbach por encima de 0,9 indican una alta fiabilidad o confianza del instrumento. Por ello, con base en los resultados presentados, se puede afirmar que el instrumento propuesto tiene una elevada consistencia interna y confiabilidad. Tanto

el cuestionario de cada variable por separado como el instrumento completo presentan coeficientes Alfa muy buenos, que permiten determinar que el instrumento es fiable y aplicable para recolectar los datos de la investigación, pues se espera que produzca mediciones consistentes y estables.

En conclusión, el análisis indica que el instrumento posee una excelente confiabilidad y consistencia interna de acuerdo a los altos valores obtenidos del Alfa de Cronbach en cada tabla presentada.

3.8. Procesamiento y análisis de datos

1. **Digitalización de datos.** Se ingresarán los datos cuantitativos recolectados mediante encuestas y registros a una hoja de cálculo de Excel.
2. **Depuración y limpieza.** Se revisará las bases de datos eliminando registros incompletos o erróneos.
3. **Codificación.** Se asignarán códigos numéricos a las respuestas de cada variable para su procesamiento estadístico.
4. **Tabulación.** Se realizarán tablas de frecuencia simples y conjuntas que describan las variables.
5. **Análisis univariado.** Se calcularán medidas de tendencia central y dispersión para cada variable.
6. **Análisis bivariado.** Se efectuarán pruebas de hipótesis entre variables por medio de la Regresión Lineal Simple.

7. **Análisis multivariado.** Se aplicarán técnicas de regresión y componentes principales para examinar relaciones múltiples.
8. **Análisis cualitativo.** Se efectuará el análisis de datos secundarios y el contenido de entrevistas por medio de codificación y matrices temáticas.
9. **Triangulación.** Se contrastarán resultados cuali-cuantitativos para validar y profundizar hallazgos.

Informes. Se emitirán informes y reportes con los resultados de las pruebas, análisis y conclusiones obtenidas.

3.9. Aspectos éticos

- Obtención del consentimiento informado de todos los participantes encuestados y entrevistados. Esto implica explicar los objetivos del estudio, asegurar confidencialidad, uso de datos y derecho a retirarse.
- Aprobación del protocolo de investigación por un comité de ética independiente, verificando el respeto a la dignidad y derechos de las personas.
- Garantizar privacidad de los participantes al momento de recolección y almacenamiento de datos personales sensibles. Utilizar claves en lugar de nombres.
- Comunicar los resultados del estudio de forma transparente a las instituciones y población participante.
- Declarar cualquier conflicto de interés que pudiera influir en la objetividad e integridad de la investigación.

- Publicar los resultados de manera responsable, identificando claramente las limitaciones y evitando generalizaciones exageradas.
- Reconocer la autoría e ideas de otros autores citados. Respetar los derechos de propiedad intelectual.
- Evitar sesgos como manipulación de datos, plagio u omisión intencional de hallazgos no deseados.

El cumplimiento estricto de estos aspectos éticos es crucial para llevar a cabo una investigación confiable y que genere beneficios para la población participante.

CAPÍTULO IV: PRESENTACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

4.1. Resultados

4.1.1. Análisis descriptivo de resultados

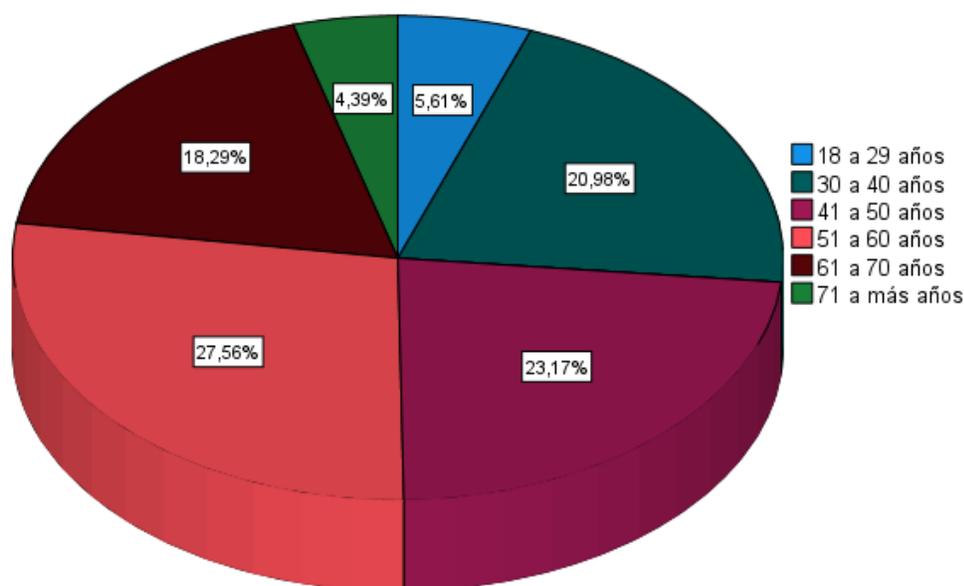
En el proceso de investigación, un elemento crucial es la minuciosa evaluación de las variables de control. Estas comprenden las características intrínsecas de la muestra o los aspectos sociodemográficos que pueden influir en los resultados obtenidos. Este análisis resulta esencial para verificar la fiabilidad y solidez de los resultados estadísticos relacionados con las variables de interés. En este contexto, se procederá inicialmente con el examen detallado de la edad, el género, el nivel de instrucción y el estado civil de los participantes que componen la muestra. Cada uno de estos elementos tiene el potencial de influir en las respuestas y comportamientos de los individuos en el estudio, y, por tanto, su consideración es crucial para interpretar adecuadamente los resultados y establecer relaciones causales o correlativas de manera precisa.

El análisis de la edad de los participantes reviste especial relevancia en el contexto de agricultores de las zonas rurales de Áncash, dado que las diferencias generacionales pueden traducirse en perspectivas, experiencias y prácticas agrícolas divergentes que ejercen un impacto significativo en los resultados del estudio. Al examinar la Figura 1, observamos una distribución notable. El grupo más numeroso de participantes, representando un 27.56% del total, se encuentra en el rango de edad de 51 a 60 años. Este segmento demográfico, compuesto mayoritariamente por agricultores con una larga trayectoria en la actividad agrícola, es fundamental para comprender

la dinámica de la agricultura en Áncash, ya que su experiencia acumulada puede influir en las estrategias y enfoques adoptados en el cultivo. A continuación, el segundo grupo más representativo corresponde a los participantes de 41 a 50 años de edad, constituyendo un 23.17% del total. Este segmento, si bien ligeramente más joven, representa una parte sustancial de la población agrícola. Su posición intermedia entre la experiencia y la adaptabilidad a nuevas técnicas agrícolas puede ofrecer una perspectiva valiosa sobre la adopción de prácticas innovadoras en la agricultura de la región.

Figura 1:

Edad de los participantes



Fuente: elaboración propia.

El tercer grupo, compuesto por individuos de 30 a 40 años de edad, representa un 20.98% del total. Estos agricultores, en una fase de vida marcada por la vitalidad y la búsqueda de eficiencia en la producción, desempeñan un papel crucial en la economía agrícola local. Su

dinamismo y disposición para adoptar nuevas técnicas pueden influir significativamente en la evolución y sostenibilidad de la agricultura en la región. A su vez, el grupo de 61 a 70 años de edad, que comprende un 18.29% del total, aporta una valiosa perspectiva de individuos con una amplia experiencia y sabiduría acumulada a lo largo de los años. Su contribución a la agricultura local puede estar marcada por la tradición y el conocimiento arraigado en la comunidad agrícola.

Los jóvenes agricultores, de 18 a 29 años, representan un 5.61% del total. Aunque numéricamente más reducido, este grupo merece especial atención debido a su probable exposición a tecnologías y enfoques agrícolas emergentes, lo cual puede influir en la adopción de prácticas innovadoras y sostenibles en la agricultura de la región. Por último, los agricultores de 71 años en adelante constituyen un 4.39% del total. Aunque el grupo más pequeño en términos de participantes, su contribución es de gran importancia, ya que su perspectiva está enraizada en décadas de experiencia y conocimiento acumulado en la agricultura de la región.

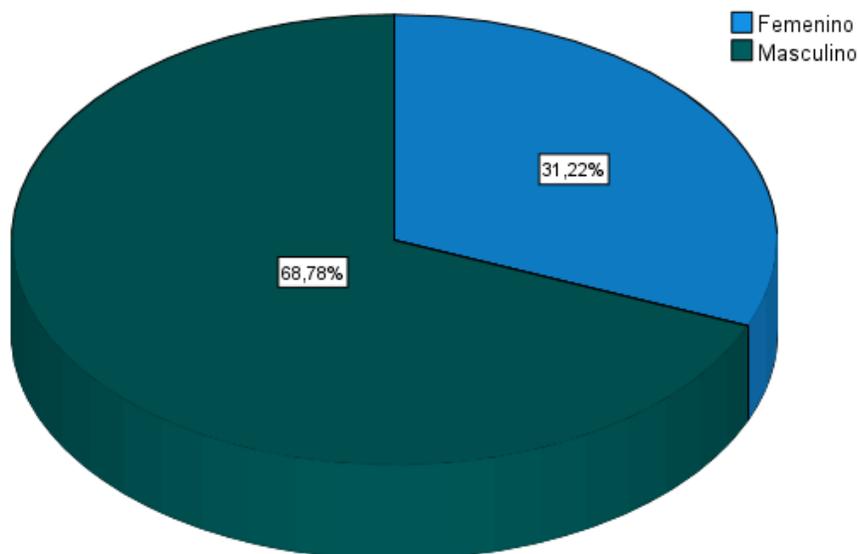
Estos hallazgos sobre la distribución por edades proporcionan una comprensión fundamental para contextualizar y enriquecer el estudio, permitiendo una interpretación más precisa y profunda de los resultados, así como orientando posibles estrategias y políticas dirigidas a mejorar la productividad y sostenibilidad de la agricultura en las zonas rurales de Áncash. Otro aspecto crucial es la participación femenina en la agricultura rural. Al recolectar la información, se les preguntó a las mujeres si participan o no en la producción agrícola en las zonas rurales, y al recibir la respuesta del sí, se procedió con la encuesta. Por lo tanto, la información de género en el presente estudio es valiosa, ya que se observa que el 31,22% de mujeres tiene una participación activa en la producción agrícola rural, se de manera independiente o acompañando a sus esposos.

Mientras que el 68,78% son hombres, agricultores que se dedican a la producción agrícola en las zonas rurales de Áncash.

Respecto al género de los participantes, un componente de vital importancia en este estudio es la consideración de la participación de las mujeres en el sector agrícola rural. En el proceso de recopilación de datos, se formuló una pregunta específica a las mujeres sobre su implicación en la producción agrícola en las áreas rurales. Aquellas que respondieron afirmativamente fueron seleccionadas para participar en la encuesta, permitiendo así una comprensión más detallada de su papel en este contexto. Los resultados relativos al género presentan una perspectiva valiosa. Con un 31.22% de mujeres que desempeñan un papel activo en la producción agrícola rural, ya sea de manera independiente o en colaboración con sus esposos, emerge una presencia significativa en el campo agrícola de Áncash. Este dato subraya la importancia de reconocer y respaldar el papel fundamental que las mujeres desempeñan en el desarrollo agrícola de la región.

Figura 2:

Género de los participantes



Fuente: elaboración propia.

En contraste, el 68.78% restante corresponde a hombres que se dedican a la producción agrícola en las zonas rurales de Áncash, tal como se puede apreciar en la figura 2. Esta predominancia masculina en la agricultura rural subraya la necesidad de políticas y programas que promuevan la equidad de género en este ámbito, así como el reconocimiento del papel complementario y colaborativo que desempeñan las mujeres en el proceso agrícola. Esta distribución de género en la participación agrícola proporciona un marco valioso para comprender las dinámicas socioeconómicas en el contexto rural de Áncash. Reconocer y abordar la diversidad de roles y contribuciones de género en la agricultura es esencial para promover un desarrollo agrícola sostenible y equitativo en la región.

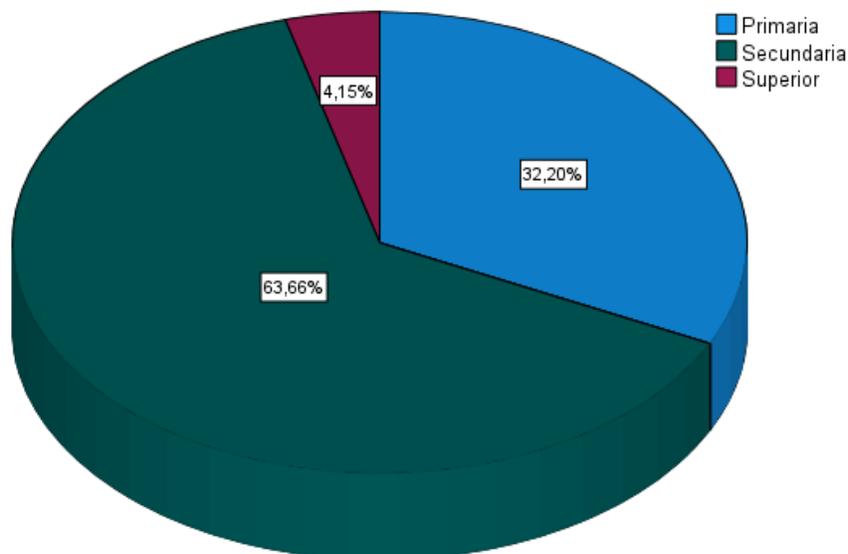
Asimismo, el nivel de educación es un factor determinante en la comprensión de conceptos y en la manera en que los individuos abordan las tareas propuestas. Las disparidades educativas pueden influir significativamente en la interpretación de instrucciones y en la calidad de las

respuestas proporcionadas. De acuerdo con los resultados recopilados, tal como se visualiza en la figura 3, se destaca que los participantes con educación secundaria ocupan el primer lugar, representando un notable 63.66% del total de la muestra. En segundo lugar, se encuentran los participantes con educación primaria, conformando un 32.20%. Sin embargo, es importante señalar que un porcentaje menor, específicamente el 4.15%, corresponde a individuos con educación superior.

Estos resultados revelan una disparidad educativa considerable en las zonas rurales, donde la mayor parte de la población posee únicamente educación primaria. Esta situación puede tener implicaciones significativas para la agricultura rural, ya que aquellos que no cuentan con una formación académica más avanzada podrían enfrentar desafíos al acceder y aplicar estrategias de gestión empresarial para la exportación de productos agrícolas y su posicionamiento en el mercado internacional. Estos hallazgos subrayan la importancia de impulsar iniciativas que promuevan la educación y formación en las zonas rurales de Áncash. Además, resaltan la necesidad de adaptar estrategias y programas de capacitación a las distintas realidades educativas de la población agrícola, con el fin de fomentar un desarrollo sostenible y equitativo en el sector agrícola de la región.

Figura 3:

Grado de instrucción de los participantes



Fuente: elaboración propia.

Los resultados de este estudio revelan que el estado civil de los participantes constituye un elemento de relevancia en el contexto de la exportación de productos agrícolas rurales. Este aspecto puede tener un impacto sustancial en diversas etapas del proceso exportador, desde la toma de decisiones hasta la gestión de los recursos. En este sentido, se observa que el mayor segmento de la muestra está compuesto por participantes casados, representando un significativo 54.39% del total. Esta condición civil puede indicar una mayor estabilidad y posiblemente la existencia de estructuras familiares que faciliten la colaboración en la producción y comercialización de productos agrícolas.

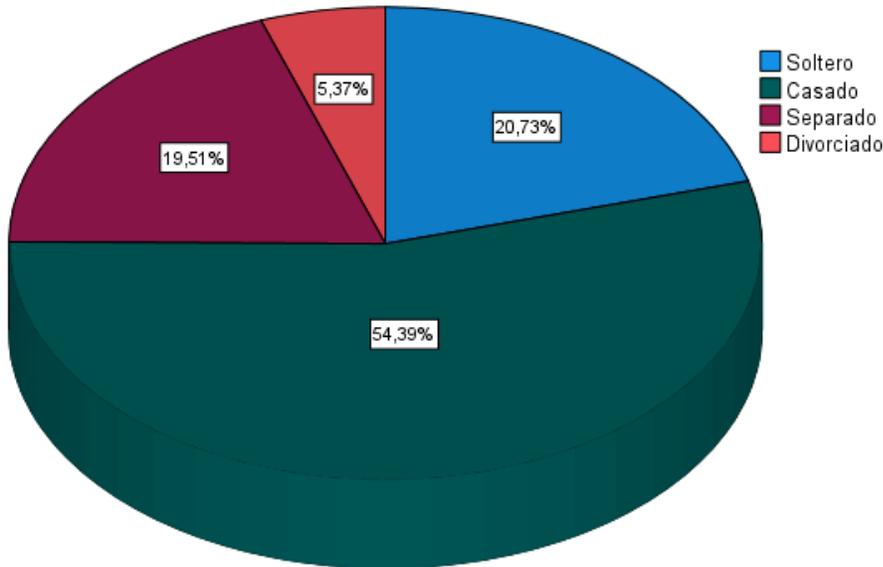
En segundo lugar, se encuentran los participantes con estado civil soltero, comprendiendo un 20.73%. Esta categoría puede estar asociada a una mayor flexibilidad en términos de toma de decisiones y dedicación de recursos a la actividad agrícola, lo cual puede influir en la agilidad y adaptabilidad en los procesos de exportación. En tercer lugar, observamos a los participantes con estado civil separado, quienes representan un 19.51%. Este grupo podría enfrentar dinámicas y

desafíos distintos en términos de gestión y asignación de recursos, lo cual puede influir en la forma en que abordan la exportación de productos agrícolas.

Por último, los individuos divorciados conforman un 5.37% de la muestra. Esta categoría, aunque numéricamente menor, puede ser de interés, ya que pueden estar impulsados por motivaciones y objetivos individuales que pueden tener implicaciones en la estrategia de exportación y enfoques de gestión.

Figura 4:

Estado civil de los participantes



En suma, estos hallazgos sobre el estado civil de los participantes proporcionan una valiosa perspectiva sobre las dinámicas familiares y personales que pueden influir en la exportación de productos agrícolas rurales. Considerar estas variaciones en el estado civil puede ser crucial para

diseñar estrategias y políticas que fomenten un entorno propicio para la expansión y éxito de la exportación de productos agrícolas en este contexto específico.

Tipo de productos agrícolas rurales que más predominan en Áncash

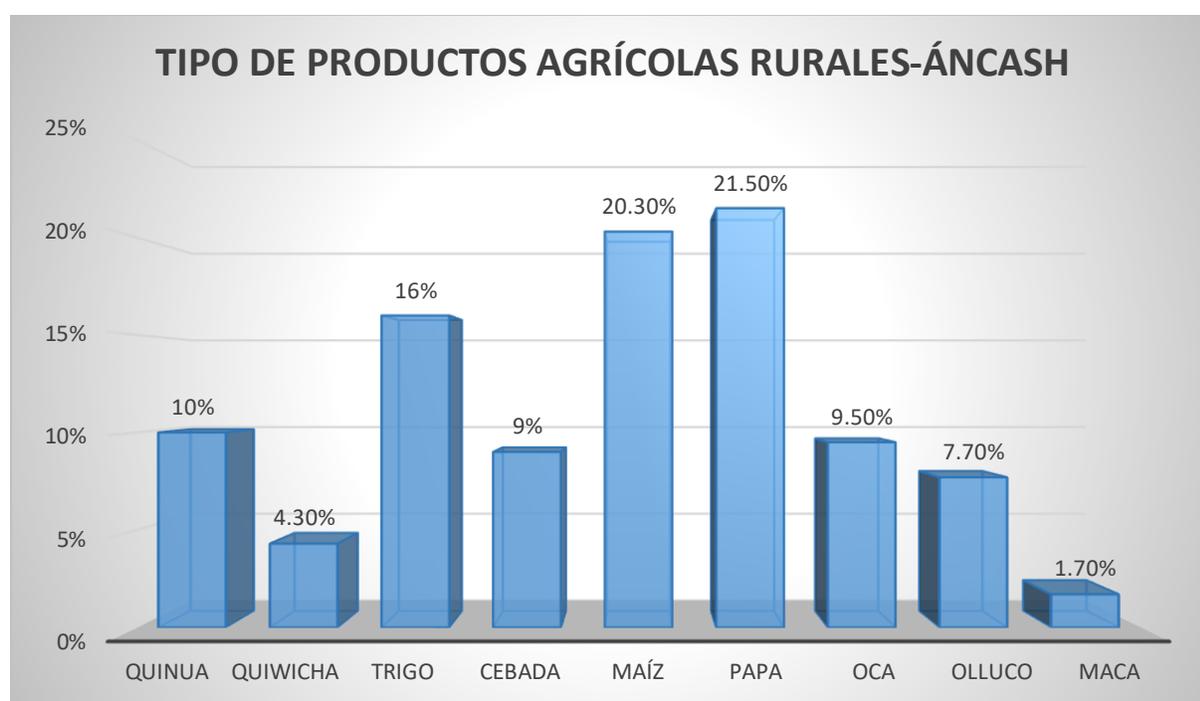
Las zonas rurales del departamento de Áncash albergan un potencial agrícola vasto y diversificado, destacando como un núcleo crucial en la producción de alimentos. Los resultados obtenidos en el presente estudio arrojan luz sobre la riqueza agrícola de la región, proporcionando una visión detallada de los cultivos predominantes que impulsan la economía local y tienen un impacto significativo en el contexto de la exportación de productos agrícolas. En el primer puesto, encontramos a la producción de papa, que lidera con un notable 21.50% del total. Este cultivo representa una parte fundamental de la agricultura en Áncash, con una arraigada tradición y una alta demanda tanto a nivel local como en los mercados regionales e internacionales. El maíz se posiciona en segundo lugar, con un 20.30% de participación. Este cultivo, debido a su versatilidad y capacidad de adaptación a diversas condiciones climáticas, desempeña un papel esencial en la seguridad alimentaria y en la economía rural de la región.

Asimismo, la producción de trigo, ubicada en el tercer lugar con un 16%, resalta la diversificación de cultivos en la zona. A pesar de su menor participación, el trigo representa una parte valiosa de la producción agrícola y contribuye a la variedad de productos disponibles para la comercialización. La quinua ocupa un cuarto lugar significativo, con un 10% de participación. Este cultivo, reconocido a nivel mundial por su valor nutricional y adaptabilidad a condiciones adversas, ha ganado importancia tanto en el consumo local como en los mercados de exportación.

La oca y la cebada se posicionan en el quinto y sexto lugar, respectivamente, con porcentajes de participación de 9.50% y 9%. Estos cultivos, a pesar de su menor participación en términos relativos, son esenciales en la diversificación de la producción agrícola y en la respuesta a las demandas cambiantes del mercado.

Figura 5:

Productos agrícolas que más se producen en las zonas rurales de Áncash



Fuente: elaboración propia

Asimismo, la producción de olluco se sitúa en el séptimo lugar con un 7.70%, subrayando la riqueza y variedad de productos que contribuyen a la oferta agrícola de la región. La quiwicha, en el octavo lugar con un 4.30%, aporta otra dimensión a la diversificación de cultivos en Áncash, destacándose por sus propiedades nutritivas y beneficios para la salud. Por último, y en menor medida, se destaca la producción de maca en las zonas de mayor altitud, con un porcentaje de 1.70.

Este cultivo, adaptado a condiciones extremas, juega un papel relevante en la economía local y puede presentar oportunidades de exportación a mercados especializados.

Estos resultados ilustran la riqueza y diversidad de la producción agrícola en las zonas rurales de Áncash, estableciendo una base sólida para estrategias de desarrollo agrícola sostenible y la promoción de la exportación de productos agrícolas con un enfoque diferenciado y adaptado a las características de cada cultivo. La prodigiosa riqueza agrícola de las zonas rurales de Áncash no solo se manifiesta en la abundancia de cultivos, sino también en la excepcional calidad nutritiva que caracteriza a productos emblemáticos como la quinua y la quiwicha. Estos granos, reconocidos por su elevado valor nutricional y adaptabilidad a diversos entornos, se destacan como candidatos de alto potencial para la exportación. Su inclusión en los mercados internacionales no solo contribuiría al desarrollo económico de la región, sino que también enriquecería la dieta global con alimentos de alta calidad.

En paralelo, Áncash ostenta una posición destacada en la producción de papa y maíz. Esta preeminencia remonta a épocas anteriores a la influencia incaica, encontrando su génesis en Chavín, un centro de producción ancestral. Se disponen de evidencias que sugieren que Chavín fue el epicentro de la domesticación y cultivo inicial del maíz, consolidándose como una zona de relevancia trascendental en el desarrollo agrícola de Áncash y, por extensión, de toda la región andina. La importancia histórica de Áncash como cuna del maíz no solo resalta la herencia agrícola milenaria de la región, sino que también subraya su capacidad para liderar la producción a nivel nacional y potencialmente en la escena internacional. La experiencia acumulada a lo largo de los

siglos en el cultivo y manejo de estos cultivos constituye un recurso invaluable que puede ser capitalizado en el contexto de la exportación de productos agrícolas.

Estos hallazgos apuntan no solo a la abundancia y calidad de los productos agrícolas de Áncash, sino también a la valiosa herencia cultural y agrícola que ha forjado la identidad de la región. El entendimiento de este legado es esencial para la formulación de estrategias de exportación que aprovechen plenamente el potencial agrícola de Áncash y promuevan un desarrollo sostenible en armonía con las tradiciones arraigadas en la comunidad rural.

Análisis del comportamiento de las variables a través de la Tendencia Central

Los resultados derivados de las medidas de tendencia central para la variable independiente (VI) y la variable dependiente (VD) ofrecen una valiosa perspectiva sobre la percepción de los encuestados en cuanto a la relación entre los gobiernos locales y el desarrollo de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en la región Áncash. Para lo cual, en primer lugar, es necesario conocer la Escala de valoración, tanto para la variable independiente (15 preguntas) y dependiente (15 preguntas), pero como la cantidad de preguntas de ambas variables coinciden, los niveles de valoración son válidos para ambos casos, tal como podemos observar en la siguiente tabla:

Tabla 7:

Escala de valoración de las variables

ESCALA DE VALORACIÓN		
(Válido para ambas variable)		
NIVELES	MÍNIMO	MÁXIMO
Ineficiente	15	35
Regular	36	55
Eficiente	56	75

Como podemos apreciar en la tabla 8 la media de la variable independiente se sitúa en 32.02, mientras que para la variable dependiente (tabla 9) es de 31.00. Ambos valores caen dentro del rango de 15 a 35, lo cual se traduce en un nivel evaluado como "ineficiente" según el baremo proporcionado. Este hallazgo sugiere una percepción generalizada entre los encuestados de que los gobiernos locales no están desempeñando un papel óptimo en el fomento de la exportación de productos agrícolas y el desarrollo del agro rural en la región.

Tabla 8:

Variable independiente "Contribución de los gobiernos locales"

		Estadísticos					
		VI: Contribución de los gobiernos locales	D1: Políticas y programas agrícolas	D2: Presupuesto asignado al agro	D3: Asistencia técnica agropecuaria	D4: Infraestructura productiva agrícola	D5: Capacitación en exportación y gestión
N	Válido	410	410	410	410	410	410
	Perdidos	0	0	0	0	0	0
Media		32,02	6,50	6,44	6,59	6,15	6,33
Mediana		30,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
Moda		30	6	6	6	6	3
Asimetría		,758	,575	,742	,624	,852	,736
Error estándar de asimetría		,121	,121	,121	,121	,121	,121
Curtosis		-,137	-,570	-,412	-,747	-,022	-,483
Error estándar de curtosis		,240	,240	,240	,240	,240	,240
Mínimo		15	3	3	3	3	3
Máximo		72	13	15	14	15	15

Al analizar la mediana, que en ambos casos es 30, observamos una coincidencia con el nivel "ineficiente" del baremo. Este resultado apunta a una consistencia en la percepción de los encuestados en relación a la contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas. Adicionalmente, la moda, que también se registra en 30 tanto para la variable independiente como para la dependiente, reafirma la tendencia hacia un nivel de desempeño considerado "ineficiente". Esta repetición en la moda subraya la uniformidad de la percepción entre los encuestados en cuanto a la ineficacia de las políticas y acciones gubernamentales en el ámbito del desarrollo agrícola rural.

Tabla 9:

Variable dependiente "Fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas"

		Estadísticos					
		VD: Fortalecimiento de capacidades	DIM1: Conocimientos técnicos	DIM2: Gestión administrativa y comercial	DIM3: Acceso a financiamiento	DIM4: Infraestructura y logística	DIM5: Acceso a redes y canales de exportación
N	Válido	410	410	410	410	410	410
	Perdidos	0	0	0	0	0	0
Media		31,00	5,90	6,26	6,22	6,26	6,36
Mediana		30,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
Moda		30	3	6	6	6	6
Asimetría		,683	,871	,652	,702	,720	,707
Error estándar de asimetría		,121	,121	,121	,121	,121	,121
Curtosis		-,286	-,148	-,482	-,410	-,443	-,378
Error estándar de curtosis		,240	,240	,240	,240	,240	,240
Mínimo		15	3	3	3	3	3
Máximo		68	15	15	12	14	15

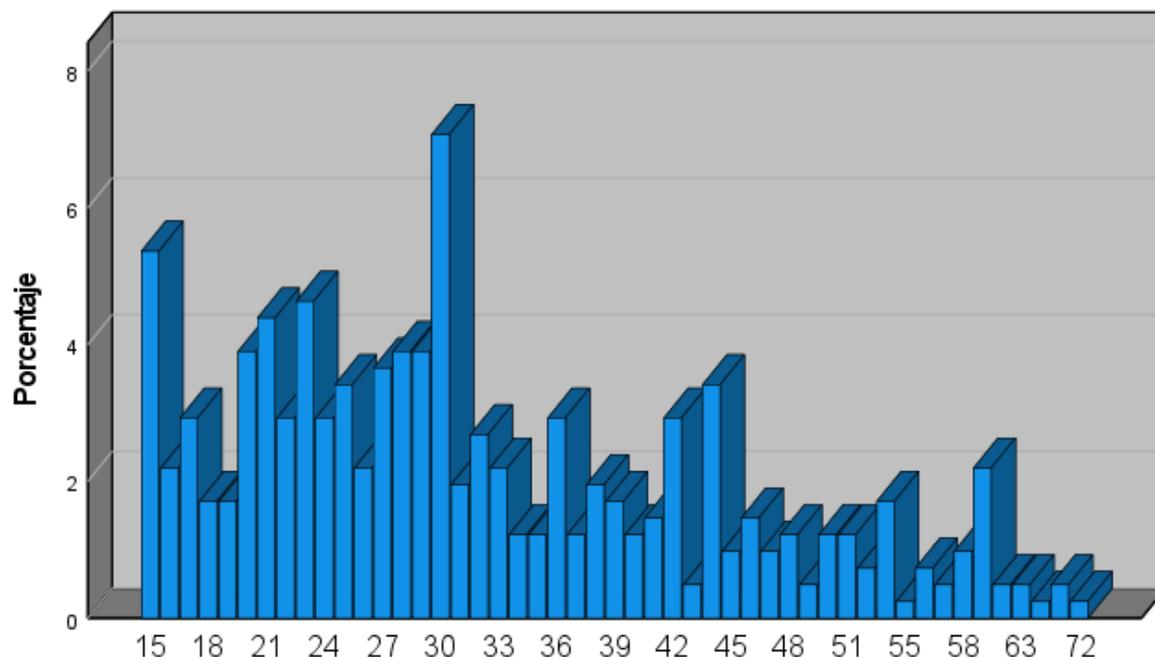
En síntesis, las tres medidas de tendencia central convergen en situar a ambas variables en un nivel evaluado como "ineficiente" según el baremo de interpretación. Esto implica que, en

promedio, los encuestados perciben una contribución subóptima de los gobiernos locales en el desarrollo del agro rural y un fortalecimiento poco efectivo de capacidades para la exportación de productos agrícolas. La percepción de la muestra refleja consistentemente un bajo nivel de contribución de los gobiernos locales al desarrollo de capacidades para la exportación agrícola en la región estudiada. Estos resultados subrayan la necesidad de revisar y potenciar las estrategias gubernamentales para fortalecer el sector agrícola y promover la exportación de productos agrícolas de manera más efectiva y eficiente.

En la figura 6, se puede apreciar una marcada predominancia de la puntuación *ineficiente*, específicamente en el rango de 30 puntos, que se sitúa en el intervalo de 15 a 35 según la escala de valoración que se ha desarrollado para el presente estudio. Esta observación arroja una clara evidencia de que, en el departamento de Áncash, los gobiernos locales no están realizando una contribución efectiva ni visible al fortalecimiento de las capacidades destinadas a la exportación de productos agrícolas de origen rural. Esta situación plantea una preocupación significativa, dado que la participación activa de las municipalidades en el impulso del desarrollo local es de vital importancia. La Ley Orgánica de las Municipalidades, Ley n° 27972, otorga a los gobiernos locales la facultad de utilizar recursos públicos e invertir en el desarrollo local, con una perspectiva orientada hacia la sostenibilidad a largo plazo. Es esencial abordar esta disonancia entre el potencial normativo y la realidad operativa para lograr un impacto más efectivo y positivo en la comunidad rural.

Figura 6:

Variable independiente "Contribución de los gobiernos locales"

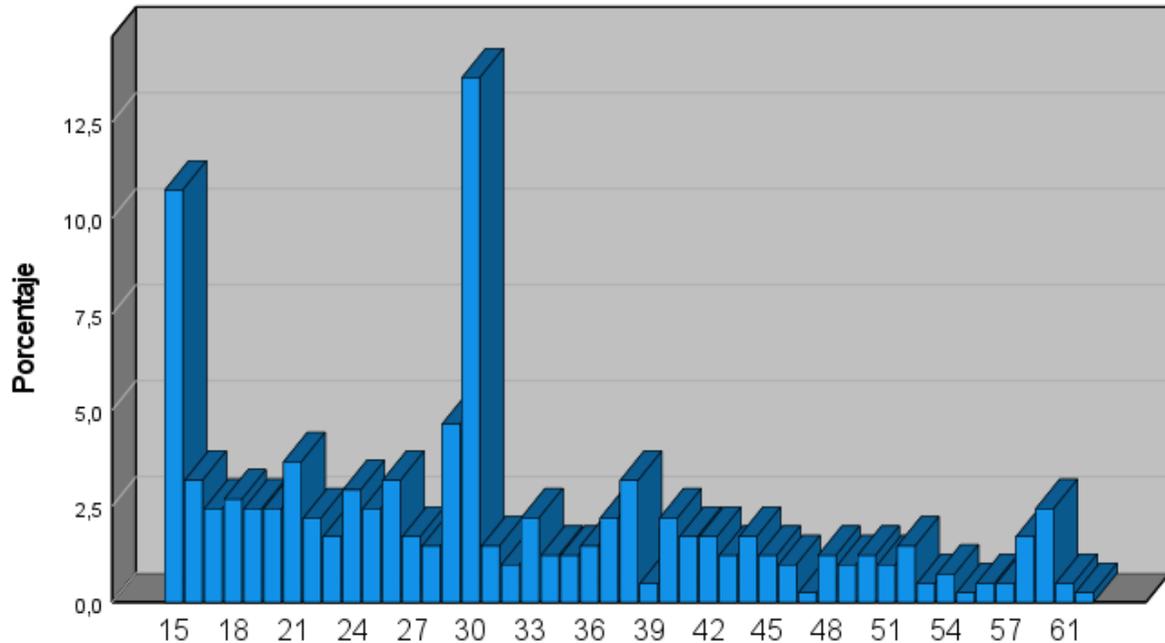


Fuente: elaboración propia.

En cuanto a los resultados concernientes a la variable dependiente, se evidencia un patrón similar al encontrado en la variable independiente. La puntuación asignada a la moda se sitúa en 30, lo que coincide con el rango de gestión pública local catalogado como *ineficiente*, dentro del intervalo de 15 a 35, según nuestra escala de evaluación. Esto confirma la notable ausencia de planes estratégicos y programas concretos en las municipalidades provinciales y distritales del departamento de Áncash, que estén diseñados para potenciar las capacidades de exportación de los agricultores en las zonas rurales. Esta carencia, a su vez, dificulta la posibilidad de posicionar de manera efectiva los productos agrícolas rurales en el mercado internacional. Es imperativo abordar esta brecha en la planificación y ejecución de políticas locales para fortalecer la economía agrícola y promover la competitividad en el ámbito global.

Figura 7:

Variable dependiente "Fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas"



Análisis de las dimensiones de la variable independiente

En un análisis detenido de las dimensiones de cada variable, se ha examinado minuciosamente el componente de la variable independiente. Es notorio que la moda de la dimensión "Políticas y programas agrícolas" (figura 9) presenta una puntuación de 6, la cual se enmarca en el intervalo de 3 a 7 en el nivel de ineficiente, según nuestra escala de valoración. Esto representa un 20,24% del total, indicando así que los gobiernos locales muestran una participación limitada en el diseño y ejecución de políticas y programas agrícolas que tengan el potencial de generar resultados óptimos en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos del sector agrícola. Este hallazgo subraya la necesidad apremiante de fomentar una mayor

colaboración y acción proactiva entre los entes gubernamentales y los actores del ámbito agrario, a fin de promover el crecimiento sostenible y competitivo del sector en el contexto de la exportación internacional.

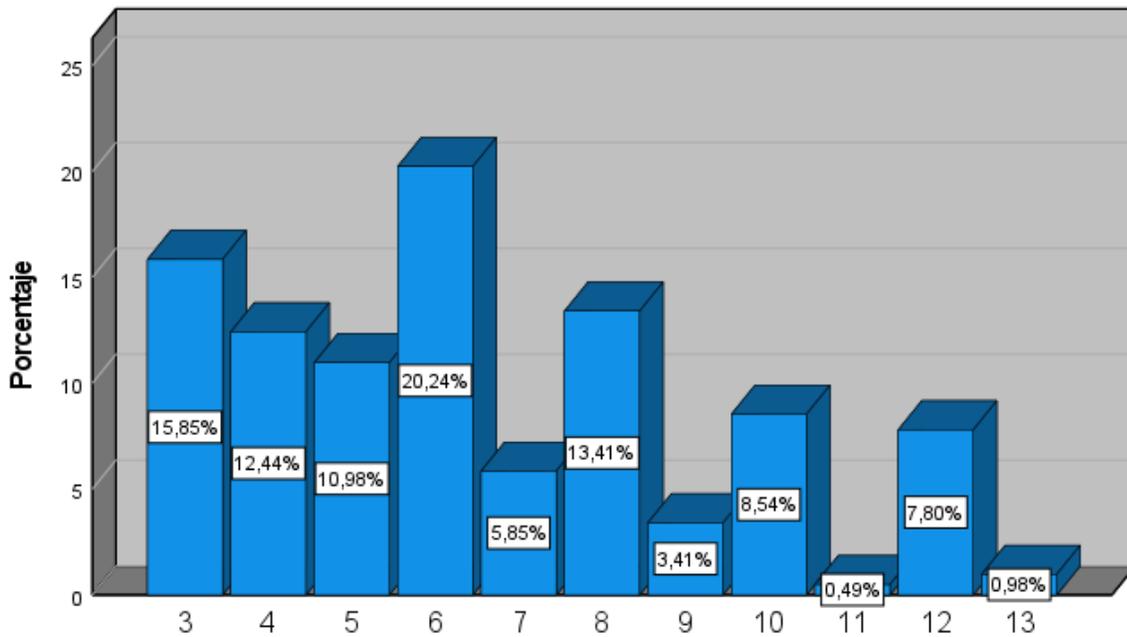
Tabla 10:

Escala de valoración para el análisis de las dimensiones de la variable independiente

ESCALA DE VALORACIÓN		
VI: Dimensiones		
NIVELES	MÍNIMO	MÁXIMO
Ineficiente	3	7
Regular	8	11
Eficiente	12	15

Figura 8:

Políticas y programas agrícolas



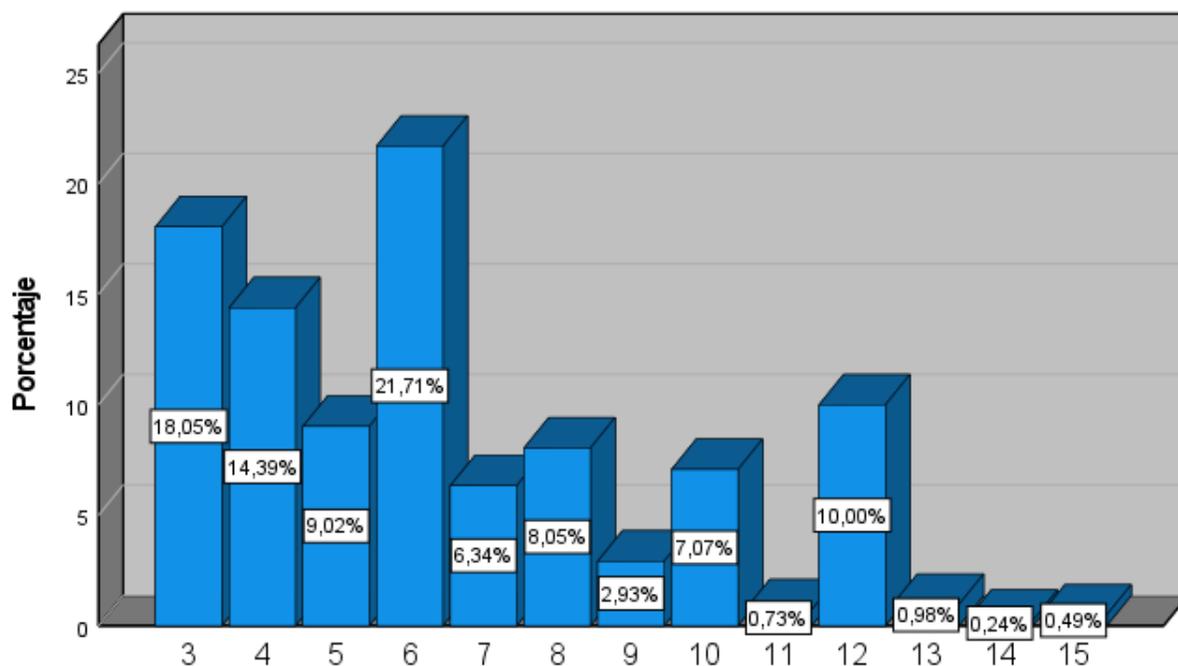
Asimismo, la evaluación de la dimensión "Presupuesto asignado al agro" (ver Figura 10) revela un nivel de eficiencia deficitario, ubicándose en el intervalo de 3 a 7 según la escala de valoración. La puntuación modal y su correspondiente porcentaje, que alcanza el 21.71% del total

de dimensiones, enfatizan la relevancia crítica de la asignación presupuestaria destinada al fomento del desarrollo agrícola en áreas rurales.

Esta situación genera preocupación dado que la agricultura representa la principal fuente de sustento para los habitantes de las zonas rurales. La falta de apoyo estatal a través de la contribución de los gobiernos locales obstaculiza la posibilidad de mejorar la competitividad de los productos agrícolas en el mercado internacional. En efecto, la exportación exige una serie de factores interrelacionados, que incluyen una logística eficaz, formación especializada en materia de exportación, y una sólida gestión empresarial, entre otros.

Figura 9:

Presupuesto asignado al agro



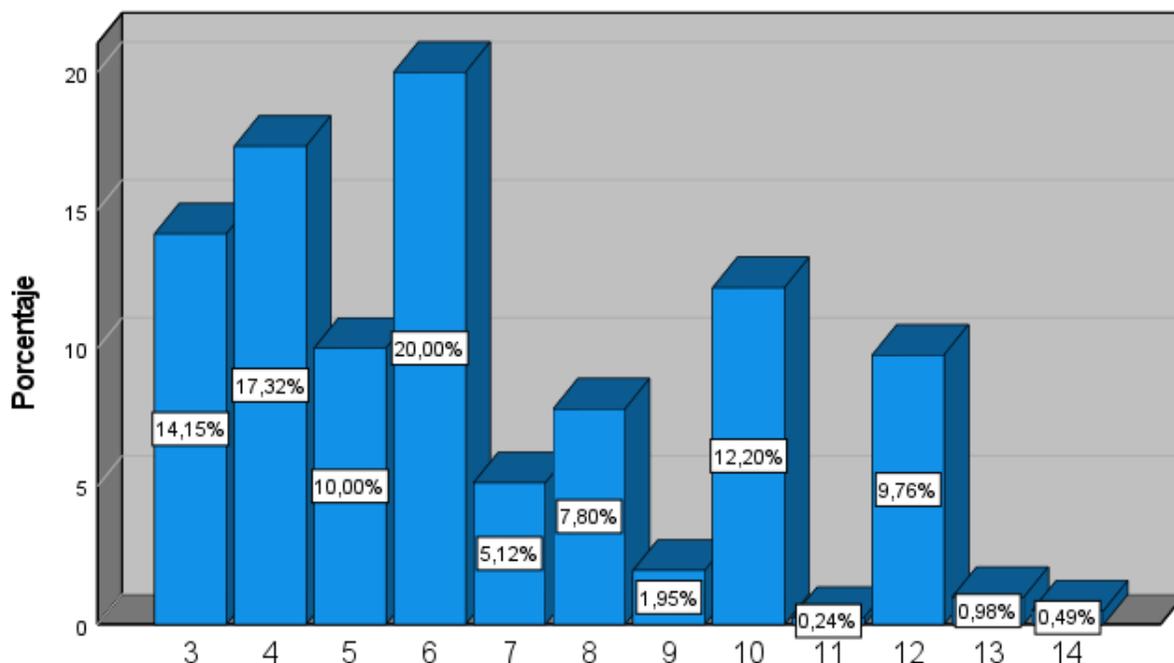
Por consiguiente, resulta imperativo abordar esta carencia en la asignación presupuestaria para el sector agrícola, a fin de impulsar un crecimiento sostenible y fortalecer la capacidad de los

agricultores rurales para competir de manera exitosa en el ámbito internacional. La colaboración entre el Estado y los gobiernos locales es esencial para catalizar un cambio significativo en el panorama agrícola y promover el desarrollo económico de las áreas rurales.

Asimismo, al examinar la dimensión de "Asistencia técnica agropecuaria" proporcionada por las municipalidades a los agricultores rurales (véase Figura 11), se constata que se sitúa en el intervalo de 3 a 7 en nuestra escala de valoración. La puntuación modal de 6 y el porcentaje correspondiente, que alcanza el 20%, subrayan la necesidad apremiante de reformular las políticas de gestión gubernamental. Este hallazgo enfatiza la importancia de reconocer y fortalecer las actividades económicas fundamentales que sustentan las comunidades, siendo la agricultura un pilar indiscutible. La falta de atención a este sector es esencial, conlleva a un estancamiento en los esfuerzos por cerrar las brechas sociales y promover la igualdad. En consecuencia, se prevé un aumento de la pobreza y una disminución del progreso sostenible.

Figura 10:

Asistencia técnica agropecuaria



Para impulsar un desarrollo más efectivo y equitativo, es crucial rediseñar las estrategias de gestión gubernamental, otorgando una mayor prioridad a la asistencia técnica agropecuaria. Esta medida no solo fortalecerá la capacidad productiva de los agricultores rurales, sino que también contribuirá al desarrollo sostenible y a la reducción de la desigualdad en las comunidades. Es imperativo que las políticas y acciones gubernamentales se alineen con las necesidades y potencialidades del sector agrícola para garantizar un futuro próspero y equitativo para las zonas rurales.

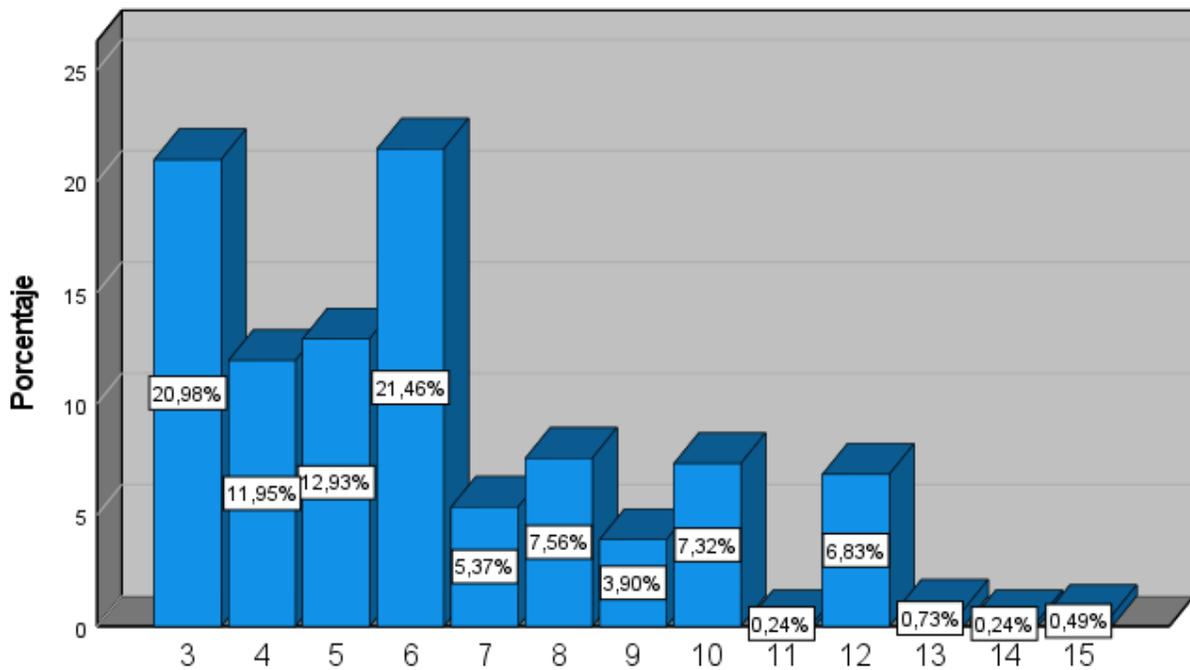
En el análisis de la dimensión "Infraestructura productiva agrícola" (véase Figura 12), se evidencia un panorama menos alentador. La moda, con una puntuación de 6, se sitúa en el intervalo de 3 a 7, representando el 21.46% del total, lo que indica un nivel de eficiencia deficiente en este aspecto crucial. La infraestructura agrícola desempeña un papel fundamental en el proceso de exportación de productos agrícolas, considerando que los caminos rurales a menudo presentan

condiciones adversas y un acceso complicado. Por lo tanto, la inversión y gestión efectiva por parte de los municipios en la mejora de esta infraestructura es imperativa.

Un enfoque adicional y esencial radica en la inversión en sistemas de riego tecnificado. Esto resulta esencial para preservar la calidad del suelo y evitar la pérdida de nutrientes, especialmente frente a la práctica ancestral del riego por inundación que los agricultores rurales de Áncash han mantenido a lo largo de los años. La adopción de técnicas de riego más eficientes no solo contribuirá a optimizar la productividad agrícola, sino que también tendrá un impacto positivo en la sostenibilidad ambiental de la región.

Figura 11:

Infraestructura productiva agrícola



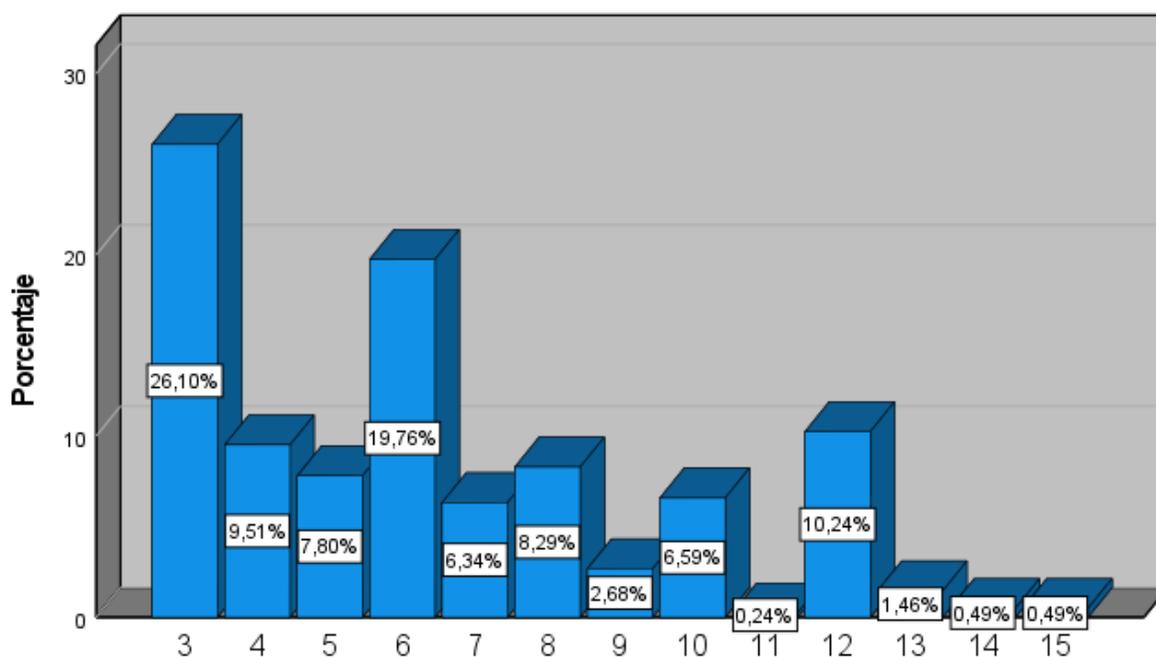
Es evidente que la inversión en infraestructura agrícola y sistemas de riego tecnificado constituye un imperativo estratégico para potenciar la competitividad y la capacidad exportadora

de los agricultores en Áncash. Esta inversión no solo redundará en beneficios económicos, sino que también favorecerá la conservación de los recursos naturales y el fortalecimiento del tejido socioeconómico de la comunidad agraria.

En lo que respecta a la dimensión de "Capacitación en exportación y gestión" (ver Figura 13), los resultados presentan una situación sumamente preocupante. La moda de la puntuación, que se sitúa en 3, y el porcentaje correspondiente de 26.10%, indican un nivel de atención notoriamente inferior en comparación con las otras dimensiones evaluadas. Esta discrepancia es una clara señal de que los gobiernos locales muestran una falta de interés en promover programas destinados a la capacitación de los agricultores rurales, una herramienta esencial para posibilitar la exportación de productos de alta calidad desde Áncash.

Figura 12:

Capacitación en exportación y gestión



La importancia de esta capacitación no puede subestimarse. No solo impulsa la competitividad de los productos agrícolas en el mercado internacional, sino que también representa una vía para abordar problemáticas sociales cruciales. El fortalecimiento de las habilidades de los agricultores no solo conduce al cierre de brechas sociales y a la reducción de la desigualdad, sino que también contribuye significativamente a la disminución de los índices de pobreza en la región. Este enfoque integral no solo tiene un impacto inmediato en la economía local, sino que también sienta las bases para un desarrollo sostenible a largo plazo. Por lo tanto, es urgente instar a los gobiernos locales a priorizar y promover iniciativas de capacitación en exportación y gestión. Esto no solo fomentará un ecosistema económico más dinámico, sino que también tendrá un efecto positivo en el tejido social y en la construcción de un futuro más próspero y equitativo para la comunidad agraria de Áncash.

En el contexto del departamento de Áncash, la evaluación detallada de la contribución de los gobiernos locales al sector agrícola revela una serie de hallazgos significativos. Las dimensiones analizadas, que abarcan desde políticas y programas agrícolas hasta infraestructura productiva y capacitación en exportación y gestión, proporcionan una perspectiva holística sobre el papel desempeñado por las entidades gubernamentales en el fomento de la exportación de productos agrícolas rurales. De manera destacada, se observa una marcada tendencia hacia una gestión pública local ineficiente en aspectos clave. La asignación presupuestaria al agro, la asistencia técnica agropecuaria, y la infraestructura productiva agrícola, presentan puntuaciones y porcentajes que sugieren la necesidad apremiante de reformas y reorientación de recursos.

Es fundamental reconocer que estas áreas representan pilares fundamentales para el éxito de la exportación de productos agrícolas, y su inadecuada atención puede tener repercusiones adversas tanto en el ámbito económico como social. Además, la capacitación en exportación y gestión, un componente esencial para la competitividad en el mercado internacional, revela un nivel de atención significativamente inferior en comparación con otras dimensiones evaluadas. Esta carencia de inversión y enfoque estratégico en la capacitación de los agricultores rurales obstaculiza la posibilidad de lograr el cierre de brechas sociales, la reducción de la desigualdad y la disminución de la pobreza en la región.

En resumen, la presente evaluación subraya la necesidad imperativa de reorientar las políticas y estrategias de los gobiernos locales en el departamento de Áncash hacia una mayor atención y apoyo al sector agrícola. La inversión en infraestructura, asignación presupuestaria adecuada, asistencia técnica especializada y capacitación en exportación y gestión, son pilares esenciales para fortalecer la capacidad de los agricultores rurales y promover un desarrollo sostenible y equitativo en la región. Es fundamental que las acciones gubernamentales se alineen con las necesidades y potencialidades del sector agrícola para garantizar un futuro próspero y competitivo para las zonas rurales de Áncash.

Análisis de las dimensiones de la variable dependiente

La variable dependiente está compuesta por cinco dimensiones y con tres cuestionarios cada una, con los cuales se intenta medir la capacidad de gestión de los gobiernos en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en el departamento de Áncash. Para lo cual, se toma en cuenta el siguiente baremo y escala de medición:

Tabla 11:

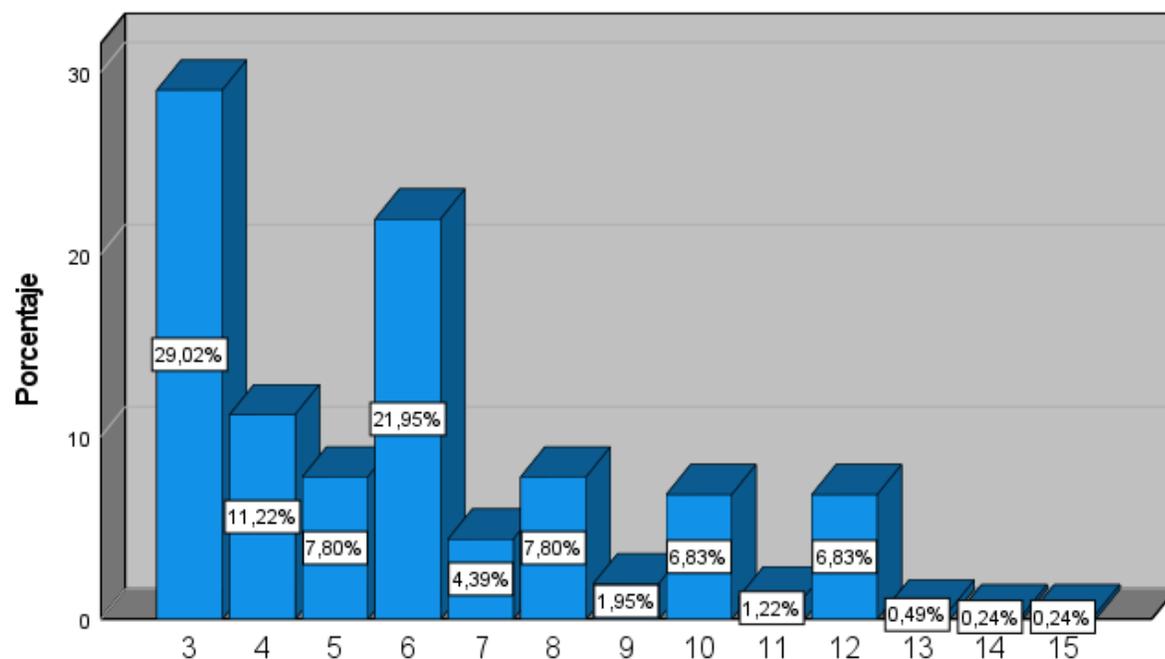
Escala de valoración para el análisis de las dimensiones de la variable dependiente

ESCALA DE VALORACIÓN		
VD: Dimensiones		
NIVELES	MÍNIMO	MÁXIMO
Ineficiente	3	7
Regular	8	11
Eficiente	12	15

De acuerdo con los resultados obtenidos, la evaluación de la dimensión "Conocimientos técnicos" revela una preocupante falta de contribución por parte de los gobiernos locales en el fortalecimiento de las capacidades técnicas de los agricultores en las zonas rurales de Áncash. La escasa participación se refleja en la moda de la puntuación, que se sitúa en 3, representando un 29,02% del total de respuestas. Esta cifra posiciona la intervención gubernamental en el rango de ineficiente en la escala de 3 a 7, indicando una deficiencia significativa en la oferta de capacitación técnica. Este hallazgo es alarmante, ya que sugiere que los gobiernos locales no están promoviendo de manera efectiva el fortalecimiento de las capacidades necesarias para la exportación de productos agrícolas. Dada la dependencia económica de los habitantes de las zonas rurales de Áncash en la agricultura, la falta de capacitación técnica podría obstaculizar seriamente sus posibilidades de competir en el mercado internacional.

Figura 13:

Conocimientos técnicos



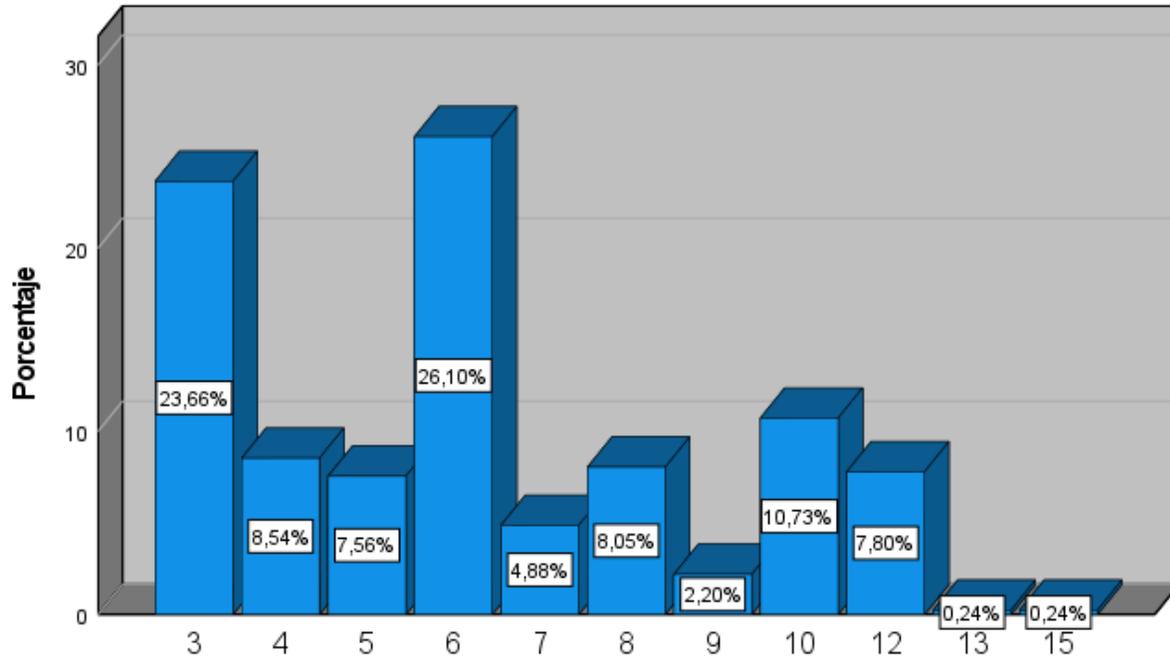
La importancia de esta situación radica en que, sin una intervención gubernamental activa en el desarrollo agrícola, se corre el riesgo de perpetuar brechas sociales en Áncash. Los agricultores locales enfrentan desafíos significativos para mejorar sus prácticas y adoptar tecnologías modernas que les permitan elevar la calidad de sus productos y cumplir con los estándares requeridos para la exportación. Por lo tanto, es fundamental que los gobiernos locales reconozcan la urgencia de invertir en programas de capacitación técnica para los agricultores, como parte integral de una estrategia más amplia para promover el desarrollo sostenible en la región. Solo mediante la implementación de políticas efectivas y la asignación de recursos adecuados se logrará cerrar las brechas existentes y fomentar un crecimiento económico equitativo y sostenible en Áncash.

De igual manera, la moda de la dimensión “Gestión administrativa y comercial” alcanza una puntuación 6 y un porcentaje correspondiente al 26,10%. Aunque este desempeño supera a la primera dimensión evaluada, es imperativo señalar que aún se sitúa dentro de la categoría de ineficiencia, específicamente en el intervalo comprendido entre 3 y 7. Esta evaluación arroja luz sobre una problemática significativa: los gobiernos locales en Áncash no están contribuyendo de manera efectiva al fortalecimiento de capacidades asociadas a la gestión administrativa y comercial. Este hallazgo resulta inquietante, ya que evidencia una carencia notable en la preparación técnica de los actores involucrados. La ausencia de un respaldo gubernamental adecuado en esta dimensión implica que los agricultores de las zonas rurales se ven privados de los conocimientos esenciales y la formación necesaria para gestionar eficientemente los aspectos comerciales de sus actividades agrícolas.

La incapacidad para manejar eficazmente la gestión comercial representa una barrera significativa para los agricultores que aspiran a participar activamente en la exportación de productos agrícolas. A pesar de sus loables intenciones de fortalecer el desarrollo agrícola en sus comunidades, la falta de capacitación y orientación en aspectos administrativos y comerciales impide que estas intenciones se materialicen de manera efectiva. Esta situación subraya la urgencia de implementar medidas y programas de capacitación que empoderen a los agricultores rurales con las habilidades necesarias para maximizar su participación en los mercados internacionales y, en última instancia, contribuir al crecimiento sostenible de la región.

Figura 14:

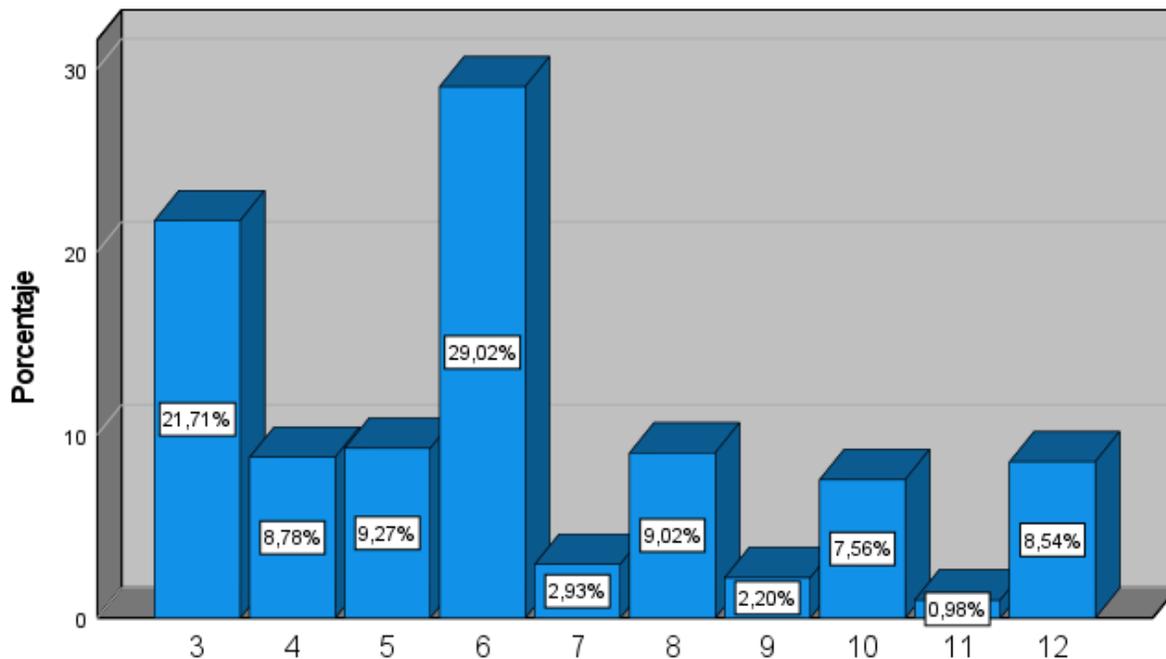
Gestión administrativa y comercial



Por otro lado, en lo concerniente a la dimensión "Acceso a financiamiento", se evidencia un incremento marginal en comparación con las evaluaciones anteriores. No obstante, resulta significativo destacar que la moda persiste en una puntuación de 6, con un porcentaje que asciende al 29,02%. Este puntaje coloca la dimensión dentro del rango ineficiente, comprendido entre 3 y 7, lo cual indica que subsisten considerables desafíos en el acceso al sistema financiero. La presencia de brechas notables en esta área revela una problemática sistémica en cuanto a la obtención de préstamos, créditos y financiamiento en la región evaluada. Este resultado subraya la necesidad urgente de abordar las deficiencias existentes en el acceso a recursos financieros, ya que dichos recursos desempeñan un papel crucial en la mitigación de desigualdades sociales y la promoción del desarrollo sostenible, especialmente en áreas geográficamente y económicamente vulnerables, como son las zonas rurales.

Figura 15:

Acceso a financiamiento



El acceso limitado a financiamiento en estas regiones constituye un obstáculo significativo para la materialización del potencial latente (Véase la figura 16). A pesar de poseer recursos geográficos, económicos y capital humano substanciales, los habitantes de las zonas rurales se encuentran atrapados en ciclos de pobreza. Esta situación se torna aún más apremiante al considerar el vasto potencial que estas áreas poseen para integrarse de manera eficaz en los mercados internacionales, especialmente a través de la exportación de productos agrícolas.

En este contexto, se evidencia la urgente necesidad de implementar estrategias y políticas que fomenten un acceso equitativo y amplio al financiamiento. Al cerrar estas brechas financieras, no solo se facilitará el desarrollo económico local, sino que también se sentarán las bases para una participación más efectiva de estas comunidades en la economía global, permitiendo así la maximización de su potencial y contribuyendo al bienestar general de la región.

En relación a la dimensión "Infraestructura y logística" (Figura 17), destaca una moda con una puntuación de 6, representando el 28,78% del total y situándose en el intervalo de 3 a 7, indicativo de un nivel considerado ineficiente. Este resultado, corroborado durante las visitas de campo a diversas zonas rurales de Áncash, revela una carencia palpable en la infraestructura y maquinaria necesaria para potenciar la producción agrícola en dichas áreas. La insuficiencia de recursos y la falta de inversión en proyectos focalizados en el desarrollo sostenible a nivel local son alarmantes, a pesar de contar con el respaldo financiero derivado del canon minero aportado por la minera Antamina, emergen como preocupaciones cruciales.

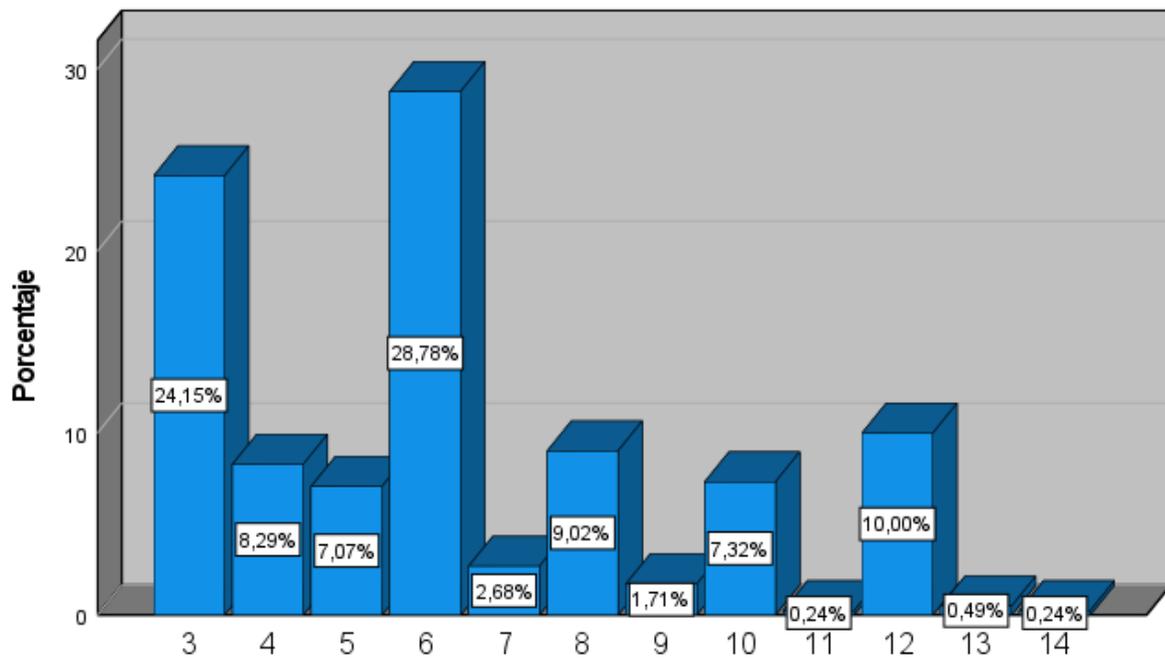
La observación directa en los campos agrícolas subraya la ausencia de infraestructuras adecuadas y equipos que puedan impulsar de manera significativa la producción agrícola, tal es el caso de la falta de riego tecnificado; generalmente los agricultores realizan riego por inundación, lo cual debilita los nutrientes existentes en el suelo. Asimismo, es evidente que la capacidad de inversión, representada por el canon minero, no se está direccionando eficazmente hacia proyectos que promuevan un desarrollo local sostenible. En lugar de ello, las autoridades ediles parecen inclinarse hacia proyectos de infraestructura que, en lugar de beneficiar a la comunidad en general, favorecen sus intereses personales mediante la práctica de recibir diezmos (10% del valor de la obra) de los empresarios para asegurar la licitación.

Esta tendencia plantea un desafío crítico para el desarrollo de Áncash y, por extensión, para otras regiones del país con similares características. La urgencia de fortalecer la infraestructura y la logística se presenta como una necesidad inaplazable, especialmente en las zonas rurales, donde la producción agrícola tiene un potencial significativo. La superación de estas deficiencias no solo

contribuirá a reducir la pobreza, sino que también desempeñará un papel fundamental en la mitigación de las brechas sociales existentes, permitiendo así un progreso más equitativo y sostenible en la región.

Figura 16:

Infraestructura y logística

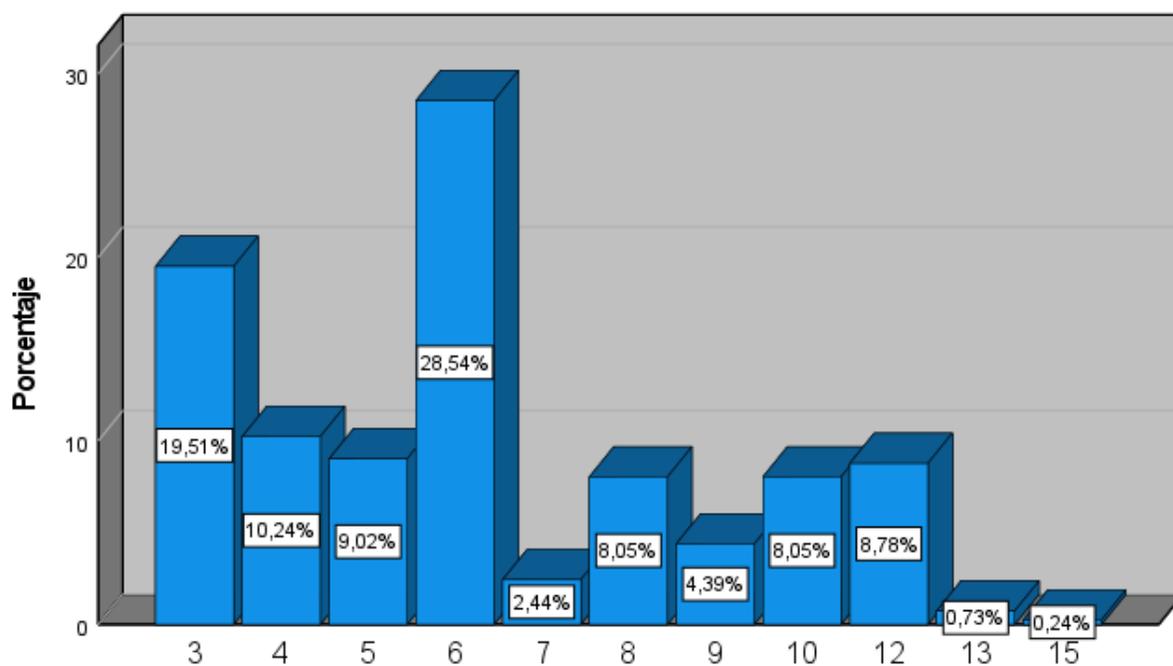


Finalmente, al igual que en otras dimensiones analizadas, la evaluación de "Acceso a redes y canales de exportación" (Figura 18) en la región Áncash revela una gestión que dista de ser óptima. La moda, con una puntuación de 6 y un porcentaje del 28,54%, se sitúa en el intervalo de 3 a 7, lo cual indica un nivel considerado ineficiente. Este hallazgo subraya la necesidad apremiante de mejorar la eficacia en la gestión de este aspecto crítico para la exportación de productos agrícolas de las zonas rurales hacia el mercado internacional.

Durante el análisis de campo, se constató que el acceso a redes y canales de exportación se ve mermado por deficiencias en la implementación de estrategias adecuadas. La falta de una dirección efectiva en este ámbito clave representa un obstáculo significativo para la inserción exitosa de los productos agrícolas locales en los mercados internacionales. A pesar de la calidad intrínseca de los productos y del potencial agrícola de la región, la ausencia de una gestión eficiente en el acceso a redes y canales de exportación limita drásticamente las oportunidades para los agricultores rurales.

Figura 17:

Acceso a redes y canales de exportación



Este escenario se complica aún más por la competencia global y las demandas cada vez más exigentes de los mercados internacionales. En este contexto, resulta imperativo implementar

estrategias específicas que fortalezcan la presencia de los productos agrícolas de Áncash en el ámbito internacional. Esto podría incluir el establecimiento de alianzas estratégicas, la mejora de la visibilidad en plataformas digitales especializadas, y la participación activa en ferias y eventos comerciales internacionales.

La superación de las deficiencias en el acceso a redes y canales de exportación no solo impulsará el desarrollo económico de Áncash, sino que también contribuirá a cerrar las brechas existentes en el ámbito rural. Además, al potenciar la capacidad de los agricultores locales para competir en el mercado internacional, se promoverá un crecimiento sostenible y la generación de ingresos que beneficiará a toda la comunidad.

4.1.2. Prueba de hipótesis

La hipótesis general planteada, que postula que "Las municipalidades provinciales y distritales de Áncash han realizado una contribución limitada al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura para la exportación de productos agrícolas durante el periodo 2020-2023", se corrobora con un sustento riguroso a través de un análisis exhaustivo. Los resultados obtenidos mediante medidas de tendencia central, que incluyen la media, mediana y moda, al ser comparados con la Escala de Valoración, indican que el nivel de gestión promedio de los gobiernos locales en Áncash muestra una participación ineficiente.

Además, se identifica una relación significativa entre la variable independiente, es decir, la "Contribución de los gobiernos locales al sector agrícola", y la variable dependiente, que se refiere al "Fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas". Esta asociación se verifica mediante una prueba de hipótesis empleando un modelo de Regresión Lineal Simple. Este hallazgo es esencial, ya que demuestra que la gestión de los gobiernos locales ejerce una influencia sustancial en el fortalecimiento de capacidades en las zonas rurales de Áncash. En otras palabras, si la gestión de los gobiernos locales es ineficiente con respecto al fortalecimiento de capacidades, los resultados obtenidos en términos de exportación agrícola no serán óptimos.

Este análisis aporta una perspectiva crítica sobre el rol de los gobiernos locales en el desarrollo agrícola de la región. La correlación significativa entre la contribución de los gobiernos locales y el fortalecimiento de capacidades resalta la necesidad de políticas y estrategias enfocadas en mejorar la gestión y el apoyo a la exportación agrícola en Áncash. Estos resultados tienen implicaciones importantes para la formulación de políticas y programas destinados a promover la eficiencia y sostenibilidad del sector agrícola en la región Áncash.

Tabla 12:

Resumen del modelo de la Regresión Lineal

Resumen del modelo^b				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,869 ^a	,754	,754	6,198

a. Predictores: (Constante), VI: Contribución de los gobiernos locales

b. Variable dependiente: VD: Fortalecimiento de capacidades

El modelo de regresión lineal simple genera un coeficiente de determinación R cuadrado de 0.754. Esto significa que el 75.4% de la variación total en la variable dependiente Fortalecimiento de capacidades es explicada por la variable independiente Contribución de los gobiernos locales. El valor R cuadrado indica el porcentaje de varianza en la variable dependiente que puede ser pronosticado a partir del modelo de regresión. Cuanto más cercano sea el R cuadrado a 1, mayor capacidad predictiva tiene el modelo. Un R cuadrado de 0.754 se considera relativamente alto para las ciencias sociales, lo que refleja una asociación sustancial entre las dos variables. Es decir, la contribución de los gobiernos locales está fuertemente relacionada con el fortalecimiento de capacidades y permite predecir gran parte de su variabilidad.

Este alto R cuadrado apoya la utilidad del modelo de regresión para pronosticar el fortalecimiento de capacidades a partir del nivel de contribución de los gobiernos locales. También respalda la hipótesis de que la contribución de los gobiernos locales es un determinante importante del fortalecimiento de capacidades en el contexto específico analizado por la investigación. En conclusión, el R cuadrado de 0.754 muestra empíricamente una asociación fuerte y significativa entre las dos variables, destacando el papel positivo que juega la contribución de los gobiernos locales sobre el fortalecimiento de capacidades para la exportación agrícola.

Asimismo, la significancia (p-value) del modelo de regresión es menor a 0.001, específicamente 0.000. Esto indica que la probabilidad de obtener resultados iguales o más extremos que los observados, si la hipótesis nula de no relación entre las variables fuera cierta, es prácticamente nula. Dado que el valor p es menor al nivel de significancia alfa predeterminado de 0.05, se rechaza la hipótesis nula y se concluye que el modelo de regresión lineal es

estadísticamente significativo. Es decir, existe una relación estadísticamente significativa entre la variable independiente Contribución de los gobiernos locales y la variable dependiente Fortalecimiento de capacidades, con una probabilidad de error inferior al 5%.

Por lo tanto, la contribución de los gobiernos locales es un predictor significativo del fortalecimiento de capacidades en la muestra analizada. El modelo de regresión hallado no es producto del azar, sino que representa una relación real en la población de estudio. En conclusión, la alta significancia estadística ($p < 0.001$) indica que el modelo tiene capacidad predictiva y que efectivamente existe una relación positiva entre la contribución de los gobiernos locales y el fortalecimiento de capacidades para la exportación agrícola, tal como plantea la hipótesis de investigación.

Tabla 13:

Coefficientes del modelo de la Regresión Lineal

Coefficientes^a						
Modelo		Coefficients no estandarizados		Coefficients estandarizados	t	Sig.
		B	Desv. Error	Beta		
1	(Constante)	3,090	,846		3,655	,000
	VI: Contribución de los gobiernos locales	,872	,025	,869	35,404	,000

a. Variable dependiente: VD: Fortalecimiento de capacidades

De igual manera, el coeficiente Beta estandarizado de la variable independiente Contribución de los gobiernos locales es 0.869 (Véase la Tabla 13). Este coeficiente indica la variación en la variable dependiente Fortalecimiento de capacidades ante un cambio de 1

desviación estándar en la variable independiente. Al estar estandarizados, los coeficientes Beta permiten comparar la magnitud relativa de los efectos de las distintas variables predictoras sobre la variable de respuesta. Cuanto más cercano sea Beta a 1 en valor absoluto, mayor efecto tiene dicha variable.

En este caso, el alto valor de $Beta=0.869$ refleja que la contribución de los gobiernos locales tiene un efecto directo positivo importante sobre el fortalecimiento de capacidades. Es la variable con mayor peso en el modelo para predecir el resultado. Específicamente, por cada incremento de 1 desviación estándar en la contribución de los gobiernos locales, la variable dependiente Fortalecimiento de capacidades se incrementa en 0.869 desviaciones estándar. Como ambas variables están medidas en la misma escala, esto implica que, por cada aumento de 1 unidad en la contribución de los gobiernos locales, el fortalecimiento de capacidades aumenta aproximadamente en 0.869 unidades. En conclusión, el análisis del coeficiente Beta resalta el sólido efecto positivo que ejerce la contribución de los gobiernos locales sobre el fortalecimiento de capacidades, constituyendo un determinante significativo en el contexto estudiado.

Por otro lado, el análisis de varianza ANOVA (Tabla 14) compara el modelo de regresión lineal ajustado con un modelo nulo que no contiene predictores. El estadístico F contrasta si el modelo con predictores explica significativamente mayor variabilidad en la variable dependiente que el modelo nulo. Un valor F alto, con una significancia menor a 0.05, indica que el modelo de regresión es útil. En este caso, el valor F es muy elevado, concretamente 53.473, lo cual es

indicativo de un buen ajuste global del modelo. La probabilidad (p-value) asociada es prácticamente 0 (menor a 0.001), confirmando una diferencia estadísticamente muy significativa.

Tabla 14:

Resultados del ANOVA

		ANOVA ^a				
Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	48157,074	1	48157,074	1253,473	,000 ^b
	Residuo	15674,916	408	38,419		
	Total	63831,990	409			

a. Variable dependiente: VD: Fortalecimiento de capacidades

b. Predictores: (Constante), VI: Contribución de los gobiernos locales

Por tanto, la incorporación de la variable independiente Contribución de los gobiernos locales al modelo consigue explicar una proporción de varianza en la variable dependiente Fortalecimiento de capacidades muy superior a la del modelo nulo. La capacidad explicativa y predictiva que aporta la contribución de los gobiernos locales es claramente significativa, según demuestra el contraste ANOVA con $p < 0.001$. En conclusión, el análisis ANOVA corrobora la utilidad del modelo de regresión ajustado frente al modelo nulo, apoyando así la relación entre las variables propuesta en la hipótesis. La contribución de los gobiernos locales es un determinante clave del fortalecimiento de capacidades en este contexto.

De igual manera, los residuos representan la diferencia entre los valores observados de la variable dependiente y sus valores pronosticados por el modelo de regresión. Su análisis permite

evaluar si se cumplen los supuestos de la regresión lineal. La autocorrelación se refiere a la dependencia entre residuos adyacentes. La heterocedasticidad implica varianzas diferentes de los residuos en los distintos niveles de las variables independientes. Los outliers son casos atípicos que se desvían mucho del patrón general. En este caso, los estadísticos de residuos como la desviación típica, los valores máximos y mínimos, y las distancias de Cook no muestran indicios relevantes de autocorrelación, heterocedasticidad u outliers que comprometan los supuestos del modelo.

Tabla 15:

Residuos de la Regresión Lineal

Estadísticas de residuos^a					
	Mínimo	Máximo	Media	Desv. Desviación	N
Valor pronosticado	16,16	65,84	31,00	10,851	410
Desv. Valor pronosticado	-1,367	3,211	,000	1,000	410
Error estándar de valor pronosticado	,306	1,031	,416	,120	410
Valor pronosticado corregido	16,09	66,26	31,00	10,852	410
Residuo	-24,310	28,763	,000	6,191	410
Desv. Residuo	-3,922	4,640	,000	,999	410
Residuo estud.	-3,932	4,646	,000	1,001	410
Residuo eliminado	-24,435	28,835	-,001	6,221	410
Residuo eliminado estud.	-4,004	4,768	,001	1,006	410
Distancia Mahal.	,000	10,313	,998	1,359	410
Distancia de Cook	,000	,084	,002	,006	410
Valor de influencia centrado	,000	,025	,002	,003	410

a. Variable dependiente: VD: Fortalecimiento de capacidades

No se observan patrones definidos en la distribución de residuos ni valores extremos que ejerzan una influencia desproporcionada. La varianza de los residuos se mantiene relativamente constante a lo largo de los distintos niveles de la variable independiente. Por tanto, se puede afirmar

que los residuos del modelo cumplen razonablemente los supuestos de independencia, homocedasticidad y normalidad requeridos para una regresión lineal válida. No existen problemas graves que comprometan la validez de las inferencias realizadas. En conclusión, el análisis de residuos respalda la idoneidad del modelo ajustado para representar la relación entre las variables propuesta en la hipótesis de investigación.

Prueba de hipótesis específicas

En la primera hipótesis específica, se postuló que «durante el período 2020-2023, los gobiernos locales de Áncash implementaron un número limitado de programas destinados a fortalecer las capacidades técnicas agrícolas, centrándose en un reducido conjunto de cultivos y técnicas específicas». Este planteamiento encuentra respaldo en los resultados obtenidos a través de la investigación, donde la media de las ponderaciones relacionadas con las acciones emprendidas por los gobiernos locales de Áncash en el fortalecimiento de capacidades asciende a 32.02. Este valor se sitúa en el rango de ineficiencia, como detalladamente se presenta en la Tabla 16 y se visualiza de manera gráfica en la Figura 18.

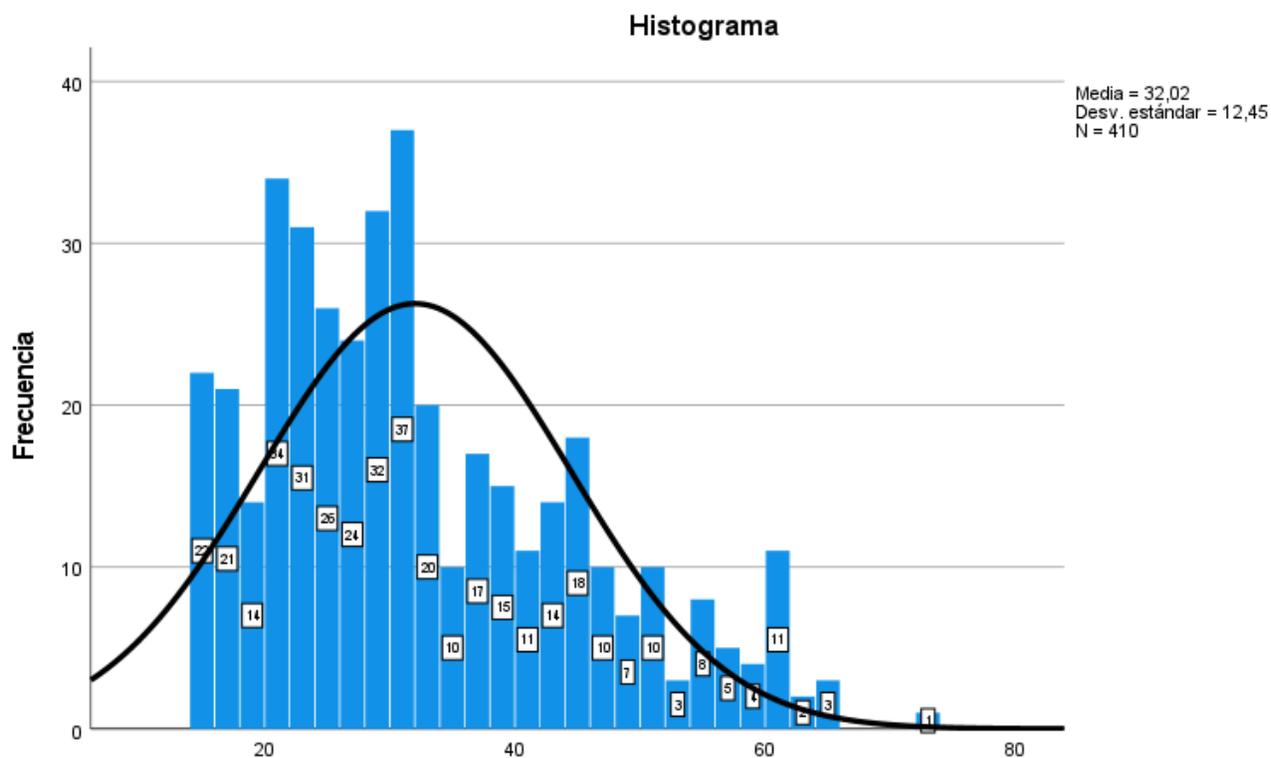
Tabla 16:

Escala de valoración hipótesis específica 1

ESCALA DE VALORACIÓN		
NIVELES	MÍNIMO	MÁXIMO
Ineficiente	15	35
Regular	36	55
Eficiente	56	75

Figura 18:

Implementación de programas para el fortalecimiento de capacidades técnicas



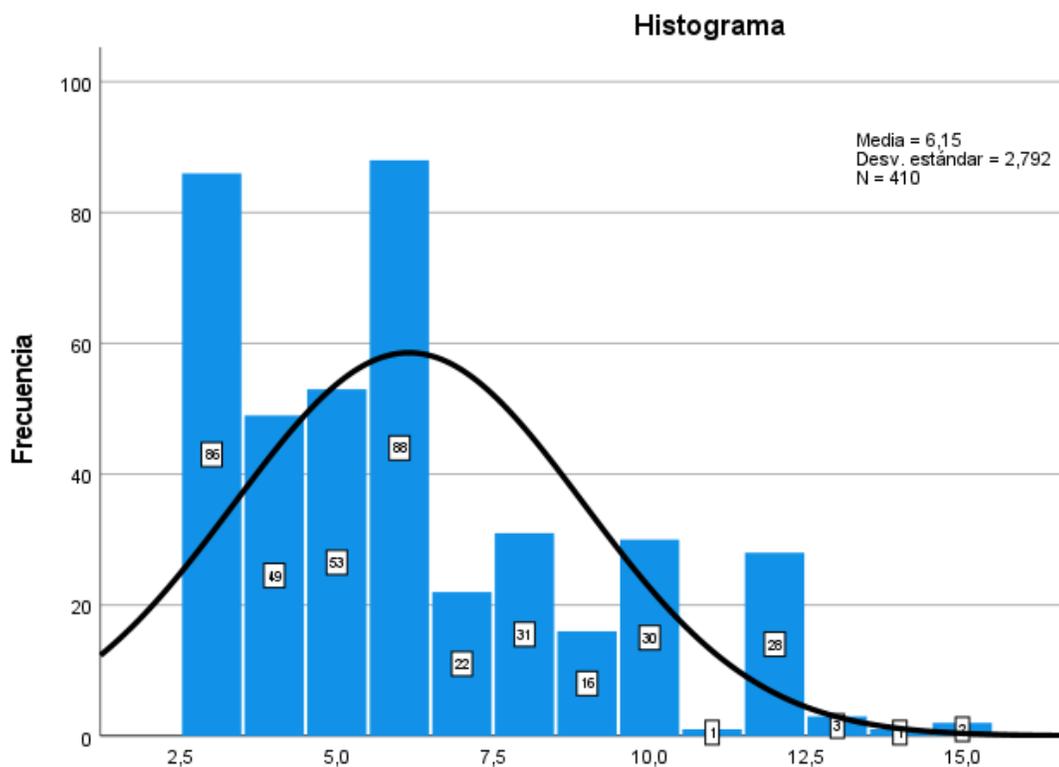
La desatención de los gobiernos locales hacia el fortalecimiento de capacidades destinadas a la exportación de productos agrícolas en el departamento de Áncash se manifiesta de manera evidente. Esto resulta particularmente preocupante, dado que la agricultura constituye la fuente principal de ingresos para la población en esta región. La falta de énfasis en programas de capacitación adecuados revela una brecha significativa, ya que la población rural se encuentra en desventaja para posicionar sus productos tanto a nivel nacional como internacional.

Es imperativo destacar que, sin la debida formación técnica, los agricultores enfrentan obstáculos considerables para competir en mercados cada vez más exigentes, lo que podría tener consecuencias adversas tanto para su sustento como para la economía regional en su conjunto. Este hallazgo subraya la necesidad urgente de redirigir las políticas y programas gubernamentales hacia iniciativas más robustas y amplias que aborden de manera integral las demandas de fortalecimiento de capacidades en el sector agrícola, con un enfoque especial en la exportación de productos.

En la hipótesis específica 2 se planteó que «La inversión de los gobiernos locales de Áncash en infraestructura agraria como caminos rurales y centros de acopio fue muy limitada en el periodo 2020-2023», lo cual se valida, ya que durante el período 2020-2023, los gobiernos locales de la región Áncash invirtieron muy poco en infraestructura agraria como caminos rurales y centros de acopio. Lo cual podemos corroborar en la figura 19, donde la media tiene una puntuación 6,15, lo cual se ubica en el rango de ineficiente, en la escala de 3 a 7.

Figura 19:

Inversión de los gobiernos locales de Áncash en la infraestructura agraria



La falta de inversión en la infraestructura agrícola afectó negativamente a los agricultores y productores de Áncash, quienes dependen de una adecuada red de transporte y almacenamiento para llevar sus productos al mercado. Los principales efectos de esta limitada inversión fueron:

- Mal estado de los caminos rurales, lo cual dificulta el traslado de la producción agrícola desde las chacras hasta los mercados.
- Escasez de centros de acopio adecuados para almacenar y conservar los productos después de la cosecha.
- Mayores costos de transporte y pérdidas poscosecha de los agricultores por no contar con infraestructura adecuada.
- Menor competitividad de los productos agrícolas de la zona en los mercados por los mayores costos.

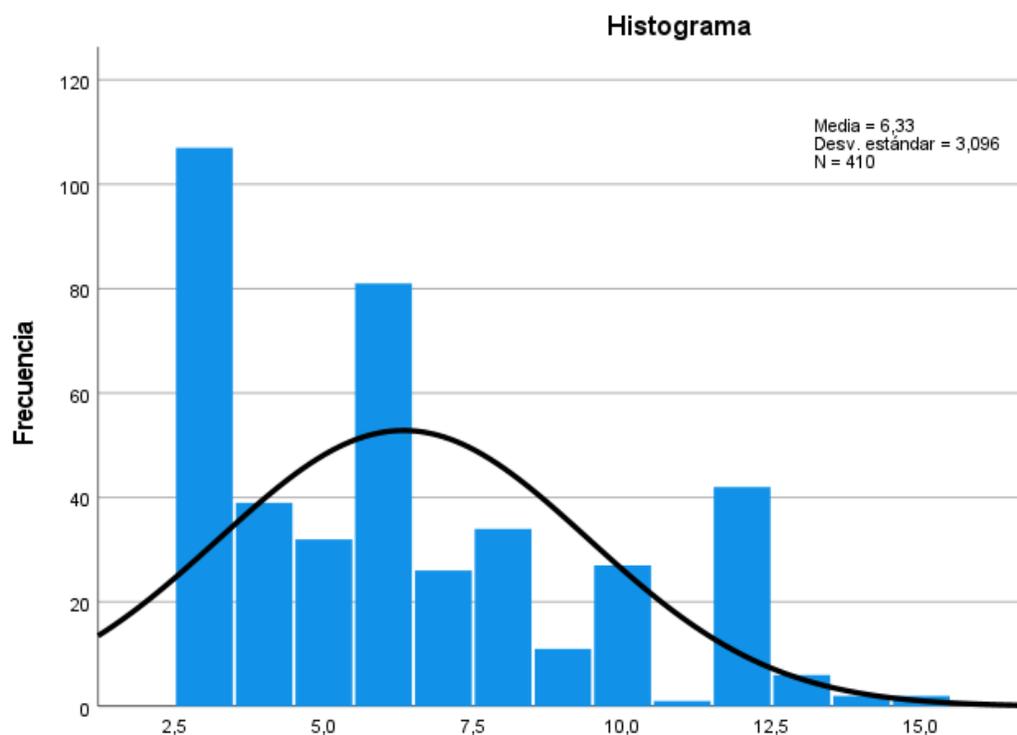
- Desaprovechamiento del potencial productivo de la región por las limitaciones en la conectividad e infraestructura.

En síntesis, la muy limitada inversión en caminos rurales y centros de acopio en Áncash en los años 2020-2023 afectó negativamente la producción, transporte, almacenamiento y comercialización de los productos agrícolas de la zona.

En la hipótesis específica 3 se planteó que «Las capacitaciones en gestión gerencial agrícola auspiciadas por los gobiernos locales de Áncash en el periodo 2020-2023 fueron escasas y con cobertura limitada de beneficiarios», se valida ya que los resultados del análisis estadístico muestran que la media de las calificaciones dadas por los encuestados fue de 6.33, ubicándose en el intervalo de 3 a 7 que corresponde a una gestión ineficiente según la categorización del estudio. Asimismo, la mediana obtenida fue de 6 y la moda de 3, confirmando que al menos la mitad de las percepciones indican que la capacitación brindada por los gobiernos locales fue ineficiente. Estos resultados corroboran lo planteado en la hipótesis específica 3 sobre que las capacitaciones fueron escasas y con cobertura limitada en el periodo 2020-2023.

Figura 20:

Capacitaciones en gestión gerencial agrícola



Por lo tanto, con un nivel de significancia del 5%, se valida la hipótesis específica 3 dado que los resultados del análisis estadístico son consistentes y brindan evidencia a favor de lo postulado inicialmente sobre la insuficiente capacitación en gestión gerencial agrícola en la región Áncash.

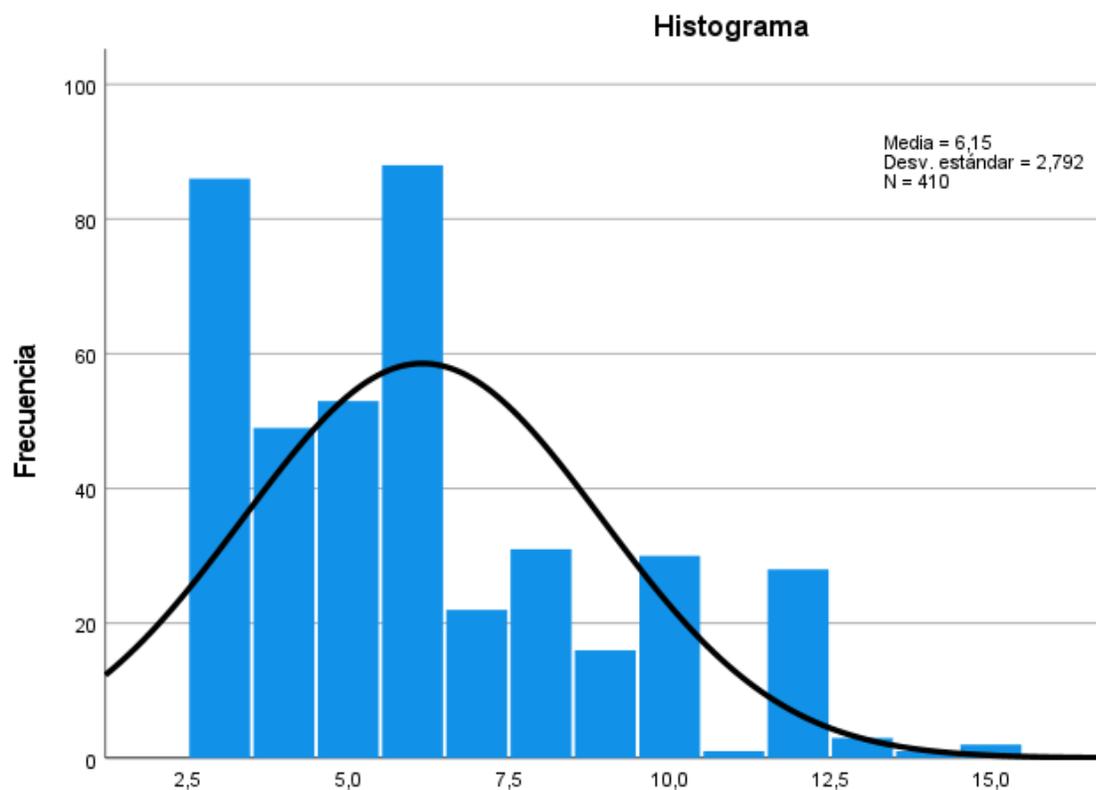
En relación con la hipótesis específica 4, la cual postula que "Los proyectos de infraestructura agrícola priorizados por los gobiernos locales de Áncash en el periodo 2020-2023 se concentraron en mejorar la red vial rural de pocos distritos con potencial exportador", se valida, ya que nuestros resultados respaldan esta afirmación de manera contundente. La media de los resultados estadísticos obtenidos es de 6,15, situándose en el rango de ineficiencia, específicamente en el intervalo entre 3 y 7. Este dato refuerza la validez de nuestra hipótesis,

indicando que, de hecho, los esfuerzos de los gobiernos locales se han centrado principalmente en la mejora de la red vial en un número limitado de distritos con potencial exportador.

Este patrón se corrobora al realizar una visita de campo, donde se constató de manera empírica la precaria situación de los caminos rurales y la falta de acceso vehicular a diversas zonas agrícolas. Estos hallazgos revelan una participación limitada de los gobiernos locales de Áncash en el fortalecimiento de las capacidades agrícolas durante el período de estudio 2020-2023. Es evidente que, en lugar de enfocarse en iniciativas que promuevan el desarrollo sostenible, como el mejoramiento de los sistemas de riego tecnificado, el acceso a áreas agrícolas remotas, y la construcción de instalaciones de acopio, los gobiernos locales han priorizado proyectos de infraestructura que generan retornos económicos inmediatos para sus propios beneficios.

Figura 21:

Proyectos de infraestructura agrícola en Áncash



La realidad observada en el campo de estudio pone de manifiesto la necesidad apremiante de que los gobiernos locales reconsideren sus prioridades y dirijan una atención más equitativa hacia el fortalecimiento integral de la infraestructura agrícola. La falta de inversión en aspectos cruciales, como la implementación de riegos tecnificados y la mejora de los accesos a zonas agrícolas, podría limitar significativamente el potencial de desarrollo sostenible en el sector agrícola de la región. En consecuencia, se sugiere que los gobiernos locales reevalúen sus estrategias de inversión, buscando un equilibrio entre proyectos rentables a corto plazo y aquellos que contribuyen de manera significativa al fortalecimiento sostenible de las capacidades agrícolas en Áncash.

4.1.3. Discusión de resultados

La presente investigación logró alcanzar el objetivo central de examinar el aporte de los gobiernos locales en las regiones rurales de Áncash al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales e infraestructuras orientadas a la exportación de productos agrícolas durante el periodo 2020-2023. Los hallazgos revelan una gestión ineficaz por parte de los gobiernos locales en el fortalecimiento de las capacidades necesarias para la exportación de productos agrícolas en entornos rurales. Este estudio identificó una carencia sustancial de contribuciones significativas por parte de los gobiernos locales de Áncash para potenciar la producción agrícola rural y facilitar la exportación de alimentos orgánicos altamente nutritivos, tales como la papa, el maíz, la quinua, la quihuicha, el trigo, y otros productos alimenticios característicos de las zonas rurales de Áncash.

Los productos mencionados poseen un considerable potencial de exportación, representando una oportunidad valiosa para disminuir las disparidades sociales y fomentar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Específicamente, estos esfuerzos pueden contribuir de manera significativa al logro del ODS n.º 1 "Fin de la Pobreza" y del ODS n.º 2 "Hambre Cero", así como del ODS n.º 8 "Trabajo Decente y Crecimiento Económico", entre otros ODS que desempeñan un papel crucial en el avance del desarrollo rural, garantizando la igualdad de oportunidades e inclusión social. La falta de iniciativas efectivas por parte de los gobiernos locales en esta dirección resalta la necesidad urgente de redirigir los esfuerzos y recursos hacia estrategias más efectivas que impulsen el desarrollo sostenible en las comunidades rurales de Áncash a través de la exportación de productos agrícolas.

Los hallazgos de la investigación realizada por Vera, Pazo, Torreblanca, Cornejo y Rodríguez (2023) proporcionan una revelación trascendental acerca de la conceptualización del desarrollo municipal en el contexto peruano. La perspectiva predominante se centra, en su mayoría, en la gestión administrativa y la ejecución de obras físicas, relegando a un segundo plano dimensiones fundamentales del desarrollo, como los aspectos sociales, culturales y ambientales. Este enfoque limitado deja en evidencia una brecha significativa, ya que descuida la importancia de fortalecer capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales, los cuales representan un motor efectivo para mitigar las disparidades sociales. El presente estudio refleja una concordancia destacada con los resultados de la investigación citada, especialmente en el contexto de Áncash. En esta región, los gobiernos locales tienden a priorizar proyectos de infraestructura no sostenible que tienen un impacto limitado en el fortalecimiento de la economía local. Esta situación es especialmente preocupante para los habitantes de las zonas rurales, cuya subsistencia depende en gran medida de la agricultura. Estos ciudadanos rurales, que desempeñan un papel vital en la producción agrícola, lamentablemente, no reciben el respaldo considerable necesario por parte de los gobiernos locales.

En consecuencia, se observa una desconexión notoria entre las prioridades de desarrollo de los gobiernos locales y las necesidades fundamentales de las comunidades rurales. La falta de apoyo dirigido hacia el fortalecimiento de las capacidades para la exportación agrícola resalta la necesidad urgente de una revisión integral de las políticas gubernamentales en Áncash, a fin de orientar los recursos hacia iniciativas más estratégicas y sostenibles que impulsen el crecimiento económico y reduzcan las brechas sociales en la región. Este cambio de enfoque es esencial para

garantizar un desarrollo equitativo y sostenible que aborde de manera integral las dimensiones sociales, culturales y ambientales, contribuyendo así al bienestar general de la población rural.

En sintonía con los resultados de la presente investigación, el estudio de Vera et al. (2023) resalta la influencia crucial de las estrategias de gestión municipal en el desarrollo local, evidenciando una brecha palpable entre la teoría y la práctica a nivel municipal. Se pone de manifiesto la ausencia de una alineación coherente entre los planes de acción local y su implementación efectiva para impulsar el desarrollo económico local en beneficio de la población. Este desajuste revela un panorama donde las intenciones teóricas no se traducen de manera efectiva en mejoras palpables para la comunidad. En este contexto, el núcleo del problema reside en el abandono de la población rural por parte de la gestión local, a pesar de que los habitantes rurales desempeñan un papel crucial en actividades productivas con un potencial significativo para reducir las brechas sociales. La producción agrícola, por ejemplo, emerge como una fuerza motriz capaz de transformar vidas mediante la exportación de productos. Sin embargo, esta oportunidad trascendental se ve socavada por la falta de apoyo técnico y profesional por parte de los gobiernos locales.

La paradoja resulta evidente: mientras los habitantes rurales impulsan actividades productivas sólidas y económicamente potentes, la gestión local no responde adecuadamente a sus necesidades. La producción agrícola, al ser un motor potencial para el progreso económico y la reducción de las disparidades sociales, requiere no solo reconocimiento, sino también un respaldo concreto por parte de los gobiernos locales. Es imperativo que las políticas y estrategias municipales evolucionen para integrar de manera efectiva el potencial productivo de la población

rural, a fin de desbloquear las oportunidades latentes en la exportación de productos agrícolas. Este cambio de enfoque no solo revitalizará las economías locales, sino que también contribuirá a cerrar las brechas sociales que persisten en estas comunidades.

De manera análoga, los resultados del estudio llevado a cabo por Vela (2021) subrayan la significativa contribución de las cooperativas agrarias al desarrollo local, destacando la relevancia crucial de la gestión ambiental en este proceso. El trabajo de investigación de Vela enfatiza la importancia del papel desempeñado por las cooperativas agrarias no solo en la erradicación efectiva del hambre y la pobreza, sino también en la promoción activa de prácticas agrícolas sostenibles. En este sentido, nuestra investigación comparte similitudes, ya que hemos resaltado la importancia de fortalecer las capacidades de los agricultores rurales en Áncash, específicamente orientadas a la exportación de productos agrícolas, integrando una perspectiva de sostenibilidad.

La noción de fortalecer las capacidades de los agricultores rurales adquiere mayor relevancia cuando se considera el papel vital que desempeñan las cooperativas agrarias en el panorama del desarrollo local. La gestión ambiental, como destaca el estudio de Vela, se erige como un componente esencial para garantizar que las prácticas agrícolas no solo sean productivas, sino también sostenibles a largo plazo. La investigación de Vela respalda la idea de que el desarrollo económico local no puede separarse de consideraciones medioambientales, enfatizando así la necesidad de un enfoque holístico que promueva tanto la prosperidad económica como la preservación del entorno.

La convergencia de resultados entre la investigación de Vela y la presente sugiere una narrativa coherente en la cual el fortalecimiento de capacidades, la participación de las cooperativas agrarias y la gestión ambiental forman un tejido integral para impulsar el desarrollo local. En este contexto, nuestro estudio refuerza la importancia de no solo capacitar a los agricultores para la exportación, sino de hacerlo con una perspectiva arraigada en prácticas agrícolas sostenibles, lo que, a su vez, contribuirá a la meta más amplia de erradicar la pobreza y el hambre en las zonas rurales de Áncash.

Nuestro estudio no solo pone de manifiesto la falta de gestión adecuada por parte de los gobiernos locales en el fortalecimiento de las capacidades productivas y de exportación de los agricultores rurales, sino que también coincide con las conclusiones de la investigación realizada por Castillo, Villanueva, Moreno y Agüero (2020), quienes evidencian una notoria falta de atención hacia los agricultores que no forman parte de organizaciones respaldadas por el Estado. En este sentido, se identifica una marcada disparidad en el acceso a recursos y oportunidades dentro del sector agrícola, lo que refleja una problemática sistémica que va más allá de las limitaciones de las políticas locales.

El estudio de Castillo et al. concluye que el panorama de producción rural en el país se encuentra en una etapa incipiente, destacando la brecha entre las intenciones declaradas de las políticas agrarias y sus resultados reales. A pesar de los esfuerzos gubernamentales, estas políticas no han logrado alcanzar los objetivos establecidos para beneficiar a los agricultores y mejorar la calidad de vida en las comunidades rurales, como se estableció en el marco normativo. Este

desajuste resalta la necesidad urgente de una revisión integral y reformulación de las políticas agrarias a nivel nacional en el Perú.

Este contexto, relevante para el objeto de estudio de la presente tesis, subraya la urgencia de replantear la visión de desarrollo e impulsar proyectos sostenibles en la región Áncash. Las deficiencias en la implementación de políticas agrarias a nivel nacional refuerzan la necesidad de enfoques más efectivos y orientados a resultados que aborden no solo la gestión local, sino también las deficiencias estructurales y sistémicas que afectan la capacidad de los agricultores para acceder a recursos y oportunidades equitativas. Una reformulación integral de las políticas agrarias es esencial para garantizar un desarrollo más equitativo y sostenible en el sector agrícola, contribuyendo así al cumplimiento de los objetivos de desarrollo rural en Áncash y en el país en su conjunto.

Además, los hallazgos del estudio realizado por Barrientos (2019), en consonancia con nuestra investigación, destacan que la producción agraria en el Perú ha experimentado cambios sustanciales en términos de cantidad de producción y área sembrada. A pesar de estos avances, la participación relativa de la agricultura en el Producto Interno Bruto (PIB) ha experimentado una disminución durante el periodo analizado. La investigación de Barrientos aboga por la integración crucial de los pequeños agricultores en la cadena de exportaciones para capitalizar el notable desarrollo de la agricultura orientada a la exportación en el país. Coincidimos plenamente con este planteamiento, ya que reconocemos que, para reducir las brechas sociales, es imperativo fortalecer

la producción agrícola en las zonas rurales, donde el 64% de la población se dedica y depende de la agricultura como sustento de vida.

En este sentido, se subraya la necesidad de esfuerzos concertados por parte del Estado, a través de la colaboración entre gobiernos locales y grandes exportadores, para lograr la integración efectiva de los pequeños agricultores en la cadena de exportaciones. Esta colaboración estratégica se presenta como una vía fundamental para impulsar el desarrollo económico sostenible en las comunidades rurales y, simultáneamente, mejorar las condiciones de vida de los agricultores. Al abogar por la inclusión de los pequeños agricultores en las actividades de exportación, no solo se promueve el crecimiento económico, sino que también se genera un impacto positivo en la reducción de la pobreza y las desigualdades, al empoderar a aquellos que representan una parte significativa de la fuerza laboral agrícola del país.

En consecuencia, tanto nuestra investigación como el estudio de Barrientos convergen en la necesidad imperativa de promover una agricultura inclusiva y orientada a la exportación como medio para fortalecer la producción agrícola rural y, por ende, abordar las brechas sociales existentes en el contexto peruano. Este enfoque conjunto, que involucra a los actores clave en la cadena de valor agrícola, se presenta como una estrategia esencial para lograr un desarrollo económico más equitativo y sostenible en las regiones rurales del Perú.

Como se ha evidenciado en diversas investigaciones, existe un consenso sobre la limitada participación de los gobiernos locales en el fortalecimiento de las capacidades necesarias para la exportación de productos agrícolas. No obstante, la problemática se agrava al constatar que, a pesar de impulsar proyectos de infraestructura, los gobiernos locales no incorporan de manera significativa la visión de sostenibilidad en sus iniciativas. Este aspecto es crucial, ya que subraya la falta de alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), a los cuales como país y región nos hemos comprometido a promover. En este contexto, es imperativo señalar que la priorización del desarrollo rural mediante una gestión local efectiva se erige como la clave para reducir las brechas sociales, disminuir la pobreza y erradicar el hambre, tal como lo establecen los compromisos asumidos en los ODS. La falta de atención a estos objetivos fundamentales no solo compromete el progreso social y económico, sino que también contradice las metas de sostenibilidad a largo plazo. La gestión local debe trascender la mera ejecución de proyectos de infraestructura y asumir un enfoque integral que integre los principios de sostenibilidad, aprovechando así el potencial de desarrollo de las zonas rurales.

Es esencial destacar que el éxito de estas iniciativas no solo se traducirá en una disminución de las brechas sociales, sino que también propiciará un desarrollo económico inclusivo, promoviendo la igualdad de oportunidades. La adopción de prácticas sostenibles y la alineación con los ODS no solo benefician a las comunidades rurales y a la población en general, sino que también contribuyen al bienestar del país en su conjunto. En este sentido, la revisión y mejora de las estrategias de gestión local se presentan como un imperativo para garantizar un desarrollo integral y sostenible que responda a las necesidades actuales sin comprometer las posibilidades de las futuras generaciones.

El departamento de Áncash emerge como un enclave estratégico en la búsqueda del fortalecimiento de las capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en el Perú. Este territorio posee un potencial sustancial para catalizar el ansiado desarrollo sostenible, ya que la promoción del desarrollo rural en Áncash podría resolver una multitud de problemas sociales y cerrar brechas enormes que han persistido durante demasiado tiempo. La materialización de un crecimiento inclusivo y sostenible se encuentra intrínsecamente vinculada al impulso de este sector agrícola. Aunque el enfoque de la presente investigación se circunscribe a la región de Áncash, es fundamental reconocer que el modelo propuesto es extrapolable a nivel nacional. De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), más del 60% de la población peruana se dedica a la agricultura y depende directamente de esta actividad para su sustento. Por ende, resulta imperativo dirigir una atención más significativa y estratégica hacia este sector si se aspira genuinamente a alcanzar un crecimiento más sostenible a nivel nacional.

La riqueza agrícola de Áncash se configura como un activo valioso que, gestionado adecuadamente, puede convertirse en un motor propulsor para el progreso económico, social y ambiental del país. La aplicación de estrategias exitosas en Áncash podría fungir como un referente replicable para otras regiones del Perú que comparten similitudes en términos de dependencia agrícola. Este enfoque holístico y escalable es esencial para maximizar el impacto positivo en la población rural y, al mismo tiempo, promover un modelo de crecimiento sostenible que responda a las necesidades presentes sin comprometer las perspectivas futuras.

CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

Las conclusiones extraídas de la presente investigación, titulada "Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas en Áncash, 2020-2023", arrojan luz sobre la situación crítica de la gestión gubernamental en las zonas rurales de Áncash con respecto al fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales. A través del análisis de diversos estudios y la recopilación de datos, se ha consolidado una comprensión integral de los desafíos y las oportunidades inherentes a este ámbito.

La investigación revela, en consonancia con investigaciones previas, que la gestión de los gobiernos locales en Áncash muestra deficiencias notables en la implementación de estrategias efectivas para el fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales e infraestructuras orientadas a la exportación de productos agrícolas. Aunque los gobiernos locales han impulsado proyectos de infraestructura, la falta de una visión sostenible y la ausencia de alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) han comprometido seriamente el aprovechamiento pleno del potencial agrícola de la región. Por lo tanto, las principales conclusiones a los cuales se llega en la presente investigación son las siguientes:

1. Contrario a lo esperado, se ha evidenciado que la gestión de los gobiernos locales de Áncash en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas durante el periodo 2020-2023 ha sido ineficiente y con resultados poco significativos.

2. Los gobiernos locales no han tenido una participación activa ni han priorizado proyectos o programas enfocados en mejorar las capacidades de producción y exportación del sector agrícola rural.
3. No se encontraron contribuciones importantes por parte de los gobiernos locales en áreas clave como capacitación técnica a productores, cumplimiento de estándares de calidad, mejora de vías de acceso o facilitación de financiamiento.
4. La limitada intervención de los gobiernos locales evidencia una falta de visión estratégica sobre la importancia del sector agrícola rural para el desarrollo económico local.
5. Las brechas en competitividad y sostenibilidad de la producción agrícola rural en Áncash se mantienen vigentes ante la ausencia de una institucionalidad pública local que impulse su modernización.
6. Se requiere que las futuras gestiones gubernamentales locales asuman un rol más activo e implementen políticas y proyectos integrales, con una perspectiva de largo plazo sobre la base de alianzas con otros actores.
7. Fortalecer el sector agrícola rural debería ser una prioridad para los gobiernos locales de Áncash, dadas las potencialidades existentes para mejorar la producción, ingresos y calidad de vida de poblaciones rurales.

5.2. Recomendaciones

1. Se recomienda que los gobiernos locales de Áncash prioricen el diseño e implementación de políticas y proyectos integrales para el fortalecimiento de capacidades en el sector agrícola rural.

2. Los gobiernos locales deben asumir un rol más activo en la facilitación de asistencia técnica, capacitación a productores, acceso a financiamiento, certificaciones de calidad y articulación de actores de las cadenas productivas.
3. Es necesario mejorar la planificación estratégica de los gobiernos locales para identificar las principales brechas y potencialidades del sector agrícola rural en sus jurisdicciones.
4. Se requieren alianzas entre gobiernos locales, productores, cooperativas, universidades y otros actores clave para diseñar e implementar iniciativas sostenibles que generen impacto positivo.
5. Es clave realizar un mapeo de los principales productos agrícolas con potencial exportador para focalizar los esfuerzos de fortalecimiento productivo y comercial.
6. Los gobiernos locales deben facilitar el acceso a información de mercados internacionales y asesoramiento en comercio exterior a las organizaciones de productores rurales.
7. Se recomienda mejorar y ampliar la cobertura de la infraestructura vial rural para facilitar la articulación de los productores con mercados locales, nacionales e internacionales.
8. Es necesario dar sostenibilidad y continuidad a las estrategias de fortalecimiento de capacidades productivas, más allá de cambios en gestiones gubernamentales.

REFERENCIAS

- Acevedo-Osorio, Á., & Schneider, S. (2020). Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria: una perspectiva renovada del campesinado para la construcción de paz en Colombia. *Revista Luna Azul*, (50), 132-156. <https://doi.org/10.17151/luaz.2020.50.7>
- Amenta, E., & Ramsey, K. M. (2010). Institutional theory. *Handbook of politics: State and society in global perspective*, 15-39.
- Amuda, Y. (2023). Evaluation of Agricultural Policies and Programmes for Sustainable Future Farming Intensification in Nigeria. *International Journal of Service Science, Management, Engineering, and Technology*. <https://doi.org/10.4018/ijssmet.316176>.
- Antezana, R. N. V., & Baca, W. D. P. V. (2021). Fuentes de financiamiento del estado para organizaciones de productores agropecuarios en el Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 15249-15256. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1488
- Asher, S., & Novosad, P. (2020). Rural roads and local economic development. *American economic review*, 110(3), 797-823. DOI: 10.1257/aer.20180268
- Azeem, M., & Alotaibi, B. (2023). Farmers' beliefs and concerns about climate change, and their adaptation behavior to combat climate change in Saudi Arabia. *PLOS ONE*, 18. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0280838>.
- Barrientos Felipa, P. (2019). Estrategia de integración del pequeño agricultor a la cadena de exportaciones. *Semestre económico*, 22(51), 83-123. <https://doi.org/10.22395/seec.v22n51a5>
- Becerra, J. R. J., Diaz, E. K. T., Bravo, I. F. B., Aldaz, J. C. C., Chaglla, J. A. C., & Rivas, N. Y. P. (2023). Análisis de datos en el cuidado de *Elaeis guineensis* (palma africana) en Colombia, Ecuador y Perú. *Ciencia y Tecnología*, 16(1), 35-42. <https://doi.org/10.18779/cyt.v16i1.470>

- Bedoya Justo, E., & Julca Otiniano, A. (2020). Caracterización de fincas productoras del cultivo de palto en la región Moquegua, Perú. *Idesia (Arica)*, 38(3), 59-67. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-34292020000300059>
- Bedoya Justo, E., & Julca-Otiniano, A. (2021). Sustentabilidad de las fincas de palto (Persea americana Mill.) en la región Moquegua, Perú. *RIVAR (Santiago)*, 8(22), 36-50. <http://dx.doi.org/10.35588/rivar.v8i22.4770>
- Belliggiano, A., Cejudo, E., & De Rubertis, S. (2020). The Role of Agriculture in Rural Development in Spain and Italy within the Framework of the LEADER 2007–2013 Programming Period. *Neoendogenous Development in European Rural Areas: Results and Lessons*, 149-180.
- Calizaya, F., Gómez, L., Zegarra, J., Pozo, M., Mindani, C., Caira, C., & Calizaya, E. (2023). Unveiling Ancestral Sustainability: A Comprehensive Study of Economic, Environmental, and Social Factors in Potato and Quinoa Cultivation in the Highland Aynokas of Puno, Peru. *Sustainability*, 15(17), 13163. <https://doi.org/10.3390/su151713163>
- Campuzano, L., Llanos, G., Sossa, J., Mendoza, G., Palacio, J., & Herrera, M. (2023). Barriers to the Adoption of Innovations for Sustainable Development in the Agricultural Sector— Systematic Literature Review (SLR). *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/su15054374>.
- Capello, R. (2019). Regional Development Theories and Formalised Economic Approaches: An Evolving Relationship. *Italian Economic Journal*, 5, 1-16. <https://doi.org/10.1007/S40797-019-00085-0>.
- Carver, J. (2010). A Case for Global Governance Theory: Practitioners Avoid It, Academics Narrow It, the World Needs It. *Corporate Governance: An International Review*, 18, 149-157. <https://doi.org/10.1111/J.1467-8683.2010.00785.X>.
- Chalco Luque, Y. J. (2020). *Factores que afectan la producción y productividad agropecuaria del distrito de Santa Ana, en la gestión del desarrollo económico local de la Municipalidad Provincial de La Convención-Cusco 2011-2013*. Recuperado de <http://hdl.handle.net/20.500.12404/17505>

- Chávez, A., León, L. A. N., Calvo, T. W. J., León, T. P. N., Hoyos, A. E. M., Ruiz, I. C., ... & Valencia, F. E. (2022). Tecnologías disponibles para incrementar la producción de maíz en Perú. *ACI Avances en Ciencias e Ingenierías*, 14(1). <https://doi.org/10.18272/aci.v14i1.2507>
- Chen, M., & Shen, R. (2023). Rural Settlement Development in Western China: Risk, Vulnerability, and Resilience. *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/su15021254>.
- Cowie, P., Townsend, L., & Salemin, K. (2020). Smart rural futures: Will rural areas be left behind in the 4th industrial revolution? *Journal of rural studies*, 79, 169-176. <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2020.08.042>
- Danquah, I., & Egyir, I. (2023). An Assessment of the Effectiveness of Local Institutions in the Production of Exportable Pineapple in Ghana. *Journal of World Economy*. <https://doi.org/10.56397/jwe.2023.03.03>.
- Danylyuk, A. (2023). Study of the essence of brand management in the marketing management system of the enterprise. *Galic'kij ekonomičnij visnik*. https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.01.020.
- Enroth, H. (2011). *Policy network theory*. The SAGE handbook of governance, 19-35.
- Escalante Yaulilahua, D. A, Olivera Recuay, J. M. Miranda Galván, M.R. y Venegas Rodriguez, P.B. (2023). La agro exportación en el Perú: Un análisis a la competitividad de los principales productos agrícolas de exportación peruanos (2010 - 2019). *Revista De Globalización, Competitividad y Gobernabilidad*, 17(2), 34-50. <https://doi.org/10.58416/GCG.2023.V17.N2.01>
- Fan, X., Li, J., & Wang, Y. (2023). The Driving Factors of Innovation Quality of Agricultural Enterprises—A Study Based on NCA and fsQCA Methods. *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/su15031809>.

- Farooq, A., Farooq, N., Akbar, H., Hassan, Z., & Gheewala, S. (2023). A Critical Review of Climate Change Impact at a Global Scale on Cereal Crop Production. *Agronomy*. <https://doi.org/10.3390/agronomy13010162>.
- Felipa, P. B. (2020). El comercio del cacao y su influencia en la agricultura peruana. *Pensamiento Crítico*, 20(1), 007-023. <https://doi.org/10.15381/pc.v20i1.11481>
- Gao, Q., Chen, H., Zhao, M., & Zeng, M. (2023). Research on the Impact and Spillover Effect of Green Agricultural Reform Policy Pilot on Governmental Environmental Protection Behaviors Based on Quasi-Natural Experiments of China's Two Provinces from 2012 to 2020. *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/su15032665>.
- Guevara-Bonilla, M., Meza-Leandro, A. S., Esquivel-Segura, E. A., Arias-Aguilar, D., Tapias-Arenas, A., & Masís-Meléndez, F. (2020). Uso de vehículos aéreos no tripulados (VANT's) para el monitoreo y manejo de los recursos naturales: una síntesis. *Revista Tecnología en Marcha*, 33(4), 77-88. <http://dx.doi.org/10.18845/tm.v33i4.4528>
- Hall, A. (2005). Capacity development for agricultural biotechnology in developing countries: an innovation systems view of what it is and how to develop it. *Journal of international development*, 17(5), 611-630.
- Harrison, J., & Wicks, A. (2013). Stakeholder Theory, Value, and Firm Performance. *Business Ethics Quarterly*, 23, 97 - 124. <https://doi.org/10.5840/beq20132314>.
- Hendry, J. (2001). Missing the Target: Normative Stakeholder Theory and the Corporate Governance Debate. *Business Ethics Quarterly*, 11, 159 - 176. <https://doi.org/10.2307/3857875>.
- Hernández Santoyo, A., & Alcaraz Vera, J. V. (2020). *Capacidades adaptativas y panorama de la agricultura campesina en Michoacán desde la producción de maíz de temporal*. Recuperado de <http://ru.iiec.unam.mx/id/eprint/5203>
- Hou, Y., Ji, X., Chen, J., & Zhang, H. (2023). The Impact of Off-Farm Employment on Farmland Production Efficiency: An Empirical Study Based in Jiangsu Province, China. *Processes*. <https://doi.org/10.3390/pr11010219>.

- Kaur, K., & Kaur, M. (2023). Rural Infrastructure and Its Impact on Agricultural Growth in India: An Empirical Analysis. *European Scientific Journal ESJ*. <https://doi.org/10.19044/esipreprint.2.2023p333>.
- Kourkouridis, D., Frangopoulos, Y., & Kapitsinis, N. (2023). Socio-economic effects of trade fairs on host cities from a citizens' perspective: The case of Thessaloniki, Greece. *International Journal of Event and Festival Management*. <https://doi.org/10.1108/ijefm-10-2022-0078>.
- Li, B., & Du, K. (2023). Analysis on the Development Mode of Leisure Agriculture Industrialization Based on General Equilibrium Model. *Land*. <https://doi.org/10.3390/land12010170>.
- Li, J., Yan, X., Li, Y., & Dong, X. (2023). Optimizing the Agricultural Supply Chain through E-Commerce: A Case Study of Tudouec in Inner Mongolia, China. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 20. <https://doi.org/10.3390/ijerph20053775>.
- Lin, B. X., & Zhang, Y. Y. (2020). Impact of the COVID-19 pandemic on agricultural exports. *Journal of Integrative Agriculture*, 19(12), 2937-2945. [https://doi.org/10.1016/S2095-3119\(20\)63430-X](https://doi.org/10.1016/S2095-3119(20)63430-X)
- Liu, Y., Yang, Y., Zhang, C., Xiao, C., & Song, X. (2023). Does Nepal Have the Agriculture to Feed Its Population with a Sustainable Diet? Evidence from the Perspective of Human–Land Relationship. *Foods*, 12. <https://doi.org/10.3390/foods12051076>.
- Liu, X., & Li, X. (2023). The Influence of Agricultural Production Mechanization on Grain Production Capacity and Efficiency. *Processes*. <https://doi.org/10.3390/pr11020487>.
- Lubell, M., Scholz, J., Berardo, R., & Robins, G. (2012). Testing Policy Theory with Statistical Models of Networks. *Policy Studies Journal*, 40, 351-374. <https://doi.org/10.1111/J.1541-0072.2012.00457.X>.
- Luo, Q., Miao, C., Sun, L., Meng, X., & Duan, M. (2019). Efficiency evaluation of green technology innovation of China's strategic emerging industries: An empirical analysis based on Malmquist-data envelopment analysis index. *Journal of Cleaner Production*, 238, 117782. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.117782>

- Mapanje, O., Karuaihe, S., Machethe, C., & Amis, M. (2023). Financing Sustainable Agriculture in Sub-Saharan Africa: A Review of the Role of Financial Technologies. *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/su15054587>.
- Merkus, S., & Veenswijk, M. (2017). Turning New Public Management theory into reality: Performative struggle during a large scale planning process. *Environment and Planning C: Politics and Space*, 35, 1264 - 1284. <https://doi.org/10.1177/0263774X16689370>.
- Molina, R., Acosta, M., Hoz, K., Pérez, J., & Raby, N. (2023). Innovative Strategies in agricultural production units: Knowledge in development of new services and value chains. *Revista de la Universidad del Zulia*. <https://doi.org/10.46925//rdluz.39.07>.
- Nelson, K., & Burchfield, E. (2023). Defining features of diverse and productive agricultural systems: An archetype analysis of U.S. agricultural counties. *Frontiers in Sustainable Food Systems*. <https://doi.org/10.3389/fsufs.2023.1081079>.
- Ordinola, M. (2021). *Innovación y Desarrollo de Mercados de Papas Nativas en el Perú*. Recuperado de <https://hdl.handle.net/20.500.13048/1917>
- Pierre, J. (2014). Can Urban Regimes Travel in Time and Space? Urban Regime Theory, Urban Governance Theory, and Comparative Urban Politics. *Urban Affairs Review*, 50, 864 - 889. <https://doi.org/10.1177/1078087413518175>.
- Romero, G., & Reátegui, M. (2019). *Gobiernos locales rurales: acciones que pueden realizar para promover el desarrollo de los jóvenes, con énfasis en su inclusión económica*. Lima: Instituto de Estudios Peruanos, IEP. <http://repositorio.iep.org.pe/handle/IEP/1159>
- SantaMaría, B. C., Aguilar, C. E. V., & Sotomayor, R. A. M. (2020). Política nacional agraria en el Perú: Efectividad de los enfoques de gestión pública. *Revista Venezolana de Gerencia: RVG*, 25(89), 55-65.
- Tabetando, R., Fani, D., Ragasa, C., & Michuda, A. (2023). Land market responses to weather shocks: evidence from rural Uganda and Kenya. *European Review of Agricultural Economics*. <https://doi.org/10.1093/erae/jbad005>.

- Vargas-Huanca, D., Boada Junca, M., Araca Quispe, L., Vargas, W. y Vargas, R. (2016). Sostenibilidad de modos ancestrales de producción agrícola en el Perú: ¿conservar o sustituir? *Mundo Agrario*, 17(35), e023. Recuperado de <http://www.mundoagrario.unlp.edu.ar/article/view/MAe023>
- Vela, A. L. M. (2021). Rol de las cooperativas agrarias en la formulación de políticas públicas agroambientales en Perú. *Revista Investigación Agraria*, 3(1), 17-28. <https://doi.org/10.47840/ReInA.3.1.1042>
- Vera-Revilla, C., Pazo-Romero, A., Torreblanca-Gómez, G. G., Cornejo, L. L. L., & Rodríguez-Cáceres, P. C. (2023). Concepción y discurso del desarrollo desde los gobiernos locales: un estudio de caso en un municipio del sur del Perú. *Revista Ibérica De Sistemas e Tecnologías De Informação*, 189-206. <https://www.proquest.com/scholarly-journals/concepción-y-discurso-del-desarrollo-desde-los/docview/2839518628/se-2>
- Villarreal, F. (2018). La inclusión de la Agricultura Familiar. Discusión de su uso en programas de desarrollo rural en Argentina. *Mundo agrario*, 19(41), 91-e1. <http://dx.doi.org/https://doi.org/10.24215/15155994e091>
- Wang, Y., Huang, H., Liu, J., Ren, J., Gao, T., & Chen, X. (2023). Rural Industrial Integration's Impact on Agriculture GTFP Growth: Influence Mechanism and Empirical Test Using China as an Example. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 20. <https://doi.org/10.3390/ijerph20053860>.
- Wang, C., Zhou, Z., Yu, X., Chen, J., Li, P., & Wang, Z. (2023). Research on Profit Allocation of Agricultural Products Co-Delivery Based on Modified Interval Shapley Value. *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/su15043303>.
- Zhang, H., Sun, Y., & Meng, C. (2023). Sustainable Urban Competitiveness from a Financial Development Perspective: An Empirical Study of China. *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/su15054225>.

Zhang, X., & Warner, M. (2023). Linking Urban Planning, Community Environment, and Physical Activity: A Socio-Ecological Approach. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 20. <https://doi.org/10.3390/ijerph20042944>.

Zhao, S., & Yin, M. (2023). Research on Rural Population/Arable Land/Rural Settlements Association Model and Coordinated Development Path: A Case Analysis of the Yellow River Basin (Henan Section). *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 20. <https://doi.org/10.3390/ijerph20053833>.

Zucker, L. G. (1987). Institutional theories of organization. *Annual review of sociology*, 13(1), 443-464.

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Consistencia

Título: “Rol de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales en Ancash”

Formulación Del Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Diseño Metodológico
Problema General	Objetivo General	Hipótesis General		
¿Cómo han contribuido los gobiernos locales al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura para la exportación de productos agrícolas rurales en Ancash durante el periodo 2020-2023?	Analizar la contribución de los gobiernos locales de Ancash al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura orientadas a la exportación de productos agrícolas rurales durante el periodo 2020-2023	<p>HG: Las municipalidades provinciales y distritales de Ancash han realizado una contribución limitada al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura para la exportación de productos agrícolas rurales durante el periodo 2020-2023.</p> <p>Ho: Las municipalidades provinciales y distritales de Ancash han realizado una contribución a un gran nivel al fortalecimiento de capacidades técnicas, gerenciales y de infraestructura para la exportación de productos agrícolas rurales durante el periodo 2020-2023.</p>	<p>Variable 1: Contribución de los gobiernos locales</p> <p>Variable 2: Fortalecimiento de capacidades (para la exportación de productos agrícolas rurales)</p>	<p>Tipo de investigación: cuantitativo y Aplicada</p> <p>Diseño de la investigación: No experimental.</p> <p>Población y muestra:</p> <p>Población: Ancash cuenta con 693,760 agricultores aproximadamente.</p> <p>Muestra: 384 agricultores a un 95% de intervalo de confianza.</p>
Problemas Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Específicas		
¿Qué programas o iniciativas específicas implementaron los gobiernos locales de Ancash para fortalecer las capacidades técnicas de los agricultores rurales en el periodo 2020-2023?	Identificar los programas y proyectos implementados por los gobiernos locales de Ancash para fortalecer capacidades técnicas agrícolas rurales en el periodo 2020-2023.	Los gobiernos locales de Ancash implementaron un número limitado de programas para fortalecer capacidades técnicas agrícolas en el periodo 2020-2023, concentrándose en pocos cultivos y técnicas específicas.		

<p>¿Cuál fue el nivel de inversión destinado por los gobiernos locales de Áncash para mejorar la infraestructura agrícola rural, como caminos rurales y centros de acopio, durante el periodo mencionado?</p>	<p>Cuantificar el nivel de inversión de los gobiernos locales de Áncash en infraestructura agrícola rural como caminos rurales y centros de acopio entre 2020 y 2023.</p>	<p>La inversión de los gobiernos locales de Áncash en infraestructura agraria como caminos rurales y centros de acopio fue reducida en el periodo 2020-2023 en comparación a años previos.</p>		
<p>¿Se llevaron a cabo capacitaciones o cursos de formación gerencial para agricultores en las zonas rurales de Áncash bajo el auspicio de los gobiernos locales entre 2020 y 2023?</p>	<p>Determinar si se realizaron capacitaciones en gestión gerencial agrícola rural auspiciadas por gobiernos locales de Áncash entre 2020 y 2023.</p>	<p>Las capacitaciones en gestión gerencial agrícola auspiciadas por los gobiernos locales de Áncash en el periodo 2020-2023 fueron escasas y con cobertura limitada de beneficiarios.</p>		
<p>¿Qué proyectos de infraestructura agrícola rural fueron priorizados y ejecutados por los gobiernos locales en Áncash durante el periodo de estudio?</p>	<p>Establecer qué proyectos de infraestructura agraria rural fueron priorizados y ejecutados por los gobiernos locales de Áncash en el periodo 2020-2023.</p>	<p>Los proyectos de infraestructura agrícola priorizados por los gobiernos locales de Áncash en el periodo de estudio se concentraron en mejorar la red vial rural de pocos distritos con potencial exportador.</p>		

Anexo 2: Matriz de Operacionalización

VARIABLE 1: "Contribución de los gobiernos locales al sector agrícola"

DIMENSIONES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN	ESCALA VALORATIVA (NIVELES, RANGOS)
Políticas y programas agrícolas	La contribución de los gobiernos locales al sector agrícola se refiere al conjunto de políticas, planes, programas, proyectos y actividades que las municipalidades implementan, dentro del ámbito de sus competencias y funciones, para promover el desarrollo sostenible e inclusivo de la agricultura en sus jurisdicciones	La contribución de los gobiernos locales al sector agrícola se mide a través de indicadores como presupuesto asignado al agro, ordenanzas emitidas, agricultores beneficiados con programas municipales, kilómetros de caminos rurales mejorados, convenios suscritos y canales de comercialización promovidos para los productos locales.	Programas implementados	Escala de Likert	1, 2, 3, 4, 5
Presupuesto asignado al agro			Incentivos agrícolas		1, 2, 3, 4, 5
			Resultados obtenidos		1, 2, 3, 4, 5
Asistencia técnica agropecuaria			Presupuesto para el agro		1, 2, 3, 4, 5
			Fondos concursables		1, 2, 3, 4, 5
Infraestructura productiva agrícola			Presupuesto anual asignado al agro		1, 2, 3, 4, 5
			# de beneficiarios		1, 2, 3, 4, 5
			Asistencia técnica a los agricultores		1, 2, 3, 4, 5
			Centros de apoyo al agro		1, 2, 3, 4, 5
Capacitación en exportación y gestión			Acceso a los sistemas de riego tecnificado		1, 2, 3, 4, 5
			Centros de acopio y procesamiento		1, 2, 3, 4, 5
			Presupuesto para la infraestructura vial		1, 2, 3, 4, 5
			# de productores capacitados en exportaciones		1, 2, 3, 4, 5
			#de productores capacitados en gestión empresarial		1, 2, 3, 4, 5
	Temas cubiertos por las capacitaciones	1, 2, 3, 4, 5			

VARIABLE 2: "Fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas rurales"

DIMENSIONES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN	ESCALA VALORATIVA (NIVELES, RANGOS)
Conocimientos técnicos	El fortalecimiento de capacidades para la exportación agrícola rural consiste en el proceso mediante el cual los pequeños y medianos productores del campo desarrollan conocimientos, habilidades y recursos para mejorar la producción, cumplir estándares internacionales y articularse a cadenas de valor y canales de comercialización global, de modo que puedan insertarse y aprovechar oportunidades en los mercados internacionales, incrementando sus ingresos y calidad de vida	El fortalecimiento de capacidades para la exportación agrícola rural se puede medir a través de indicadores como: número de productores capacitados en buenas prácticas agrícolas y estándares de exportación; acceso a servicios de desarrollo empresarial y financiero; hectáreas bajo riego tecnificado; kilómetros de caminos rurales mejorados; cumplimiento de certificaciones y protocolos de exportación; crecimiento del volumen y valor de las exportaciones agrícolas de la localidad.	% agricultores capacitados en BPA	Escala de Likert	1, 2, 3, 4, 5
			% agricultores con manejo integrado de plagas		1, 2, 3, 4, 5
			% producción con calidad para exportar		1, 2, 3, 4, 5
Gestión administrativa y comercial			% agricultores en ferias y ruedas de negocio		1, 2, 3, 4, 5
			% agricultores con asesoría legal comercial		1, 2, 3, 4, 5
			% agricultores con información de precios y mercados		1, 2, 3, 4, 5
Acceso a financiamiento			% agricultores con acceso a créditos formales		1, 2, 3, 4, 5
			% agricultores con financiamiento informal		1, 2, 3, 4, 5
			Distancia promedio a agencias bancarias		1, 2, 3, 4, 5
Infraestructura y logística			Distancia promedio a carreteras pavimentadas		1, 2, 3, 4, 5
			% puestos de acopio y abastecimiento		1, 2, 3, 4, 5
			Disponibilidad de maquinaria y equipos		1, 2, 3, 4, 5
Acceso a redes y canales de exportación			% producción agrícola exportada		1, 2, 3, 4, 5
			Número de agricultores vinculados a exportación		1, 2, 3, 4, 5
					1, 2, 3, 4, 5
	% agricultores con capacitación y asistencia técnica	1, 2, 3, 4, 5			

Anexo 3: Instrumento Cuantitativo

Cuestionario relacionado a la Variable Independiente

DIMENSIONES	N°	CUESTIONARIO	Escala de Valoración				
			1	2	3	4	5
Políticas y programas agrícolas	1	El gobierno local ha implementado programas para el sector agrícola en los últimos 3 años.					
	2	El gobierno local otorga incentivos como capital semilla, bonos, etc. a los agricultores.					
	3	Los programas agrícolas implementados han dado resultados positivos.					
Presupuesto asignado al agro	4	El presupuesto asignado por el gobierno local al sector agrícola es adecuado.					
	5	El gobierno local cuenta con fondos concursables accesibles a los agricultores.					
	6	Conozco el monto del presupuesto anual destinado por el gobierno local al sector agrícola.					
Asistencia técnica agropecuaria	7	Los programas agrícolas locales han beneficiado a muchos productores.					
	8	Los agricultores reciben una adecuada asistencia técnica por parte del gobierno local.					
	9	El gobierno local cuenta con centros de apoyo al agricultor para capacitación y asistencia técnica.					
Infraestructura productiva agrícola	10	Los agricultores tienen acceso a sistemas de riego tecnificado gracias al apoyo del gobierno local.					
	11	La localidad cuenta con centros de acopio y procesamiento de productos agrícolas.					
	12	El presupuesto para mejorar caminos rurales y accesos es adecuado.					
Capacitación en exportación y gestión	13	Muchos productores han sido capacitados en temas de exportación.					
	14	Muchos productores han sido capacitados en gestión empresarial.					
	15	Las capacitaciones cubren temas requeridos por los agricultores.					

Cuestionario relacionado a la Variable dependiente

DIMENSIONES	N°	CUESTIONARIO	Escala de Valoración				
			1	2	3	4	5
Conocimientos técnicos	16	He recibido capacitación en buenas prácticas agrícolas (BPA) por parte del gobierno local.					
	17	Aplico técnicas de manejo integrado de plagas y enfermedades en mis cultivos.					
	18	Mi producción cumple con estándares de calidad necesarios para la exportación.					
Gestión administrativa y comercial	19	He participado en ferias, ruedas de negocios y plataformas de comercio para promocionar mis productos.					
	20	He recibido asesoría legal en contratos y aspectos comerciales por parte del gobierno local.					
	21	Tengo acceso a información actualizada de precios y tendencias de los mercados.					
Acceso a financiamiento	22	Puedo acceder a créditos o préstamos de bancos u otras entidades financieras formales.					
	23	Utilizo fuentes informales de financiamiento como familiares, amigos o prestamistas.					
	24	Las agencias bancarias están ubicadas cerca a mi localidad.					
Infraestructura y logística	25	Las carreteras pavimentadas están cerca a mis zonas de producción.					
	26	Cuento con puestos de acopio y centros de abastecimiento cercanos.					
	27	Tengo acceso por parte del gobierno local a maquinaria y equipos agrícolas.					
Acceso a redes y canales de exportación	28	Exporto parte de mi producción agrícola a mercados internacionales.					
	29	Estoy vinculado directamente a canales de exportación.					
	30	Recibo capacitación y asistencia técnica de manera periódica.					

Anexo 4: Cartas de presentación de validación de instrumento cuantitativo.

CARTA DE PRESENTACIÓN

Doctor: José Antonio La Noire Núñez

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y, asimismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante del programa de **Administración y Negocios Internacionales** requiero validar los instrumentos a fin de recoger la información necesaria para desarrollar mi investigación, con la cual optaré el título profesional de Licenciado en Administración y Negocios Internacionales.

El título nombre de mi proyecto de investigación es "**Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas en Áncash, 2020-2023**" y, debido a que es imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas de Administración y Gestión.

El expediente de validación que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación
- Matriz de consistencia (anexo 1)
- Matriz de operacionalización de las variables
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos
- Instrumentos de recolección de datos

Expresándole los sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecer por la atención que dispense a la presente.

Atentamente,



Michael Jordan Arica Chávez
DNI: 72932154

CARTA DE PRESENTACIÓN

Doctor: Alex Melecio Salazar Marzal

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y, asimismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante del programa de **Administración y Negocios Internacionales** requiero validar los instrumentos a fin de recoger la información necesaria para desarrollar mi investigación, con la cual optaré el título profesional de Licenciado en Administración y Negocios Internacionales.

El título nombre de mi proyecto de investigación es "**Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas en Áncash, 2020-2023**" y, debido a que es imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas de Administración y Gestión.

El expediente de validación que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación
- Matriz de consistencia (anexo 1)
- Matriz de operacionalización de las variables
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos
- Instrumentos de recolección de datos

Expresándole los sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecer por la atención que dispense a la presente.

Atentamente,



Michael Jordan Arica Chávez
DNI: 72932154

Anexo 5: Certificado de Validez de los Instrumentos

Certificado de validez de contenido de los instrumentos

Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas en Áncash, 2020-2023

VARIABLE 1: CONTRIBUCIÓN DE LOS GOBIERNOS LOCALES AL SECTOR AGRÍCOLA

DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: POLÍTICAS Y PROGRAMAS AGRÍCOLAS							
1. El gobierno local ha implementado programas para el sector agrícola en los últimos 3 años.	X		X		X		
2. El gobierno local otorga incentivos como capital semilla, bonos, etc. a los agricultores.	X		X		X		
3. Los programas agrícolas implementados han dado resultados positivos.	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: PRESUPUESTO ASIGNADO AL AGRO							
4. El presupuesto asignado por el gobierno local al sector agrícola es adecuado.	X		X		X		
5. El gobierno local cuenta con fondos concursables accesibles a los agricultores.	X		X		X		
6. Conozco el monto del presupuesto anual destinado por el gobierno local al sector agrícola.	X		X		X		
DIMENSIÓN 3: ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA							
7. Los programas agrícolas locales han beneficiado a muchos productores.	X		X		X		
8. Los agricultores reciben una adecuada asistencia técnica por parte del gobierno local.							
9. El gobierno local cuenta con centros de apoyo al agricultor para capacitación y asistencia técnica.	X		X		X		
DIMENSIÓN 4: INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA AGRÍCOLA							
10. Los agricultores tienen acceso a sistemas de riego tecnificado gracias al apoyo del gobierno local.	X		X		X		
11. La localidad cuenta con centros de acopio y procesamiento de productos agrícolas.	X		X		X		
12. El presupuesto para mejorar caminos rurales y accesos es adecuado.	X		X		X		
DIMENSIÓN 5: CAPACITACIÓN EN EXPORTACIÓN Y GESTIÓN							
13. Muchos productores han sido capacitados en temas de exportación.	X		X		X		
14. Muchos productores han sido capacitados en gestión empresarial.	X		X		X		
15. Las capacitaciones cubren temas requeridos por los agricultores.	X		X		X		

VARIABLE 2: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA EXPORTACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS

DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: CONOCIMIENTOS TÉCNICOS							
16. He recibido capacitación en buenas prácticas agrícolas (BPA) por parte del gobierno local.	X		X		X		
17. Aplico técnicas de manejo integrado de plagas y enfermedades en mis cultivos.	X		X		X		
18. Mi producción cumple con estándares de calidad necesarios para la exportación.	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y COMERCIAL							
19. He participado en ferias, ruedas de negocios y plataformas de comercio para promocionar mis productos.	X		X		X		
20. He recibido asesoría legal en contratos y aspectos comerciales por parte del gobierno local.	X		X		X		
21. Tengo acceso a información actualizada de precios y tendencias de los mercados.	X		X		X		
DIMENSIÓN 3: ACCESO A FINANCIAMIENTO							
22. Puedo acceder a créditos o préstamos de bancos u otras entidades financieras formales.	X		X		X		
23. Utilizo fuentes informales de financiamiento como familiares, amigos o prestamistas.	X		X		X		
24. Las agencias bancarias están ubicadas cerca a mi localidad.	X		X		X		
DIMENSIÓN 4: INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA							
25. Las carreteras pavimentadas están cerca a mis zonas de producción.	X		X		X		
26. Cuento con puestos de acopio y centros de abastecimiento cercanos.	X		X		X		
27. Tengo acceso por parte del gobierno local a maquinaria y equipos agrícolas.	X		X		X		
DIMENSIÓN 5: ACCESO A REDES Y CANALES DE EXPORTACIÓN							
28. Exporto parte de mi producción agrícola a mercados internacionales.	X		X		X		
29. Estoy vinculado directamente a canales de exportación.	X		X		X		
30. Recibo capacitación y asistencia técnica de manera periódica.	X		X		X		

1 Pertinencia: el ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2 Relevancia: el ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

3 Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota. Suficiencia: se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable [Sí]

Aplicable después de corregir []

No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr./Mg. Salazar Marzal, Alex Melecio

DNI: 15606897

Correo electrónico institucional: alexmelecio.salazar@unmsm.edu.pe

Especialidad del validador: Catedrático-UNMSM

Metodólogo [Sí]

Temático [Sí]

Estadístico [Sí]

04 de octubre de 2023



Firma del experto informante

Certificado de validez de contenido de los instrumentos

Contribución de los gobiernos locales en el fortalecimiento de capacidades para la exportación de productos agrícolas en Áncash, 2020-2023

VARIABLE 1: CONTRIBUCIÓN DE LOS GOBIERNOS LOCALES AL SECTOR AGRÍCOLA

DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: POLÍTICAS Y PROGRAMAS AGRÍCOLAS							
1. El gobierno local ha implementado programas para el sector agrícola en los últimos 3 años.	X		X		X		
2. El gobierno local otorga incentivos como capital semilla, bonos, etc. a los agricultores.	X		X		X		
3. Los programas agrícolas implementados han dado resultados positivos.	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: PRESUPUESTO ASIGNADO AL AGRO							
4. El presupuesto asignado por el gobierno local al sector agrícola es adecuado.	X		X		X		
5. El gobierno local cuenta con fondos concursables accesibles a los agricultores.	X		X		X		
6. Conozco el monto del presupuesto anual destinado por el gobierno local al sector agrícola.	X		X		X		
DIMENSIÓN 3: ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA							
7. Los programas agrícolas locales han beneficiado a muchos productores.	X		X		X		
8. Los agricultores reciben una adecuada asistencia técnica por parte del gobierno local.							
9. El gobierno local cuenta con centros de apoyo al agricultor para capacitación y asistencia técnica.	X		X		X		
DIMENSIÓN 4: INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA AGRÍCOLA							
10. Los agricultores tienen acceso a sistemas de riego tecnificado gracias al apoyo del gobierno local.	X		X		X		
11. La localidad cuenta con centros de acopio y procesamiento de productos agrícolas.	X		X		X		
12. El presupuesto para mejorar caminos rurales y accesos es adecuado.	X		X		X		
DIMENSIÓN 5: CAPACITACION EN EXPORTACION Y GESTION							
13. Muchos productores han sido capacitados en temas de exportación.	X		X		X		
14. Muchos productores han sido capacitados en gestión empresarial.	X		X		X		
15. Las capacitaciones cubren temas requeridos por los agricultores.	X		X		X		

VARIABLE 2: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA EXPORTACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS

DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: CONOCIMIENTOS TÉCNICOS							
16. He recibido capacitación en buenas prácticas agrícolas (BPA) por parte del gobierno local.	X		X		X		
17. Aplico técnicas de manejo integrado de plagas y enfermedades en mis cultivos.	X		X		X		
18. Mi producción cumple con estándares de calidad necesarios para la exportación.	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y COMERCIAL							
19. He participado en ferias, ruedas de negocios y plataformas de comercio para promocionar mis productos.	X		X		X		
20. He recibido asesoría legal en contratos y aspectos comerciales por parte del gobierno local.	X		X		X		
21. Tengo acceso a información actualizada de precios y tendencias de los mercados.	X		X		X		
DIMENSIÓN 3: ACCESO A FINANCIAMIENTO							
22. Puedo acceder a créditos o préstamos de bancos u otras entidades financieras formales.	X		X		X		
23. Utilizo fuentes informales de financiamiento como familiares, amigos o prestamistas.	X		X		X		
24. Las agencias bancarias están ubicadas cerca a mi localidad.	X		X		X		
DIMENSIÓN 4: INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA							
25. Las carreteras pavimentadas están cerca a mis zonas de producción.	X		X		X		
26. Cuento con puestos de acopio y centros de abastecimiento cercanos.	X		X		X		
27. Tengo acceso por parte del gobierno local a maquinaria y equipos agrícolas.	X		X		X		
DIMENSIÓN 5: ACCESO A REDES Y CANALES DE EXPORTACIÓN							
28. Exporto parte de mi producción agrícola a mercados internacionales.	X		X		X		
29. Estoy vinculado directamente a canales de exportación.	X		X		X		
30. Recibo capacitación y asistencia técnica de manera periódica.	X		X		X		

1 Pertinencia: el ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2 Relevancia: el ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

3 Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota. Suficiencia: se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable [Sí]

Aplicable después de corregir []

No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr./Mg. La Noire Núñez, José Antonio

DNI: 41751368

Correo electrónico institucional: jose.lanoire@unmsm.edu.pe

Especialidad del validador: Catedrático-UNMSM

Metodólogo [Sí]

Temático [Sí]

Estadístico [Sí]

08 de octubre de 2023



Firma del experto informante

Anexo 6: Confiabilidad del instrumento Alfa de Cronbach

Escala: FIABILIDAD DEL INSTRUMENTO VARIABLE INDEPENDIENTE

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	410	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	410	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,927	15

Estadísticas de escala

Media	Varianza	Desviación estándar	N de elementos
32,02	155,005	12,450	15

Anexo 7: Confiabilidad del instrumento Alfa de Cronbach

Escala: FIABILIDAD DEL INSTRUMENTO VARIABLE DEPENDIENTE

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	410	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	410	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,943	15

Estadísticas de escala

Media	Varianza	Desviación estándar	N de elementos
31,00	156,068	12,493	15

1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	4	1	1	4	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	2
2	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	2	2	1	2	4	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	2	2
2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	1	1	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	4	
4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	2	4	4	4	4	2	2	2	4	4	2	4	2	2	4	2	2	1	4	4	4	4	4	2	4	2	
2	2	2	2	4	4	2	4	2	4	2	2	4	2	4	4	2	2	2	4	4	4	4	2	4	2	4	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	2	1	1	1	1	1	2	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	
2	2	4	2	2	2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	1	2	1	
4	4	2	4	1	1	2	2	4	4	4	1	4	4	4	4	4	2	5	4	4	2	1	4	4	2	2	
1	1	2	1	4	2	2	1	4	2	2	2	4	1	2	1	1	1	1	4	2	2	1	1	1	1	2	
1	1	2	2	4	1	4	2	4	4	2	4	1	4	4	2	2	4	2	4	1	4	4	1	4	4	1	
1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	4	
2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	1	1	1	1	1	1	
1	1	4	1	4	2	4	4	1	1	2	2	4	2	2	1	4	4	4	4	2	4	1	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	4	
2	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	
2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	
4	1	4	4	4	4	2	4	4	4	2	1	4	4	2	4	1	1	2	2	4	4	2	2	2	2	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

2	2	4	2	4	4	2	2	1	4	4	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	4	4	2	2	2	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	4	4	4	4	4	2	1	2	5	5	5	4	5	2	2	4	4	4	4	2	2	4	4	5
1	2	1	1	2	4	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	4
2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1
2	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	1	4	4
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	2	4
1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2
1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	4	4	5	4	2	4	4	4	2	1	2	1	2	2	1	2	1	4	4	2	2	4	1	1	4	4
2	4	1	1	4	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	4	2	1	4	4	4	2	4	4	1	4
2	1	1	1	1	4	4	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1
1	1	2	1	1	1	2	2	1	4	4	4	1	4	4	2	4	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4
2	2	4	4	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2
1	1	4	4	2	4	2	4	2	4	1	1	4	2	1	1	1	2	4	4	2	4	4	2	2	1	4
2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	4	1	1	2	4	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	1	4	1	1	2
2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	1	1	1	5	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	4	2	1	4	1	1	2	1	4	4	1	1	1	2	4	4
2	2	1	1	2	2	2	4	4	4	2	1	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	4
1	1	1	1	4	1	1	1	4	1	4	1	4	1	1	1	1	1	4	4	1	1	2	2	1	4	4
2	2	4	4	2	2	4	4	4	4	1	2	4	4	5	5	2	2	4	4	2	4	4	2	4	4	4
1	1	1	5	4	5	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	4	1	1	2	2	4	4	4	2	1	2
1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2
2	2	1	4	2	1	4	4	2	4	4	1	4	2	4	2	4	2	4	4	2	4	2	2	1	2	4
4	4	1	4	4	1	1	4	4	2	2	4	4	1	2	4	4	1	2	4	4	2	2	1	4	4	2
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

4	4	1	4	4	4	4	2	2	4	1	2	2	4	2	4	2	2	4	4	2	2	4	2	2	2	4	2	4	2	4	
1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	1	1	4	1	2	2	2	1	2	2	2	4	2	2	2	2	2	1	2	2	2	
2	2	1	1	2	1	2	1	1	1	4	1	1	1	5	1	1	1	2	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	
1	4	4	4	1	1	4	2	4	4	4	1	2	1	4	4	2	4	4	2	4	1	4	2	2	1	2	1	2	1	2	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	
4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	2	5	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	1	1	1	4	1	2	4	4	2	2	2	1	2	4	2	2	1	2	1	4	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	
1	4	1	4	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1	2	1	1	
1	1	1	1	1	4	4	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1	4	2	1	2	1	4	4	4	2	4	4	2	1	4	2	4	2	4	2	1	2	4	2	1	2	2	2	2	2	1	2
1	1	2	2	2	2	1	1	4	2	1	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	
4	2	4	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	2	4	4	2	2	4	2	2	2	2	
4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	4	4	2	4	4	2	2	2	4	4	4	
2	2	4	2	2	2	2	1	4	1	2	2	4	4	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	2	1	2	2	4	2	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	4	1	2	2	2	1	2	1	1	2	1	
1	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1	4	1	4	1	2	2	4	1	1	1	2	4	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	4	4	2	2	2	1	1	1	1	1	4	1	2	2	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
4	4	4	4	1	2	2	4	4	4	2	4	4	2	4	4	1	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	
4	4	1	1	2	4	2	4	4	2	1	1	2	2	2	1	2	4	4	4	2	4	2	2	4	2	2	2	2	4	4	
2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	
2	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	
2	1	4	4	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	2	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	4	4	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	4	4	1	1	1	1	4	4	1	4	4	2	4	2	2	4	4	4	4	2	4	4	2	1	1	4	4	2	4	1	4
2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
2	1	4	2	4	1	2	4	2	2	1	1	1	2	4	2	2	2	1	2	1	2	2	4	1	2	2	2	4	2	2		
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	4	2	4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2		
2	2	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
1	1	4	2	5	4	2	1	2	1	2	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	
2	1	1	1	1	4	2	1	1	1	1	2	4	4	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1	1	1	1	4	1	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	4	1		
2	1	4	4	4	2	2	4	4	4	2	1	4	2	2	2	2	4	2	1	4	1	1	4	1	1	5	2	2	2	2	2	
2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
1	1	1	2	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	1	1	4	4	4	2	1	2	1	2	2	4	2	4	2	2	2	4	2	4	2	4	2	4	4	4	4	4	2	4	2	
5	1	1	1	5	2	1	1	2	2	2	2	2	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	2	2	
2	2	4	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	4	2	1	1	4	4	2	4	2	2	2	2	2	1	2	2	4	2	4	2	1	1	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	2	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	2	4	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	2	4	2	1	1	2	4	2	4	2	1	1	2	2	2	2	4	4	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	2	4	4	4	2	1	4	1	2	2	1	2	1	2	1	4	2	2	2	4	2	2	4	2	2	4	4	2	2	1	4	1
2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	4	2	4	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	2	4	4	
4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	1	5	4	4	4	4	2	2	4	2	4
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
1	1	4	2	4	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2

1	1	4	4	2	2	4	2	4	4	2	1	4	2	2	1	1	1	1	4	1	2	2	2	2	2	1	1	2		
1	1	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	4	2	2	4	4	2	4	2	4	4	4		
2	2	4	2	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	1	1	2	2	2	4	2	2	4	2	2	2	2	4	4		
4	4	4	2	4	2	4	4	2	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	4	2	2	4	2	4	2	4		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	1	1	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	2	4		
2	2	2	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1		
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4		
2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
4	1	4	4	1	1	4	4	4	4	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	4	4	4	2	1	4	4	2
1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	
1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	2	4	2	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	4	2	2	2	4	4	4	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	4	2	2	2	4	4	2	2	2	1	4	1
2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1
2	4	2	1	2	4	4	2	2	4	2	2	2	4	2	4	2	5	4	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	4	
2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	1	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
1	1	1	1	1	2	1	1	4	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
2	2	4	2	2	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	4	2

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
1	1	4	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1		
2	2	1	1	1	1	2	2	4	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2		
1	1	4	2	1	1	1	2	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	2	1	1		
1	4	1	1	2	1	1	2	2	4	4	2	4	4	1	1	1	1	4	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1	1		
1	1	2	1	1	4	2	4	2	1	1	2	2	4	1	2	4	4	2	2	2	1	4	2	4	4	1	1	2	2		
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	2	5	4	4	4	2	2	4	5	4	2	4	4	5	4		
2	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	4	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1		
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	4	2		
4	1	4	1	1	4	2	4	4	1	1	1	4	1	1	1	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
2	4	4	2	4	2	2	1	4	4	2	2	2	2	1	1	4	4	4	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	1	
2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
2	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	
4	2	2	1	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
2	2	5	2	2	1	2	4	2	2	2	2	2	2	4	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	5	2	1	4	4	4
4	4	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	1	1	1	1	2	4	4	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	4	2	
2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	4	1	4	1	1	1	4	2	2	4	4	2	2	4	4	2	2	4	2	2	2	
1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
4	4	4	2	4	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	
2	2	4	1	1	2	2	4	4	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	
1	2	2	1	4	1	2	1	1	1	4	1	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	
1	1	1	1	1	2	1	2	1	4	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	4	4	
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	2	2	4	1	1	4	1	4	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	
4	2	5	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	4	2	4	4	2	2	2	4	2	4	2	2	2	2	2	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	

Turnitin

● 8% de similitud general

Principales fuentes encontradas en las siguientes bases de datos:

- 8% Base de datos de Internet
- 2% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de Crossref
- Base de datos de contenido publicado de Crossref
- 3% Base de datos de trabajos entregados

FUENTES PRINCIPALES

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	repositorio.uwiener.edu.pe Internet	2%
2	repositorio.unh.edu.pe Internet	<1%
3	researchgate.net Internet	<1%
4	uwiener on 2023-05-23 Submitted works	<1%
5	congreso2010en.com.ar Internet	<1%
6	uwiener on 2023-05-16 Submitted works	<1%
7	repositorio.uladech.edu.pe Internet	<1%
8	coursehero.com Internet	<1%