



UNIVERSIDAD PRIVADA NORBERT WIENER

FACULTAD DE INGENIERÍA Y NEGOCIOS

**ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE NEGOCIOS
Y COMPETITIVIDAD**

Trabajo de suficiencia profesional

**Procesos logísticos de traslado de mercadería de la empresa
ABIMAR SAC**

**Para optar el título profesional de Licenciado en
Administración y Negocios Internacionales**

AUTOR

Br. Pacahuala Espinoza , Idriss Jozsef

LIMA – PERÚ

2017

**“Procesos logísticos de traslado de mercadería de la empresa
ABIMAR SAC**

Dedicatoria

A Dios por haberme dado fortaleza y salud para cumplir mis objetivos. A mis Hermanas por todo el cariño y apoyo incondicional que siempre me han demostrado.

Y en especial a mis Padres porque siempre me han brindado todo su apoyo incondicional.

Agradecimiento

En primer lugar, quiero expresar mi más sincero agradecimiento. A mis padres Juan y María porque me han apoyado para poder alcanzar mis objetivos.

También agradezco a todos los docentes que en el transcurso de años fueron las personas que me instruyeron a través de sus conocimientos.

Y a mí querida Facultad de Ciencias Administrativas.

Presentación

Señores miembros del Jurado:

La presente investigación titulada “Implementación de procesos logísticos de traslado de mercadería de la empresa Abimar S.A.C”, tuvo como finalidad implementar actividades de mejora para la empresa, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Privada “Norbert Wiener” para optar el Título de Licenciado en Administración y Negocios Internacionales.

El proyecto de mejora se desarrolló en la empresa Transportes Abimar S.A.C, que se identificaron factores que estarían afectando al traslado de mercadería.

La investigación consta de VI capítulos estructuralmente interrelacionados en forma secuencial, determinadas por la Universidad Privada Norbert Wiener en su reglamento, como son: el primer capítulo corresponde al diagnóstico situacional del central, objetivos general, objetivos específicos y justificación; el segundo capítulo corresponde al marco teórico, que corresponde al sustento teórico, antecedente, marco conceptual , procedimiento y método de análisis; el tercer capítulo corresponde a la empresa, marco legal de la empresa, información financiera de la empresa y su perspectiva empresarial; el cuarto capítulo corresponde a la actividad realizada que consta en 5 actividades de mejora de la empresa. El quinto capítulo corresponde a las conclusiones y sugerencias; al sexto capítulo corresponde a referencia donde se han sacado la información para realizar la investigación y finalmente se presenta los anexos que es autorización de la organización para realizar el trabajo la constancia de trabajo donde está laborando actualmente.

Pacahuala Espinoza, Idriss Jozsef

Índice

	Pág.
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
PRESENTACION	v
ÍNDICE	vi
ÍNDICE DE FIGURAS	ix
INDICE DE TABLAS	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
INTRODUCCION	xiii
 CAPÍTULO I: DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DEL CENTRO	
1.1 Diagnostico	15
1.2 Objetivos	16
1.2.1 Objetivo general	16
1.2.2 Objetivo específico	16
1.3 Justificación	17
 CAPITULO II: MARCO TEÓRICO	
2.1 Marco teórico	20
2.1.1 Sustento teórico	20
2.1.2 Antecedentes	32
2.1.3 Marco conceptual	34

2.1.4 Procedimiento y método de análisis	37
--	----

CAPITULO III: EMPRESA

3.1 Descripción de la empresa	39
3.3 Actividad económica de la empresa	39
3.2 Marco legal de la empresa	39
3.4 Información tributaria de la empresa	40
3.5 Información económica y financiera de la empresa	41
3.6 Proyectos actuales	42
3.7 Perspectiva empresarial	42

CAPITULO IV: ACTIVIDAD REALIZADA

4.1 Actividad	44
4.1.1 Descripción de la actividad	44
4.1.2 Evidencia de la actividad	46
4.2 Actividad 2	47
4.2.1 Descripción de la actividad	47
4.2.2 Evidencia de la actividad	48
4.3 Actividad 3	48
4.3.1 Descripción de actividad	49
4.3.2 Evidencia de la actividad	49
4.4 Actividad 4	50
4.4.1 Descripción de la actividad	50
4.4.2 Evidencia de la actividad	51
4.5 Actividad 5	51

4.5.1 Descripción de la actividad	52
4.5.2 Evidencia de la actividad	53

CAPITULO V: CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS

5.1 Conclusiones	55
5.2 Sugerencias	57

CAPITULO VI: REFERENCIAS

Anexos 1	Viajes realizados del 2015 y 2016	64
Anexos 2	Cuadro comparativo de rentabilidad	65
Anexos 3	Estado de ganancias y pérdidas	66
Anexos 4	Balance General	67
Anexos 5	Actividad 1- Cadena de suministros	68
Anexos 6	Actividad 2 - Almacén abierto	69
Anexos 7	Actividad 3- Sistema de Excel	71
Anexos 8	Boleta de Ingresos y salidas	72
Anexos 9	Actividad 4- Alianzas estratégicas	73
Anexos 10	Actividad 5 – Sistema GP.	74
Anexos 11	Fotos de los Vehículos	75
Anexos 12	Autorización de la organización para realizar el trabajo.	76
Anexos 13	Constancia de trabajo de estar laborando actualmente	81
Anexos 14	Declaración de autenticidad y responsabilidad	82

Índice de Figuras

	Pág.
Figura 1. Teoría de la administración moderna	21
Figura 2. Ciclo de procesos de una cadena de suministro	26
Figura 3 . Ciclo de procesos de una cadena de suministro	27
Figura 4. Ciclo de procesos de una cadena de suministro	27
Figura 5. Cadena de suministro inmediata	29
Figura 6 Cadena de suministro inmediata	30
Figura 7. Actividades de la logística en la cadena de suministro inmediata	30
Figura 8. Cadena logística	31
Figura 9. Diagrama de cadena logística	45

Índice de Tablas

	Pág.
Presupuesto del almacén	47
Presupuesto del alquiler del almacén	48

Resumen

El presente trabajo titulada Implementación de procesos logísticos de traslado de mercadería de la empresa Abimar S.A.C”, tiene como propósito fundamental implementar mejoras en la empresa a través de las actividades para lograr una optimización de tiempo en la cadena de suministro de la logística interna que empieza desde el almacén y el carguío hasta la desestiba de la mercadería en la ciudad de Pucallpa.

Para mejorar el tiempo de traslado de las unidades se tuvieron que crear un diagrama como actividad principal para mantener una calidad de logística y un orden en la empresa. Antes de desarrollar las actividades se analizaron que había mucho desorden y falta de coordinación para acondicionar el traslado de la mercadería

Se describió como principal actividad un diagrama de cadena de suministro para el recorrido de las unidades también implementando un almacén y un inventario para complementar al área logística. Finalmente las actividades fueron implementadas a través de la aceptación de la empresa para el mejoramiento de la logística y el transporte.

Palabras claves: Cadena de suministro, logística, inventario, almacén y transporte.

Abstract

The present work titled Implementation of logistics processes of merchandise transfer of the company Abimar SAC "as its fundamental purpose is to implement improvements in the company through the activities to achieve a time optimization in the supply chain of internal logistics that begins From the warehouse and the freight car to the unloading of the merchandise in the city of Pucallpa.

To improve the transportation time of the units had to create a diagram as a main activity to maintain a quality of logistics and order in the company. Before carrying out the activities, it was analyzed that there was a lot of disorder and lack of coordination to condition the transfer of merchandise

The main activity was described as a supply chain diagram for the route of the units also implementing a warehouse and an inventory to complement the logistics area. Finally, the activities were implemented through the acceptance of the company for the improvement of logistics and transportation.

Keywords: Supply chain, logistics, inventory, warehouse and transport.

Introducción

En este contexto se ubica la descripción de las mejoras de las actividades realizadas por un Bachiller de la carrera de Administración y Negocios Internacionales en la organización TRANSPORTES ABIMAR SAC.

El trabajo consta de VI Capítulos estructuralmente interrelacionados en forma secuencial determinados por la Universidad Privada Norbert Wiener en su reglamento, como son:

En el capítulo I, se refiere al diagnóstico situacional de la empresa como se encuentra y analizando nuestros objetivo general y nuestros objetivos específicos

En el capítulo II, se hace referencia al marco teórico de la investigación especificando referencias teóricas del tema también este capítulo presenta el marco conceptual.

En el capítulo III, se hace referencia a la descripción de la empresa, al estado situacional de la empresa, su marco legal y su información tributaria y financiera especificando sus proyectos actuales y futuros.

En el capítulo IV, se menciona las actividades realizadas en la empresa como tema de mejora y aplicación en la logística de transporte para el incremento de ingresos.

El capítulo V, se termina concluyendo con las conclusiones y sugerencias para la empresa para un buen desempeño en los siguientes meses.

Capítulo VI: Referencias, finalmente en anexos se presentan los instrumentos, la evidencia entre otras documentaciones.

CAPÍTULO I
DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DEL CENTRO

1.1 Diagnóstico

La empresa de transportes ABIMAR SAC. Es una empresa familiar que está relacionado en el mundo del transporte logístico del año 2007 con una participación de 9 años de experiencia en el mercado.

La empresa brinda servicios de traslado de mercadería de gaseosa de AMBEV. Trabajando directamente para la empresa de Almacenamiento y Logística de la Selva E.I.R.L , su recorrido del transporte es de Lima – Pucallpa – Lima.

La empresa cuenta con 3 unidades semi- nuevas de la marca Volvo.

Se analizó el cuadro N° 1 del anexo y se realizó un análisis del mes de enero hasta el mes de noviembre en ambos periodos, se observó que durante el periodo 2015 se realizó 47 viajes y en el periodo 2016 se realizó 40, observamos que las diferencias fueron en los siguientes meses.

En el mes de enero en el año 2015 se realizó 4 fletes de viajes y en el año 2016 se realizó 3 fletes de viajes, la diferencia total es de 1 flete de viaje en el mes de enero.

En el mes de febrero en el año 2015 se realizó 3 fletes de viajes y en el año 2016 se realizó 2 flete de viajes, la diferencia total es de 1 fletes viaje en el mes de febrero.

En el mes de marzo en el año 2015 se realizó 4 fletes de viajes y en el año 2016 se realizó 3 fletes de viajes, la diferencia total es de 1 fletes viaje en el mes de marzo.

En el mes de abril en el año 2015 se realizó 4 fletes de viajes y en el año 2016 se realizó 3 fletes de viajes, la diferencia total es de 1 fletes viaje en el mes de abril.

En el mes de mayo en el año 2015 se realizó 4 fletes de viajes y en el año 2016 se realizó 3 fletes de viajes, la diferencia total es de 1 fletes de viaje en el mes de mayo.

En el mes de junio en el año 2015 se realizó 4 fletes de viajes y en el año 2016 se realizó 3 fletes de viajes, la diferencia total es de 1 fletes de viaje en el mes de junio.

Pero observamos en el mes de Noviembre en el año 2015 se realizó 4 flete de viajes y en el año 2016 se realizó 7 fletes viajes, la diferencia es que se incrementó 3 fletes viajes en el mes de noviembre.

El resultado de los Fletes de viajes realizados entre el año 2015 y 2016 observamos que disminuyeron 6 viajes en total en los meses de enero hasta junio, pero en el mes de noviembre se realizaron 3 viajes; al implementar la cadena de suministros las programaciones empezaron a crecer y se formó alianzas estratégicas incrementando los ingresos en Abimar S.A.C.

La empresa de transportes Abimar se encontraba en una situación de riesgo porque no cubría la demanda de viajes que exigía la empresa de almacenamiento y logística de la selva en el año del 2016.

Objetivos

1.1.1 Objetivo general

Describir los ingresos económicos y mejorar los procesos de logística de traslado de carga para cumplir las expectativas de nuestros clientes.

1.1.2 Objetivos específicos

Describir el proceso logístico para optimizar el tiempo de traslado de la mercadería.

Describir el almacén abierto para optimizar costos de almacenaje en terceros.

Describir un cuadro de Excel para supervisar el ingreso y salidas de los activos (Parihuelas, marcos, planchas).

Describir el proceso de contratación de terceros para cumplir el rol de programación de carga, cumpliendo con las expectativas de nuestro proveedor.

Describir el procedimiento de contratación de una empresa con sistema de monitoreo para saber con exactitud y tiempo real la ubicación de nuestra unidad y de la mercadería.

1.2 Justificación

El presente trabajo de suficiencia profesional busca demostrar la importancia de las mejoras continuas que se ha desarrollado en la empresa de Transportes Abimar S.A.C. en base a la descripción de las cinco actividades administrativas realizadas

Se elaboró un diagrama de cadena de suministros para establecer el recorrido que hace el vehículo desde que entra al almacén para cargar sus activos hasta el descargue en Pucallpa, estableciendo los puntos donde el vehículo tiene que descansar en cocheras establecidas y abastecerse de combustibles en grifos autorizados.

El diagrama fue muy útil para la empresa de transportes Abimar SAC, logrando minimizar el tiempo en estiba – desestiba y reduciendo costos de combustible por el trayecto.

Se tiene como finalidad la descripción del almacén, anteriormente la empresa no contaba con un almacén propio y se generaba gastos alquilando almacenes para guardar los activos necesarios que se usan para cargar.

El almacén de 140 metros cuadrados fue muy útil para la empresa de Transportes Abimar SAC, logrado reducir gastos innecesarios, optimizando y generando seguridad al momento de almacenar sus activos (Parihuelas, Marcos, Planchas).

Se Generó un inventario a través del sistema de Excel para la empresa de Transportes Abimar SAC, porque se vio la necesidad de controlar las salidas e ingresos de los productos que se almacenaban cada vez que los vehículos retornaban de viaje.

El sistema de Inventario fue muy útil para la empresa de transportes porque a través de este sistema de Excel la empresa monitorea los ingresos y salidas de los activos que se genera durante las programaciones de estiba y desestiba.

Se unificó una alianza estratégica con empresas de transportes porque las programaciones de carga empezaron a crecer y la empresa ya no podía abastecer los pedidos, la empresa se vio la necesidad de sub contratar unidades para satisfacer la demanda de programaciones.

La estrategia de alianzas entre las 2 empresas fue de vital importancia para la empresa logrando satisfacer la demanda de gaseosa y cubriendo los espacios vacíos que dejaba anteriormente. Logrando incrementar el porcentaje de viajes realizados.

Se adquirió un sistema de GPS para monitorear las unidades en tiempo real, porque la empresa proveedora nos exigía saber la ubicación de sus productos y en cuanto tiempo llegaría al destino final.

La adquisición del sistema de GPS de muy útil para la empresa de transportes Abimar SAC, logrando saber en tiempo real las ubicaciones de las unidades y el estado de las mercaderías.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Marco teórico

2.1.1 Sustento teórico

Teoría de la administración

Chiavenato (2008) define la teoría de la administración como:

La teoría general que estudia la administración de las organizaciones y las empresas desde el punto de la interacción y de la interdependencia entre las seis variables (tarea, estructura, persona, tecnología, ambiente, competitividad) estas variables constituyen los principales componentes es sistemático y complejo.

(p.10)

Cada uno de ellos influye en los otros y está sujeto a su influencia de la teoría administrativa que está relacionado a las organizaciones y la empresa.

Para Hitt (2006) dice:

Administración es actuar en dirección hacia el logro de una meta para realizar las tareas, no efectúa actividades elegidas al azar, sino actividades con un propósito y una dirección bien definidos, esto comprende los esfuerzos necesarios para completar las actividades propuestas y para que los resultados correspondan a los niveles deseados. (p.8)

La administración es dirigirse hacia un objetivo fijo trazando propósitos para que nos correspondan a resultados deseados.

La administración moderna

Chiavenato (2008) dice:

La administración es un fenómeno universal moderno. Las organizaciones deben alcanzar objetivos en un escenario de feroz competencia, toma decisiones, coordinar múltiples actividades, dirigir a las personas, evaluar el desempeño dirigido a metas determinadas previamente, obtener y asignar recurso. (p.13)

La administración en el mundo moderno de las organizaciones deben alcázar objetivos muy altos y tienden a ser veras exigiéndose la toma de decisiones y muchas de las actividades administrativas que son desempeñadas por varios administradores que se encargan de dirigir .

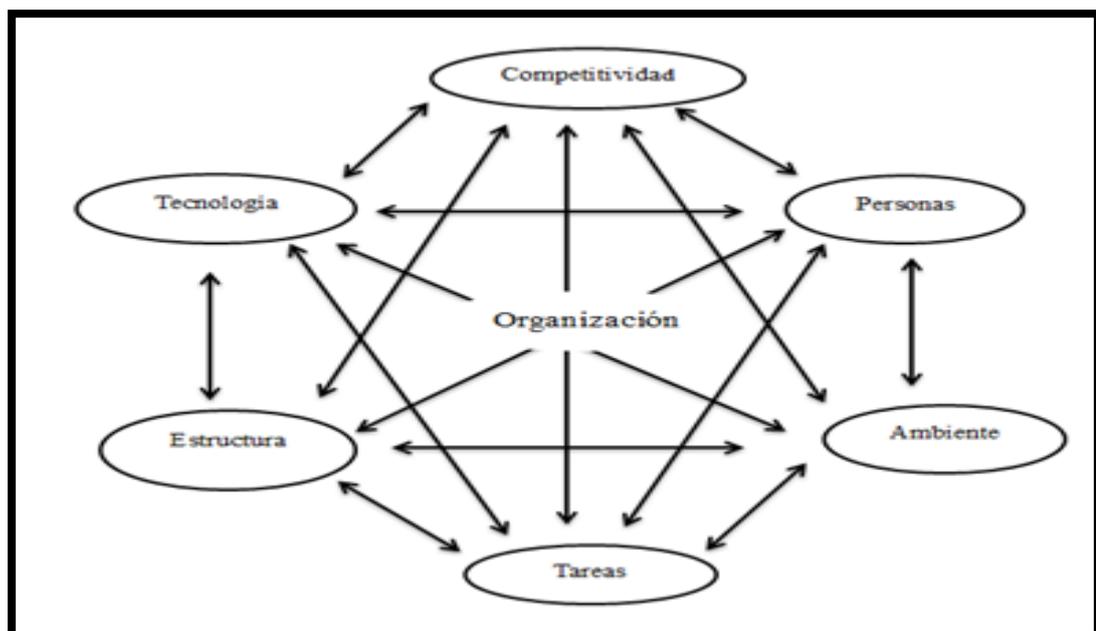


Figura 1. Las variables básicas de TGA

Fuente. Chiavenato (2008)(p. 11)

Koontz y Weihrich (2004) dice:

La administración es un proceso de mantenimiento de un entorno con el propósito de cumplir de manera eficiente objetivos establecidos. Los administradores desempeñan las funciones de planeación, organización, integración de personal, dirección y control con una actividad esencial en todos los niveles organizaciones. (p.34)

La administración son diseños a través de un entorno que tiene que cumplir de manera eficiente los objetivos establecidos. Las funciones de los administradores constituyen una estructura muy útil para organizar los conocimientos administrativos que se dividen en 4.

La planeación implica seleccionar misiones y objetivos, así como las acciones necesarias para cumplirlos, y requiere por lo tanto de la toma de decisiones esto es la de la selección de cursos de acciones futuros a partir de diversas alternativas.

La organización es la parte de la administración que el establecimiento de una estructura intencionada de los papeles que los individuos deberán desempeñar en una empresa la estructura es el sentido de que debe garantizar la asignación de todas las tareas necesarias para el cumplimiento de las metas.

La integración de personal implica llenar y mantener ocupados los puestos contenidos por la estructura organizacional. Esto se lleva a cabo mediante la identificación de los requerimientos de fuerza de trabajo.

La realización de un inventario del personal disponible y el reclutamiento, selección, ubicación, ascenso, evaluación, planeación de carrera, compensación y capacitación con el fin de lograr la eficaz y eficiente realización de las tareas.

La dirección es el hecho de influir en los individuos para que contribuyan a favor de cumplimiento de las metas organizacionales por lo tanto, tiene que ver fundamentalmente con el aspecto interpersonal de la administración.

El control consiste en medir y corregir el desempeño individual y organizacional para garantizar que los hechos se apeguen a los planes también implica la medición del desempeño con base en metas y planes en la actividad de control.

Hitt, Stewart y Porter (2006) dice:

La administración es un proceso complejo que requiere la integración de distintas labores, entre ellas la planeación, organización, dirección y control de lo que debe hacerse, junto con la elaboración de presupuestos y la evaluación de resultados. Motivar y dirigir a las personas son tan sólo dos componentes de este proceso. (p.16)

La administración es un conjunto que requiere integración para lograr resultados a través de la planeación, organización, dirección, control para que el administrador pueda motivar y dirigir a los trabajadores.

Teoría Neoclásica

Chiavenato (2008) dice:

La administración implica que el administrador debe conocer los aspectos técnicos y específicos de su trabajo, pero también las relaciones de las personas dentro de las organizaciones que se dirigen su atención e las funciones. Planeación, organización, dirección, control. Las que en un conjunto constituyen el proceso administrativo. (p. 135)

La administración conoce muchos aspectos del área de trabajo y que debe poner en funciones sus funciones administrativas como el proceso administrativo para una buena gestión a través de la planeación, organización, dirección y control.

La planeación es la principal función administrativa que se utiliza determinando los objetivos y como se debe hacer para alcanzarlo.

La organización es la segunda función administrativa que se encarga de unir oh agrupar las actividades necesarias escogiendo a nuestros colaboradores para que realice lo que se ha planificado.

La dirección es la tercera función administrativa que se encarga de dirigir al personal capacitándole observando el comportamiento de las personas en función de sus objetivos que se deben alcanzar, motivándolos hacia la eficiencia.

El control es la cuarta función administrativa se encarga de verificar y asegurar que lo planeado, organizado y dirigido deban alcanzar los objetivos que se fijaron. A través de estándares y mediciones de efectividad.

Cadena de suministros

Chopra y Meindl (2008) dice:

La cadena de suministro que está formada por todas aquellas partes involucradas de manera directa o indirecta en la satisfacción de una solicitud de un cliente que incluye no solamente al fabricante y al proveedor, sino también a los transportistas, almacenistas, e incluso a los mismos clientes. (p. 3)

La cadena de suministros es todo aquello que involucra de manera directa o indirectamente para el procedimiento del recorrido para la satisfacción del cliente a través del fabricante, proveedor transportistas y almacenes.

Enfoque de los procesos de una cadena de suministro

Chopra y Meindl (2008) dice:

La cadena de suministro es una secuencia de procesos y flujos que tienen lugar dentro y entre diferentes etapas y se combinan para satisfacer la necesidad que

tiene el cliente de un producto ya que especifica las funciones y responsabilidades de cada miembro de la cadena de suministro. (p. 10)

La cadena de suministro son procesos de etapas se interrelacionan para satisfacer las necesidades del cliente como el resultado deseado de cada proceso.

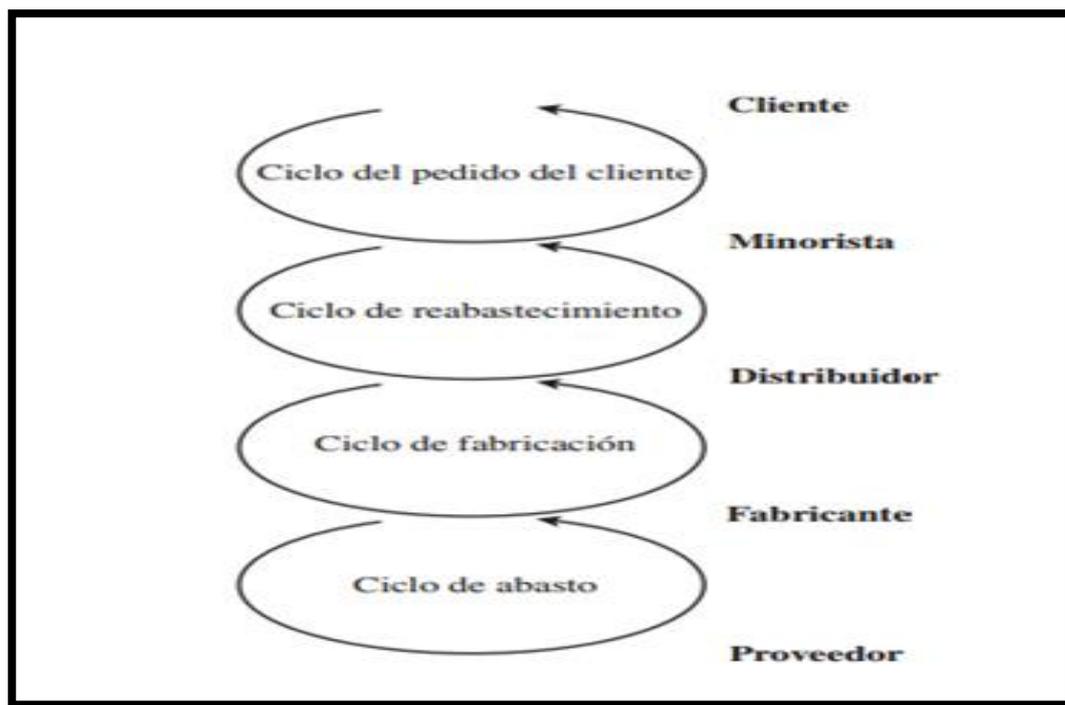


Figura 2: Ciclo de procesos de una cadena de suministros

Fuente: Chopra y Meindl (2008) (p. 11)

El enfoque empuje del tirón de la cadena de suministro se clasifica en dos fases: Los procesos que inicia la respuesta al pedido del cliente (tirón), los procesos de que si se anticipan a ella (empuje).

Este enfoque es muy importante y útil para cuando se toman las decisiones estratégicas relacionadas con el diseño de la cadena de suministro.

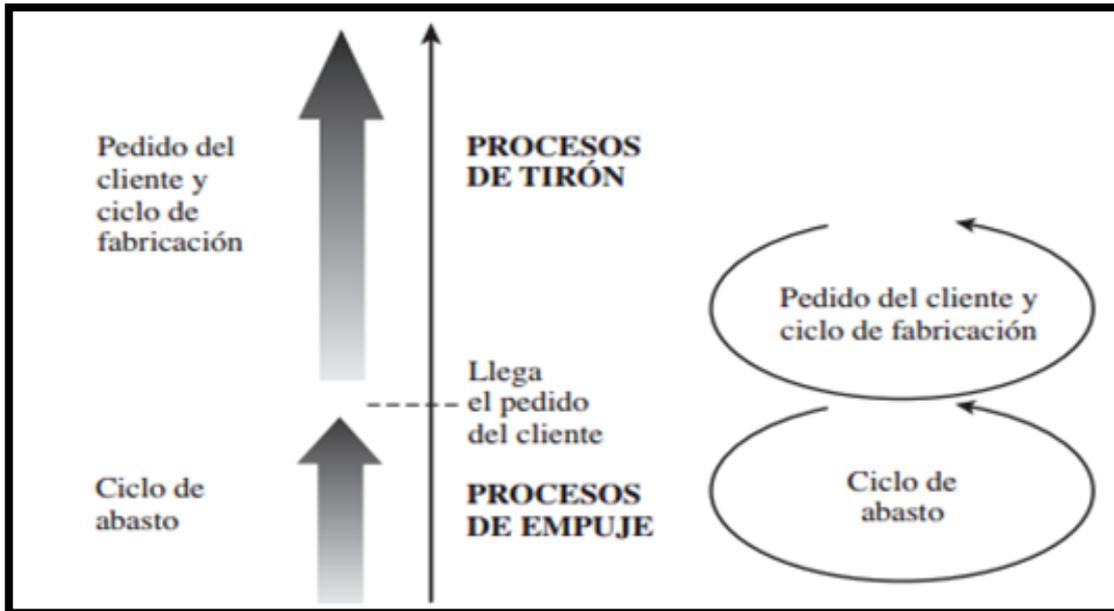


Figura 3: Procesos de empuje/tiron de la Cadena de Suministros

Fuente: Chopra y Meindl (2008) (p. 12)

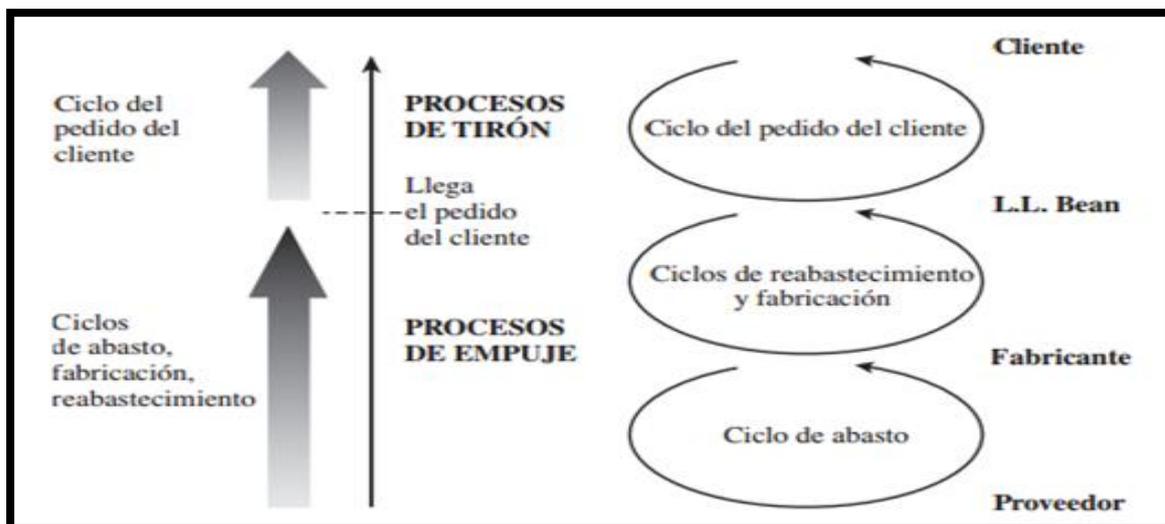


Figura 4: Procesos de empuje/tiron de la cadena de suministros

Fuente: Chopra y Meindl (2008) (p. 12)

Chase, Jacobs y Aquilano (2006) dice:

La administración de la cadena de suministro es aplicar el enfoque de un sistema completo a la administración del flujo de información, materiales y servicios, provenientes de proveedores de materias primas, mientras pasan por las fábricas y los almacenes, hasta llegar al consumidor final. (p. 8)

Definimos que la cadena de suministro es un enfoque completo que abarca del flujo de la materia prima hasta llegar a la fábrica hasta llegar al consumidor final.

Ballou (2004) dice:

Logística y cadena de suministros es un conjunto de actividades funcionales (transporte, control de inventarios, etc.) que se repiten muchas veces a lo largo del canal de flujo, mediante las cuales la materia prima se convierte en productos terminados y se añade valor para el consumidor. (p. 35)

La Logística de la cadena de suministros es interrelación con diferentes funciones como los transportes, fábricas, inventarios y control que al terminar el proceso del producto final y se le añade el valor agregado al producto al consumidor final.

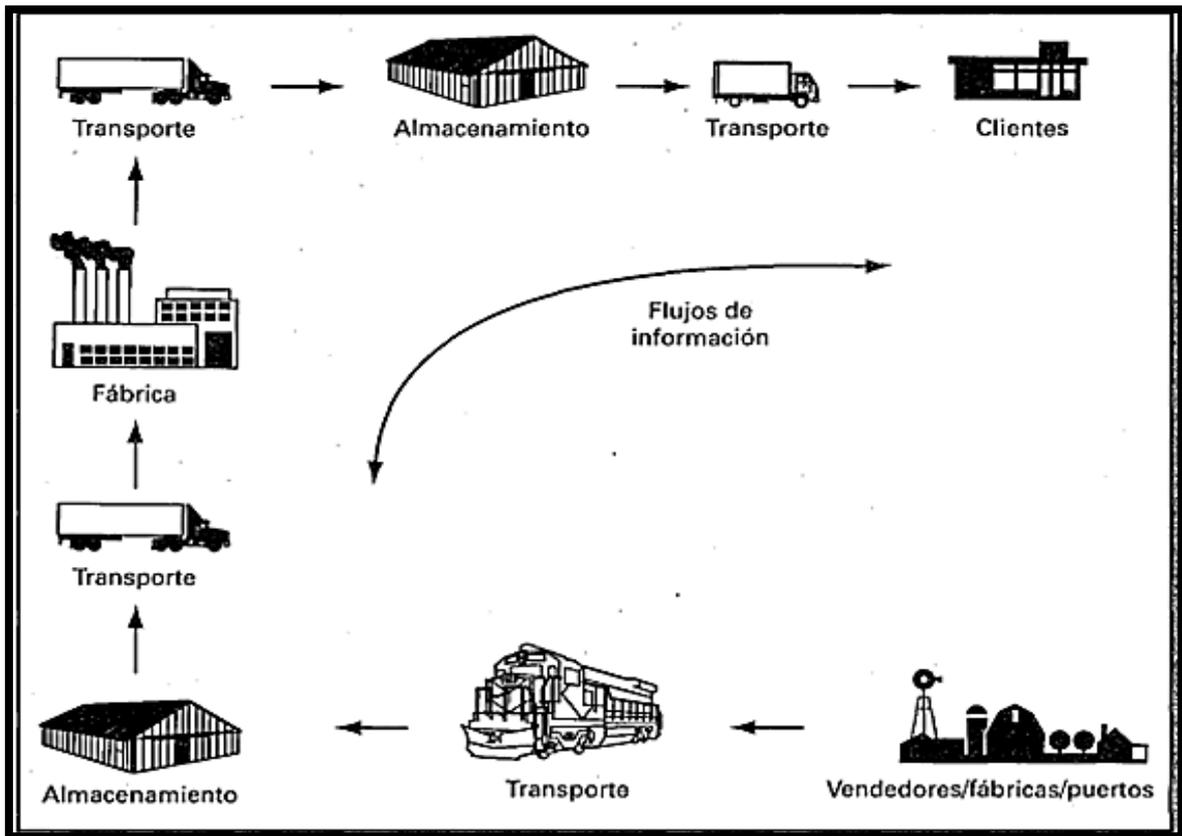


Figura 5: Cadena de suministro inmediata

Fuente: Ballou (2004) (p. 8)

Estrategia de transporte

Ballou (2004) dice:

Las decisiones de transporte pueden incluir la selección del modo de transporte, el tamaño del envío y al destino. Estas decisiones son influidas por la proximidad de los almacenes a los clientes y a las plantas, lo cual, a su vez, afecta la ubicación de almacenes. (p. 17)

La estrategia del transporte se debe incluir el tipo de transporte, el tamaño de la mercadería, el destino y el almacena a donde llegara.



Figura 6: Cadena de suministro inmediata

Fuente: Ballou (2004) (p. 10)

Anaya y Polanco (2007) dice:

La cadena logística está ligada a la propia organización de la empresa, y se denomina el modelo de distribución de las diferentes etapas que tiene que seguir el flujo de materiales y transformación, hasta la entrega del producto a la siguiente agente en la cadena de suministro del mismo. (p. 25)

La cadena logística está relacionada con la propia organización y se le denomina un proceso de distribución de las diferentes etapas que se relacionan.

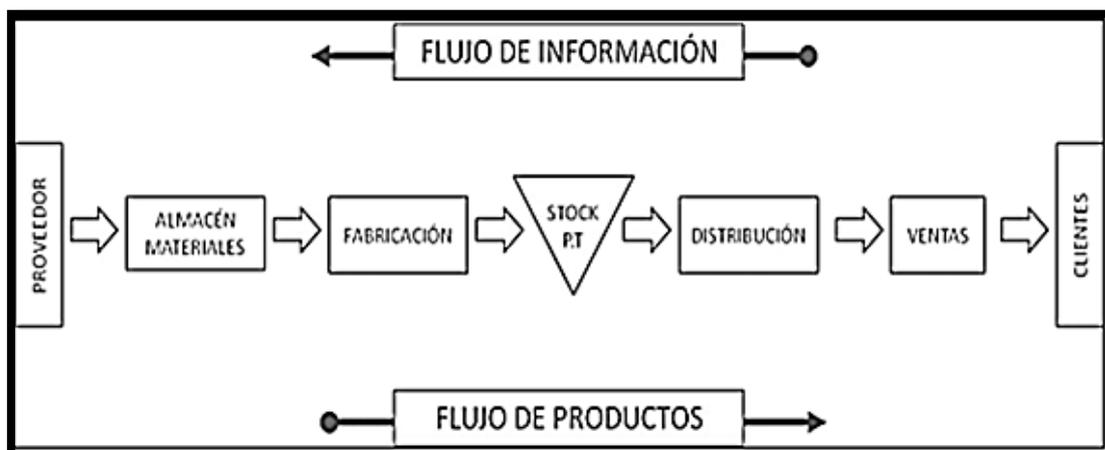


Figura 7: Actividades de la logística en la cadena de suministro inmediata

Fuente: Anaya y Polanco (2007) (p. 26)

La Cadena Logística la crea el propio empresario de acuerdo a sus necesidades o sus objetivos comerciales y logísticos a los que tiene que satisfacer. El trascurso de su mercadería es revisador y analizando cada proceso hasta llegar al destino final.

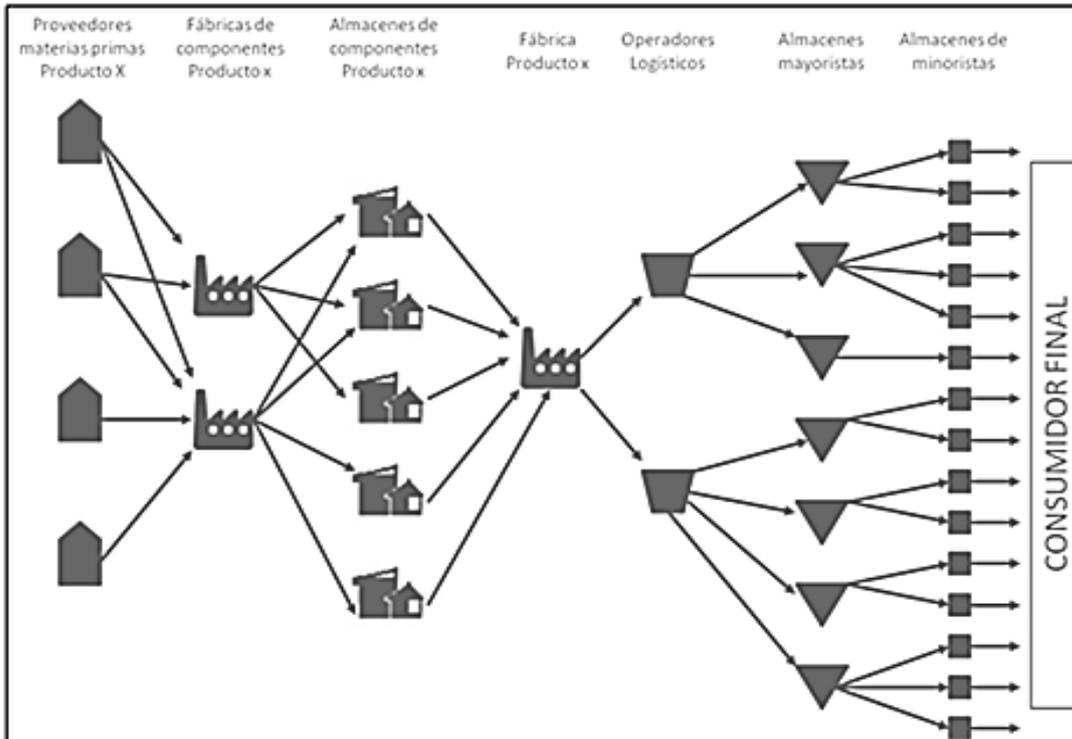


Figura 8: Cadena logística

Fuente: Anaya y Polanco (2007) (p. 27)

La cadena de valor tiene como secuencia de los proveedores que empieza de la fábrica, almacenes, operación logística, almacén mayoritario y almacenes minoristas. Cumpliendo cada proceso de un valor agregado que será aplicado y agregado al producto final

2.1.2 Antecedentes

Antecedentes Nacionales

Limay y Ortiz (2013) ha realizado un estudio sobre la Mejora de la Cadena de Suministro de la empresa Motored S.A. Cajamarca para reducir costos logísticos, tuvo como objetivo realizar un análisis sobre la empresa de Motored S.A. determinar que se necesita una mejora de la cadena de suministros porque la empresa contaba con una cadena de suministros muy complicada, Para ello utilizo un diagnostico situación de procesos para ubicar los principales factores que ocasionen costos elevados en el inventario y almacén se elaborando un plan de contingencia para operar en un mercado sensible, restableciendo métodos de mercadería optimizando las variables de inventario, almacén y reduciendo tiempo, el resultado de la investigación fue que ahorraron monto de \$ 117 163.73.

Hemeryth y Sánchez (2013) en su tesis Implementación de un sistema de control interno operativo en los almacenes, para mejorar la gestión de inventarios de la constructora A&A S.A.C de la ciudad de Trujillo, tuvo como objetivó principal demostrar que la implementación del sistema de control operativo de almacenan ayudara a mejorar los procesos de gestión de los inventarios.

Se realizó un método experimental de grupo uno Pre. Test –Post Tes , se analizaron un total de 5 almacenes aplicando un cuestionario al jefe de logística y el resultado fue que el almacén mejoro significativamente la gestión de inventarios debido a la mejora de los procesos.

Milla y Sival (2013) en su tesis desarrollo el Plan de mejora del almacén y planificación de las rutas de transporte de una distribuidora de productos de consumo masivo , tiene como principal objetivo hacer un plan de mejora integral para la gestión de procesos logísticos de una distribución Para ello se aplica el algoritmo de Clarke & Wright o método del ahorro lo que permite una reducción del 25.68% de la distancia total recorrida por ambas rutas también se aplica para la gestión de almacenes que se propone la palatización y redistribución de las principales líneas de productos en el almacén aplicando el método húngaro. Ello permitirá la reducción de un 9.1% en los recorridos.

Antecedentes Internacionales

Blacio (2013) en su tesis de la cadena de suministros y la competitividad de las pymes en Guayaquil. Tuvo como objetivó analizar la situación actual de las PYMES en la ciudad de Guayaquil, diagnosticando el funcionamiento de la cadena de suministros, cuáles son las alternativas para un mejor manejo de la cadena de suministros, diseñar estrategias que ayuden a fortalecer la cadena de suministros, La metodología utilizada en este trabajo es la investigación aplicada, porque es un método que tiende a la resolución de problemas.

Rodríguez (2013) ha realizado un estudio sobre el Análisis del Transporte de carga en Colombia, para crear Estrategias que Permitan Alcanzar Estándares de Competitividad E Infraestructura Internacional, tuvo como objetivo de este análisis de presentar un análisis descriptivo del sector de transporte en Colombia durante los

últimos años. Para desarrollar e implementar objetivos estratégicos que le permita alcanzar.

2.1.3 Marco conceptual

Concepto de Almacén

Quevedo (2009) define que “El almacén es el lugar o espacio físico en donde se custodian las materias primas, los productos en proceso o el producto terminado, a la espera de ser transferido al siguiente eslabón de la cadena de suministro” (p, 8), el almacén es un espacio dimensionado de uso estratégico para almacenar y guardar diferentes tipos de mercadería.

Bohorquez (2013) define que:

El almacenaje se refiere a la administración del espacio físico para el mantenimiento de las existencias, se refiere al diseño y gestión operativa de los almacenes, de las diferentes herramientas y tecnologías que deben utilizarse para optimizar la operación. (p. 28)

El almacenaje es la acción de almacenar o guardar mercadería en un espacio físico ya designado con sus respectivos precintos oh cintas de seguridad. Existen diferentes herramientas para organizar un almacén utilizando programas tecnológicos para almacenar.

Concepto de Logística

Bohorquez (2013) define que la Logística es la ciencia que comprende todas las actividades y procesos necesarios para administrar, sincronizar la mercancía, de igual modo lidera los procesos de abastecer de manera eficiente y eficaz. (p. 29)

La logística es arte que comprende todo el proceso logístico de una organización que empieza a sincronizar con sus respectivos proveedores hasta el acabado final.

Ballou (2004) define la logística es la parte del proceso de la cadena de suministro que planea, controla el flujo y almacenamiento eficientes y efectivos de bienes y servicios, así como de la información relacionada, desde el punto de origen hasta el punto de consumo hasta llegar al consumidor final. (p. 4)

La logística esta íntegramente relacionado con los todos los proveedores y una parte de la cadena lógica de una organización que se encarga de administrar todos los flujos de almacenaje.

Bowersox (2007) define que “ la logística se enfoca en la responsabilidad para diseñar y administrar sistemas con el fin de controlar el movimiento y el posicionamiento geográfico de la materia prima hasta el producto final”(p, 22), la logística está diseñada para administrar y monitorear los procesos de secuencia de la materia prima hasta el producto final.

Concepto de Cadena de Suministro

Ballou (2004) define que la Cadena de Suministro esta va entrelazada con la logística, ya que una depende de la otra, para el movimiento y desarrollo de un producto o servicio. Esta nos da el producto en su etapa de resultado, para ser distribuido a un consumidor o empresa. (p. 125)

La cadena de suministro esta interrelacionado con la logística porque a través de la logística ocurren las secuenciales procesos para llegar al producto final.

Bohórquez (2013) define “el inventario como un espacio físico para la acumulación de cualquier producto o artículo usado en la organización de uso necesario para manipular o almacenaje” (p, 30), inventario es un espacio donde las empresas guardan mercaderías o productos para el uso necesario de su actividad.

Bermejo (2010) define que “la Alianzas estratégicas es el negocio entre dos o más sociedades que se unen para realizar un trabajo o proyecto conjunto, que no entraña a la creación de una persona moral distinta de las partes que intervienen” (p, 14), la alianza estratégica son acciones que utilizan empresas para relacionarse una con otra para poder llevar a cabo un proyecto o actividad entre socios.

Andreda (2015) define que la estiba es la operación de colocar la mercancía en el interior del vehículo de transporte. Debe realizarse de forma que se eviten los daños causados por los movimientos del vehículo, por aplastamiento, por contaminación con otras mercancías, (p. 48)

La estiba es la acción de cargar mercadería sobre una unidad de vehículo, existe la manera manual de estibar que se realiza a través de personas y la manera operativa a través de una máquina.

2.2.4 Procedimientos y método de análisis

El método que se eligió para el desarrollo de Trabajo de Suficiencia Profesional es la investigación descriptiva, es un método de análisis que implica observar y describir.

En el presente trabajo se está describiendo las actividades desempeñadas en la empresa de Transportes Abimar SAC.

Según Huaman, D. (2014) es de carácter descriptivo y analítico, ya que su propósito es determinar rasgos que identifiquen las características principales de cada proceso, con el fin de observar las principales debilidades. (p. 52)

El método de análisis es de forma descriptiva ya que nos permite conocer a través de sus actividades los principales procesos y modificarlos para el uso adecuado.

CAPÍTULO III
EMPRESA

3.1 Descripción de la empresa

La empresa fue constituida en el año 01 de octubre del año 2007 con la razón social de Transportes Abimar S.A.C identificada con Ruc : 20517004066 y teniendo como domicilio fiscal en la Mz. A Lote. 29 Urbanización Residencial las Praderas de Pariachi - Ate- Lima, conformada por un gerente general y 2 accionistas, es una empresa que se dedica exclusivamente a servicio de transporte de carga pesada en plataforma, cuentan con 2 unidades de transporte que traslada todo tipo de mercadería en plataforma abierta, también cuenta con 3 conductores eventuales y cuenta con más de 9 años al servicio del transporte de carga nivel nacional.

Teniendo como visión ser líder en transportes de mercadería suelta brindando la calidad y confianza a nuestros proveedores.

Y la misión la implementación de unidades en empresas reconocidas al servicio de transporte de gaseosa y cerveza.

3.2 Marco legal de la empresa

Régimen de la Junta General dispuestos por la ley general de sociedades. El Quorum y los acuerdos son conforme a los artículos 115° y 127° de la ley general de sociedades: ley: 26887

Denominación: TRANSPORTES ABIMAR SAC

Zona registral N° de partida: 12058561

3.3 Actividad económica de la empresa

Transportes Abimar SAC, brinda servicio de transporte de mercadería en plataforma abierta cubriendo los destinos de Lima – Cerro Pasco, Lima-Huánuco – Lima –

Pucallpa. También cuenta con una empresa que lo respalda y le garantiza su confianza de transportar de manera directa su mercadería de gaseosa, cargando de la planta principal de Huachipa y como destino final Pucallpa.

Transportes Abimar sac cuenta con unidades propias, con capacidades de carga de 28 y 30 toneladas, las que se encuentran debidamente acondicionadas para realizar el tipo de traslado de carga suelta

Las unidades cuentan con equipos RPM de la empresa.

Las unidades se encuentran debidamente intercomunicadas con equipos RPM de la empresa con nuestra base a través de la de movistar. La comunicación es constante y por brindamos al clientes información real donde y como se encuentra su mercadería a través del GPS.

Transportes Abimar SAC cuenta con un área de 140 metros cuadrados donde almacena parihuelas de madera de gaseosa y de cerveza, marcos de madera y planchas azules, que son de uso exclusivo para cargar gaseosa.

3.4 Información tributaria de la empresa

La realicen actividades empresariales o de negocios, entre ellas: personas naturales, personas jurídicas, que opten tributar como tal y las asociaciones de hecho de profesionales y similares. (SUNAT).

3.5 Información económica y financiera de la empresa

Según los Estados Financieros que se encuentran en el Anexo 3, se calcularon los siguientes ratios:

Ratios de liquidez:

$$\text{Razón Circulante Corriente} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{11,510}{4,550} = 2.53$$

Por cada S/1.00 de deuda la organización cuenta con s/.2.53 para pagarla.

$$\text{Razón Acida} = \frac{\text{Activos} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{6,900}{4,550} = 1.51$$

Por cada s/1.00 que debe la empresa, esta cuenta con 1.51 para pagarla, pero tengan en cuenta que estos ratios se han realizado en base al 2015. Esto se debe a que es una organización nueva, por lo cual en los primeros años se ha dedicado a invertir en la infraestructura, entre otros, etc., por eso los resultados de ganancia recién se estarán viendo a partir del año 2016.

Ratios de Rentabilidad:

$$\text{Resuelto sobre Ventas(ROS)} = \frac{\text{Resultado de ejercicio}}{\text{Ingresos por ventas}} = \frac{16,067}{332,116} = 4.83\%$$

En el año 2015 se obtuvo 4.83% del ingreso de las ventas.

$$\text{Utilidad Bruta} = \frac{\text{Ventas} - \text{Costos de Ventas}}{\text{Ventas}} = \frac{67,320}{264,796} = 25\%$$

Se obtiene un 25% de ganancia bruta respecto a las ventas.

Resultado sobre Patrimonio:

$$\text{ROE} = \frac{\text{Resultado de ejercicio}}{\text{Patrimonio Promedio}} = \frac{11,586}{73,098} = 16\%$$

Se ha obtenido un 16% de ganancias respecto del patrimonio.

Resultado sobre Activos:

$$\text{ROA} = \frac{\text{Resultado Operacional}}{\text{Activos Promedio}} = \frac{16,067}{69,709} = 23\%$$

Se obtiene un 23% de ganancias respecto a los activos.

3.6 Proyectos actuales

Los principales proyectos actuales que tiene transportes Abimar sac, a través de sus ingresos que tiene comprar un sistema para administración e inventario.

El segundo proyecto es la remodelación de la oficina de transportes Abimar sac.

Comprar un camioneta para el servicio de escolte.

3.7 Perspectiva empresarial

Las principales perspectiva empresariales que tiene la empresa de TRANSPORTES ABIMAR SAC son:

Implementar su flota comprando un FH tracto volvo 2010 (torton) para uso exclusivo para el servicio de gaseosa y cerveza también la implementar un terreno de 500 metros cuadrados en Pucallpa en el kilómetro 20 para almacén y por ultimo presentar una licitación para cargar cerveza.

CAPÍTULO IV
ACTIVIDADES REALIZADAS

4.1 Actividad 1:

Implementación de un diagrama de procesos de la cadena logística de transporte

4.1.1 Descripción de la Actividad

Se implementa un diagrama de procesos de cadena de logística para optimizar el tiempo de traslado de la mercadería, estableciendo cada proceso logístico que realiza la empresa desde que entra al almacén hasta que llega a Pucallpa para descargar.

Tiempo de ejecución del proyecto: Del 10 octubre al 15 Octubre.

Detalles del Proyecto

En el primer punto se recolecto datos de cada unidad para registrarlos y enviar información a los grifos autorizados

En el segundo punto se analizó el recorrido de cada unidad empezando del almacén que cargan sus activos hasta el punto de descargue en Pucallpa.

En el tercer punto se recolecto información las cocheras autorizadas para que los vehículos puedan estacionarse y descasar

En el cuarto punto se recolecto información de grifos autorizados para que los vehículos puedan abastecerse de combustible.

En el quinto puntos se recolecto información del depósito autorizado para el descargue de la mercadería.

Desarrollo el Diagrama

Ida: cochera, Almacén, planta de producción, estiba, grifo, chochera, grifo, cochera.

Almacén, desestiba, cochera.

Retorno: cochera, almacén, carguío, grifo, cochera, grifo, almacén, cochera

Grafico del diagrama de cadena de logística de Transportes Abimar sac.

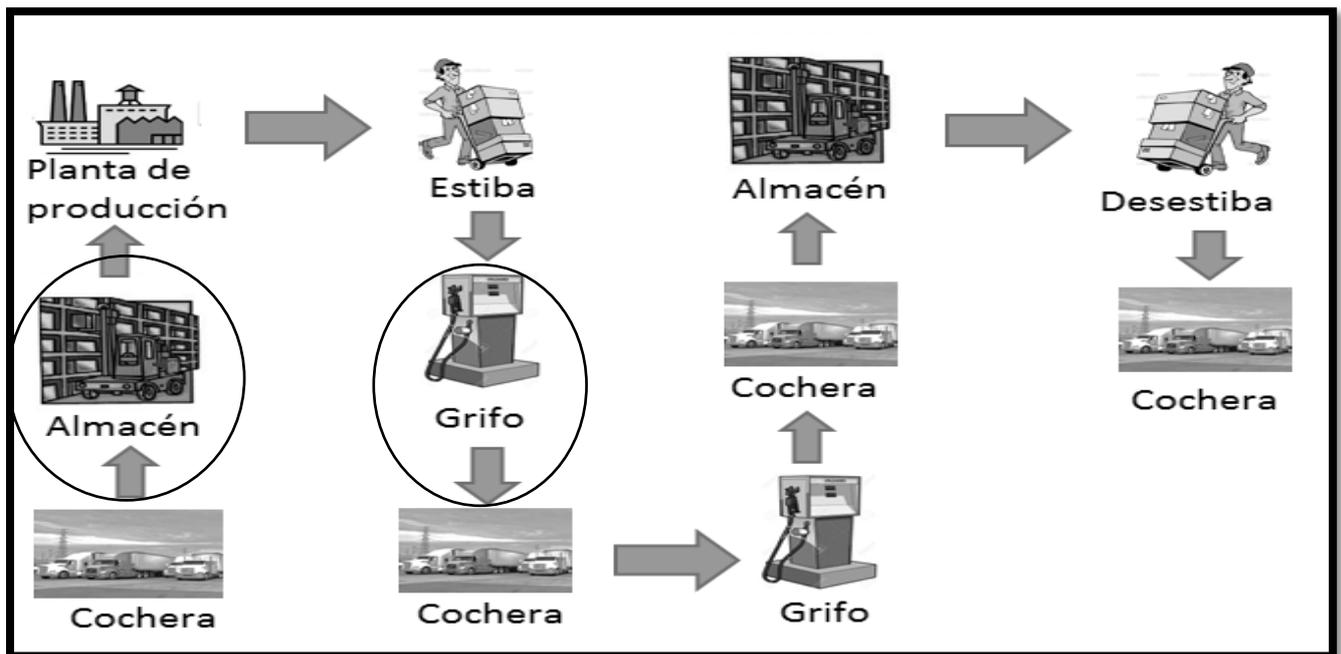


Figura 9. Diagrama de cadena de logística

Fuente: Elaboración propia

Análisis

Luego de realizar el diagrama de cadena logística, analizando cada proceso identificamos 2 errores.

Diagnosticamos el primer error cuando el vehículo se dirigía a cargar sus activos a Chosica, perdimos tiempo más de 1 hora de transcurso del tráfico más el gasto del combustible que se generaba.

Diagnosticamos el segundo error cuando los vehículos después de salir de planta de producción, los vehículos llegaban al grifo oh cochera y guardaban el carro hasta el día siguiente, para continuar su viaje al 2 pm con destino a Pucallpa.

Resultado

Luego de implementar el diagrama en el primer viaje piloto que se realizó.

Logramos reducir 9 horas, anteriormente los vehículos salían a las 2 pm, ahora los vehículos salen a las 5 am. Con destino a Pucallpa, logrando optimizar el tiempo.

También logramos reducir tiempo en el transcurso que antes los vehículos se dirigían a cargar activos a Chosica que se demoraban de 1 a 2 horas en retornar, ahora cargan sus activos a 5 min de la cochera optimizando un total de tiempo de 1 hora ½.

4.1.1 Evidencia de la Actividad.

Las evidencias fueron adjuntadas en los anexos, con fotografías, y nombres establecidos de cada grifo, chocheras y constancia que certifica la veracidad de la actividad firmada por el gerente general de la empresa.

4.2 Actividad 2.

Implementación del almacén abierto para los procesos logísticos de la empresa.

4.2.1 Descripción de la Actividad.

Se implementa un área en un terreno vacío de la empresa para almacenar los activos que son implementos para cargar gaseosa. Tiempo de ejecución del proyecto: Del 17 octubre al 22 Octubre.

Detalles del Proyecto

En el primer punto se limpió el área de todo los escombros que había

En el segundo punto se acondiciono instalando agua y luz para mayor comodidad.

En el tercer puntos implemento señales de seguridad y extintores.

En el cuarto punto se apilo las parihuelas de madera.

En el quinto punto se apilo los marcos de madera.

En el sexto punto se apilo las planchas azules.

Costo del Proyecto

Tabla 1.

Presupuesto del almacén

personal de Limpieza	18/10/16	3	1	S/. 50.00	S/. 150.00
Gasfitero / Eléctrico	19/10/16	1	1	S/. 100.00	S/. 100.00
Cargadores	20/10/16	5	1	S/.50.00	S/. 250.00
TOTAL					S/.500.00

Se generó un gasto de S/. 500.00 Quinientos Soles. Para implementar el almacén. Utilizando un total de 8 personales encargado del acondicionamiento del área.

Alquiler del Almacén.

Tabla 2.

Presupuesto del alquiler del almacén

MES	FECHA (CADA 22)	MONTO DEL ALQUILER.
Noviembre	22/11/11	S/. 400.00

Resultado

Logramos reducir tiempo al implementar un almacén cercano a la empresa, logrando optimizar un tiempo de 1 hora ½.

También generamos un ingreso para la empresa de 400 mensuales.

4.2.2 Evidencia de la Actividad

Las evidencias fueron adjuntadas en los anexos, con fotografías, nombres establecidos de los trabajadores y constancia que certifica la veracidad de la actividad firmada por el gerente general de la empresa.

4.3 Actividad 3

Implementación de un inventario con un sistema Excel.

4.3.1 Descripción de la Actividad

Se crea un registro en general de todas las parihuelas, marcos y planchas azules que ingresan y salen de almacén para llevar un control ordenado.

Tiempo de ejecución del proyecto: Del 21 octubre al 24 Octubre.

Detalles del Proyecto

En el primer punto se imprimió 2 boletas de registro

La boleta de color verde son empleadas para la estiba de los activos (parihuelas, marcos, planchas) y son proporcionado por el asistente administrativo al conductor. Brindándoles la cantidad de parihuelas, marcos y planchas que necesitan estibar.

La boleta verde son adjuntadas en un archivador que se encuentra en el almacén, para su respectivo registro y balance de cada mes.

Las boletas de color azul tienen cada vehículo, son empleadas solo para la desestiba de los activos (parihuelas, marcos, planchas) usualmente cuando los vehículos retorna de Pucallpa a Lima.

La boleta azul son adjuntadas en un archivador que se encuentra en el almacén, para su respectivo registro y balance de cada mes.

El segundo punto se pasa todos los datos al cuadro de Excel para que se realice un inventario mensual de los activos que ingresan y salen.

4 3.2.Evidencia de la Actividad

Las evidencias fueron adjuntadas en los anexos con fotografías y constancia que certifica la veracidad de la actividad firmada por el gerente general de la empresa.

4.4 Actividad 4

Integración de Alianzas estratégicas con empresas de transporte para el traslado de mercaderías de Lima – Pucallpa.

4.4.1 Descripción de la Actividad

Se implementó una alianza estratégica Como el Outsourcing con las empresas Transportes Melos y con Transportes Myndy , Las 2 empresas sub contratadas cargan directamente a través de transportes Abimar su principal recorrido es de lima – Pucallpa contratados para trasladar la mercadería solo de ida. Tiempo de ejecución del proyecto: Del 25 octubre al 26 Octubre.

Detalles del Proyecto

En el primer punto se buscó empresas que cuenten con transporte propio

En el segundo punto se analizó que las unidades fueran propias, a través de su Tarjeta de propiedad

En el tercer punto se les indicó que las plataformas cuenten con 14 metros de largo y que contara con 16 fajas y 16 cremalleras, en caso contrario que no cuente debería a mandar a soldar 16 pieza de malacate con sus respectivas Fajas de 4 (pulgadas).

En el cuarto punto se analizó si las plataformas no contaran con huecos en las maderas

En el quinto punto se observó que las empresas sub contratadas contara con una toldera nueva y sogas nuevas para asegurar su carga con mayor seguridad.

En el sexto punto se analizó que las llantas del vehículo y de la plataforma estén en un buen estado para circular durante el proyecto y no tener un percance en la ruta.

En el séptimo punto se organizó una reunión interna con los dueños de los transportes señalando el diagrama de cadena de suministro indicándole el recorrido del traslado del vehículo, el lugar de estiba y desestiba, lugares establecidos donde descansara y se abastecerá de combustible si es necesario.

4.4.2 Evidencia de la Actividad

Las evidencias fueron adjuntadas en los anexos con fotografías y constancia que certifica la veracidad de la actividad firmada por el gerente general de la empresa.

4.5.1 Actividad 5

Implementación del sistema GPS de monitoreo para las unidades propias y terciarias.

4.5.2 Descripción de la Actividad

Se implementa un sistema de GPS para saber con exactitud la ubicación del transporte y brindar información requerida a la oficina de nuestro proveedor. A través de un mensaje de texto o enviando información a través del WhatsApp. Tiempo de ejecución del proyecto: Del 27 octubre al 31 Octubre

Detalles del Proyecto

En el primer punto se buscó la empresa que nos brinde servicio de monitoreo y se cotizó el precio del servicio y que beneficios me brinda también se determinó que la empresa Orbitec GPS sería la indicada para contratar sus servicios.

Se organizó los puntos de control y monitoreo de Lima / Ticlico / Huánuco / Tingo María / Pucallpa.

Se organizó los puntos de llamadas de control y el monitoreo se realiza a través de las líneas telefónicas, el conductor tiene la obligación reportar y comunicar el estado del vehículo y su ubicación actual.

Todos los días: 10 am y 4 pm porque esa es la hora donde el conductor se siente cansado y tiende a darle sueño. Se le implementa esa regla para que el conductor este alerta y llame para cualquier emergencia.

4.5.3 Evidencia de la Actividad

Las evidencias fueron adjuntadas en los anexos con fotografías y constancia que certifica la veracidad de la actividad firmada por el gerente general de la empresa.

CAPÍTULO V
CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS

5.1 Conclusiones

El trabajo de investigación nos permite tener las siguientes conclusiones:

Primero: La implementación del diagrama de cadena de suministro resulto muy beneficioso para la empresa de Transportes Abimar sac. Logrando optimizar el tiempo de traslado de la mercadería, se analizó a través del diagrama y se encontró con un punto en que los vehículos después de abastecerse de combustible no salían en la hora indicada, salían 9 horas después, se detectó el problema a través del diagrama de suministros y se minimizó el tiempo de traslado, logrando llegar al punto de destino con muchas horas antes de anticipación. El resultado fue que se logró optimizar 9 horas de viajes perdidos por cada vehículo.

Segundo: La implementación del almacén logro reducir costos de alquiler de diferentes almacenes, al acondicionar el almacén se generó un gasto de S/. 500.00 soles, monto que se logró recuperar con el alquiler del almacén a la empresa proveedora en tan solo 2 meses con un monto mensual del alquiler de S/. 400.00 soles cada mes. Concluyo que el resultado fue muy satisfactorio económicamente para empresa al contar con un almacén propio y que genere ingresos por el alquiler.

Tercero: La implementación del sistema Excel para un control ordenado de los ingresos y salidas de los activos (parihuelas, marcos, planchas), con un control a través de boletas de color verde que significa salida de activos y con la boleta color azul que significa los ingresos de activos al almacén. Terminó concluyendo que el resultado fue beneficioso con un control general del almacén.

Cuarto: Los resultados fueron muy exitosos al implementar una alianza estratégica con empresas de transportes, en el mes de noviembre las programaciones empezaron a crecer a un total de programaciones de 7 anteriormente solo se programaban de 4 a 5 cargas mensuales.

Ahora la empresa cuenta con empresas a su servicio para estar a la vanguardia de las programaciones que se estima que seguirá creciendo en los siguientes meses, al contar con alianzas estratégicas la empresa está dispuesta a seguir creciendo y ampliar su mercado de traslado de mercadería.

Quinto: El sistema de monitoreo Obitec al implementarse fue muy satisfactorio para la empresa porque brinda información al proveedor en tiempo real cuando ellos lo necesiten. Terminó concluyendo que el sistema GPS brinda mayor seguridad en el recorrido evitando asaltos también al adquirir el sistema brinda fiabilidad en las empresas proveedoras con un resultado que la empresa de transportes Abimar es segura y confiable.

5.2 Sugerencias

En función de los resultados obtenidos y de las conclusiones, se plantean las siguientes sugerencias a la empresa de Transportes Abimar S.A.C.

Primero: Sugiero a los personal administrativo que el uso del diagrama de cadena de logística es muy importante que lo supervisen cada 12 meses, se tiene que volver a plantear y buscar nuevas formas para minimizar el tiempo de entrega de la mercadería, si logramos optimizar mucho más el tiempo se ahorraría combustible y eso generaría mayor ingreso.

Segundo: Sugiero al gerente general que supervise las condiciones de implementación para el almacén que es empezar a techar para evitar posibles inconvenientes porque las programaciones están creciendo y actualmente ya se está empezando guardar productos terminados en pequeñas cantidades que por ahora no se necesita taparlo pero más adelante sería necesario techar el almacén para que el sol no deteriore a las bebidas siempre en cuando el almacén crezca y se guarde mayor productos terminados.

Tercero: Sugiero al personal administrativo encargado de supervisar el sistema de Excel de control de inventario de los activos de ingresos y salidas que cada 6 meses le realice un balance general y más adelante compren un sistema SAP para poder modernizar los sistemas operativos de la empresa.

Cuarto: Sugiero al gerente general que fidelice con sus alianza estratégicas porque más adelante podría ayudarlos en muchos más proyectos que la empresa gane como posibles licitaciones de cerveza Lima – Pucallpa – Lima.

Quinto: Para concluir sugiero al gerente general que contratara otro sistemas aparte del sistema de GPS un sistema adicional, contratar un sistema de monitoreo de combustible para poder controlar el desgaste de combustible y poder minimizar el costo innecesario a la empresa.

CAPITULO VI
REFERENCIA

Referencia

Anaya, J. y Polanco, S. (2007). *Innovación y mejora de procesos logísticos*. España:

Esic Editorial.

Andreda, C. (2015). *Gestión logística en las operaciones del transporte*

internacional para el desarrollo del comercio en el puerto del callao. Tesis para

optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial. Lima, Perú.

Ballou, R. (2004). *Logística, Administración de la Cadena de Suministro*. México:

Pearson Education.

Bermejo, A. (2010). *Alternativas para cumplir estrictamente con las*

obligaciones fiscales Joint Ventur., Tesis para optar el grado de Contador.

México.

Bermejo, A. (2010). *Alternativas para cumplir estrictamente con las*

obligaciones fiscales Joint Ventur., Tesis para optar el grado de Contador.

México.

Blacio, T. (2015). *Cadena de suministros y la competitividad de las pymes en*

Guayaquil 2009-2013. Tesis para optar el grado de magíster en finanzas y proyectos

corporativos. Universidad de Guayaquil. Guayaquil, Ecuador.

Bohorquez, C. (2013). *Diseño de un modelo de gestión logística para mejorar la eficiencia organizacional de la empresa coralinas & pisos s.a. corpisos s.a. en el municipio de turbaco, bolívar*. Tesis para optar por el Título de Ciencias económicas y administrativas en la universidad de Cartagena. Cartagena, Colombia.

Chase, R. Jacobs, F. y Aquilano, N. (2006). *Administración de operaciones de Producción y cadena de suministros*. México: Graw Hill.

Chiavenato, I. (2008). *Introducción a la teoría general de la administración*: México: Mc Graw-Hill.

Chopra, S. y Meindl, P. (2008). *Administración de la cadena de suministro. Estrategia, planeación y operación*. México: Pearson Education.

Hemerlyth, H. y Sanchez, J. (2013). *Implementación de un sistema de control interno operativo en los almacenes, para mejorar la gestión de inventarios de la constructora a y a s.a.c. de la ciudad de Trujillo – 2013*. Tesis Para obtener el Título Profesional de Contador Público y Licenciado en Administración. Trujillo, Perú.

Hitt, M. (2006). *Administración*. México: Pearson Education.

Hitt, M. Stewart, J. y Porter, L. (2006). *Administración*. México: Pearson Education.

- Huamán, M. (2014). *Mejora del área de logística mediante la implementación de Lean six sigma en una empresa comercial*. Tesis para optar por el título de Licenciada de Administración en la Universidad Mayor de San Marcos. Lima, Perú.
- Koontz, H y Weihrich, H. (2004). *Administración una perspectiva global*. México: Mc Graw-Hill.
- Limay, J. y Ortiz, S. (2013). *Mejora de la cadena suministro de la empresa motored s.a- Cajamarca para reducir costos logísticos*. Tesis para optar el título de Ingeniero Industrial. Cajamarca, Perú.
- Milla, G. y Silva, M. (2013). *Plan de mejora del almacén y planificación de las rutas de Transporte de una distribuidora de productos de consumo masivo*. Tesis para optar el Título de Ingeniería Industrial. Lima, Perú.
- Rodríguez, C. (2013). *Análisis del transporte de carga en Colombia, para crear estrategias que permitan alcanzar estándares de competitividad e infraestructura internacional*. Tesis para optar el grado de Administración de Negocios Internacionales. Bogotá, Colombia.
- Quevedo, J. (2010). *Análisis, diagnóstico y propuesta de mejora de la cadena logística y de planeamiento de las compras de una empresa peruana comercializadora de productos químicos*. Tesis para optar por el Título de Ingeniero Industria. Universidad Católica del Perú. Lima, Perú.

ANEXO

Anexos: 1 Cuadro de viajes realizados 2015 / 2016



TRANSPORTES ABIMAR
RUC: 20517004066

AÑO	2015	2016	
	VIAJES REALIZADOS	VIAJES REALIZADOS	DIFERENCIA DE VIAJES
ENERO	4	3	-1
FEBRERO	3	2	-1
MARZO	4	3	-1
ABRIL	4	3	-1
MAYO	4	3	-1
JUNIO	4	3	-1
JULIO	4	4	0
AGOSTO	4	4	0
SEPTIEMBRE	4	4	0
OCTUBRE	4	4	0
NOVIEMBRE	4	7	3
DICIEMBRE	4	0	0
TOTAL DE VIAJES	43	40	3

Anexos: 2 Cuadro de comparativo de rentabilidad

ABIMAR S.A.C		TRANSPORTES ABIMAR SAC				
AÑO	2015		2016			
	VIAJES REALIZADOS	COSTO DEL FLETE (S/.,6000)	VIAJES REALIZADOS		DIFERENCIAS DE VIAJES	DIFERENCIA DE INGRESOS
ENERO	4	S/. 24,000.00	3	S/. 18,000.00	-1	-S/. 6,000.00
FEBRERO	3	S/. 18,000.00	2	S/. 12,000.00	-1	-S/. 6,000.00
MARZO	4	S/. 24,000.00	3	S/. 18,000.00	-1	-S/. 6,000.00
ABRIL	4	S/. 24,000.00	3	S/. 18,000.00	-1	-S/. 6,000.00
MAYO	4	S/. 24,000.00	3	S/. 18,000.00	-1	-S/. 6,000.00
JUNIO	4	S/. 24,000.00	3	S/. 18,000.00	-1	-S/. 6,000.00
JULIO	4	S/. 24,000.00	4	S/. 24,000.00	0	S/. 0.00
AGOSTO	4	S/. 24,000.00	4	S/. 24,000.00	0	S/. 0.00
SEPTIEMBRE	4	S/. 24,000.00	4	S/. 24,000.00	0	S/. 0.00
OCTUBRE	4	S/. 24,000.00	4	S/. 24,000.00	0	S/. 0.00
NOVIEMBRE	4	S/. 24,000.00	7	S/. 42,000.00	3	S/. 18,000.00
DICIEMBRE	4	S/. 24,000.00	0	S/. 0.00	0	S/. 0.00
VIAJES TOTAL	47	S/. 282,000.00	40	S/. 240,000.00		

COSTO DEL FLETE
S/. 6,000.00

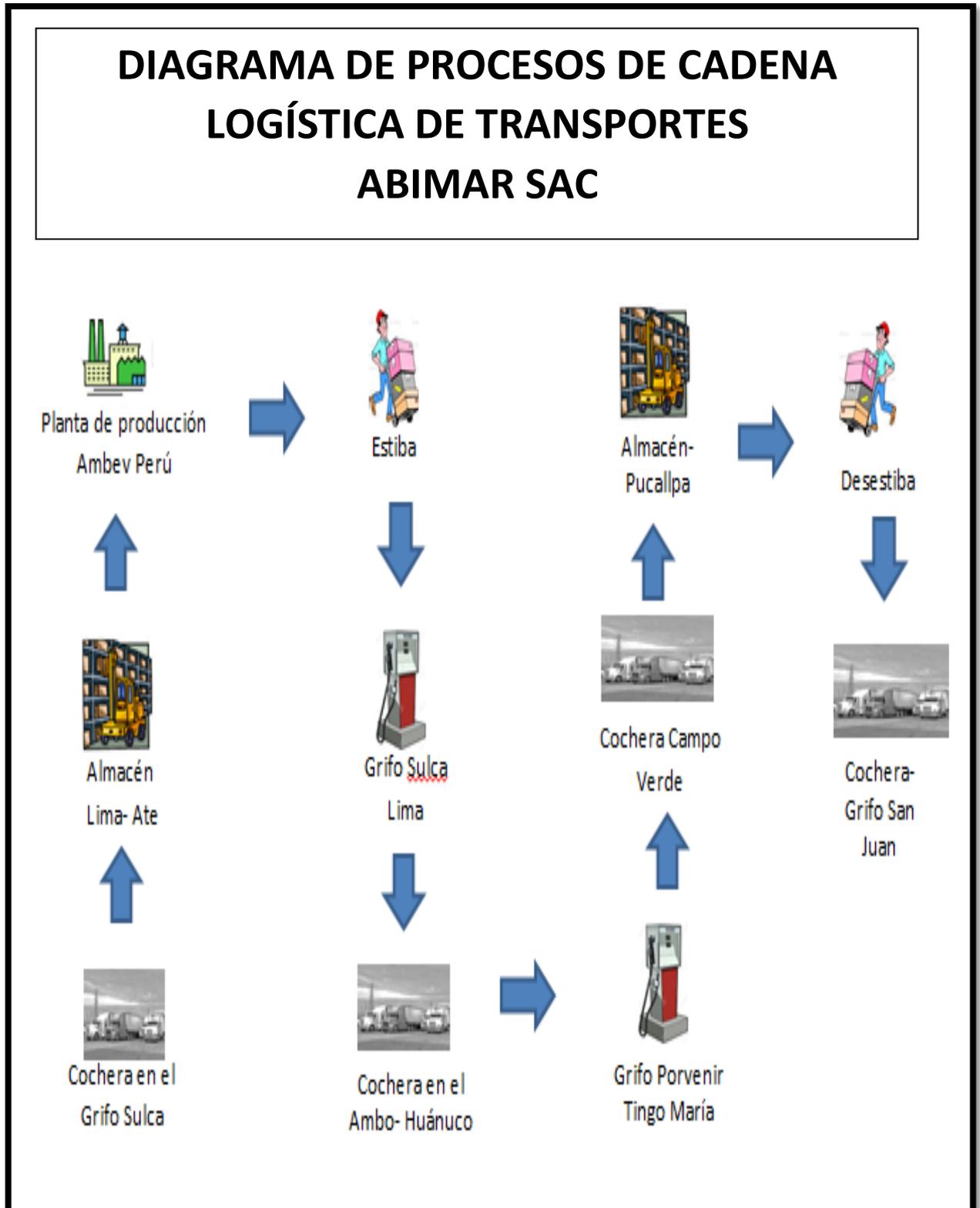
Anexo 3: Estado de Ganancias y perdidas

ESTADO FINANCIEROS SITUACIONAL	
ESTADO DE GANACIAS Y PERDIDAS	
Al 01 de Enero 2016 AL 30 de Noviembre del 2016	
(Expresado de Nuevos Soles)	
	Año 2015
(+) Ingresos Netos	332,116.30
(+) Venta de Activo Fijo	0.00
(-) Costo de Ventas	264,796.77
Resultado Bruto Utilidad	67,319.53
(-) Gastos de Venta	43,609.30
(-) Gastos de Administración	7,642.37
(-) Gastos Financieros	0.00
Resultado de Operación Utilidad	16,067.86
(-) Reparos de Gastos no reconocidos por SUNAT	0.00
otros	0.00
Utilidad del Ejercicio antes Impto.	16,067.86
Impuesto a la Renta 30%	4,499.00
Utilidad del Ejercicio Neto	<u>11,568.86</u>

Anexo 4: Balance general

ESTADO DE FINANCIEROS SITUACIONAL				
BALANCE GENERAL				
Al 01 de Enero 2016 AL 30 de Noviembre del 2016				
(Expresado de Nuevos Soles)				
	AÑO 2015	AÑO 2016		
			<u>PASIVO</u>	
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE	
ACTIVO CORRIENTE	6,900.00	39,807.62	Tributos por Pagar	181.00
Caja y Banco	-	-	Cuentas Por Pagar Proveedores	-
Cobrar Comerc.	-	-	Cuentas por pagar Inst, Financieras	-
Cuentas por Existencias	-	-	Cuentas por Accionistas Socios	-
Intangibles	-	-		
Cargas Diferidas	4,610.00	935.00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	11,510.00	40,742.62	TOTAL PASIVO CORRIENTE	181.00
				-
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE	
Activo Adq. En Arrendamiento Financiero	-	-	Cuentas por pagar Inst, Financieras	4,550.00
Im. Maquinaria y equipos Netos	206,767.00	206,767.00		-
Depresacion Inmueble Maquinaria Equipo	67,349.00	88,026.00		-
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	139,418.00	118,741.00	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	4,550.00
				-
			Capital	130,000.00
			Capital Adicional	-
			Resultado Acumulado	16,197.00
			Utilidad del Ejercicio 2015 Antes Impto	11,568.86
			TOTAL PATRIMONIO	146,197.00
				157,765.86
TOTAL ACTIVO	150,928.00	159,483.62	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	150,928.00
				159,483.62

Anexo: 5: actividad 1 diagrama de procesos de cadena de suministros



Anexo 6: Actividad 2 Almacén abierto



CONTRATO DE ARRENDAMIENTO INTERNO

Conste por el presente contrato que celebra de una parte como ARRENDADOR el señor(a) JUAN ABILIO PACAHUALA MERJILDO identificado con DNI 10417447, con domicilio en URB. LAS PRADERAS DE PARIACHI MZ. ATL. 29 III ETAPA y de la otra parte como ARRENDATARIO, a la empresa ALMACENAMIENTO Y LOGÍSTICA DE LA SELVA E.I.R.L., identificado con RUC N° 20393968321, con representante legal y domiciliado en JR. UNION N°439 UCAYALI, CORONEL PORTILLO, CALLERIAS; quienes conviene de mutuo acuerdo y regulado por las leyes vigentes sobre la materia, en los términos y condiciones siguientes.

ANTECEDENTES:

PRIMERA.- EL ARRENDADOR es propietario del inmueble ubicado en URB. LAS PRADERAS DE PARIACHI MZ. G2 LT. 15 - LOS FICUS, en el departamento de Lima, cuya área total es de 240 MT², y será arrendada un área de 80 MT².

SEGUNDO.- EL ARRENDADOR deja constancia que el inmueble al que se refiere la cláusula anterior se encuentra desocupada, en un buen estado de conservación y habitabilidad, y sin mayor desgaste que el producido por el uso normal y ordinario.

OBJETO DEL CONTRATO:

TERCERO.- mediante el presente contrato EL ARRENDADOR da en alquiler al ARRENDATARIO, el inmueble descrito en la cláusula primera para destinarlo únicamente ALMACEN, el cual es recibido en perfecto estado de operatividad, conforme a lo señalado en la cláusula segunda. Por su parte, el ARRENDATARIO se obliga a pagar a EL ARRENDADOR el monto de la renta pactada en la cláusula siguiente, en la forma y oportunidad convenidas.

RENTA: FORMA Y OPORTUNIDAD DE PAGO:

CUARTA.- Las partes acuerdan que el monto de la renta que pagara EL ARRENDATARIO, en calidad de contraprestaciones por el alquiler del inmueble, asciende a la suma de S/.400.00 y 00/100 Soles. Mensuales

A la firma del presente contrato EL ARRENDATARIO, entrega al ARRENDADOR, la suma de S/. S/.400.00 y 00/100 Soles, correspondientes al mes NOVIEMBRE adelantado de del año 2016

QUINTA.- la forma de pago de la renta será por mensualidad adelantados que el ARRENDATARIO pagara en el domicilio de EL ARRENDADOR, el primer día útil de cada mes.

PLAZO DEL CONTRATO:

SEXTA.- El plazo del presente contrato es de 6 MESES, el cual regirá a partir de la fecha de 22 DE NOVIEMBRE del año 2016 hasta la fecha de 31 DE MAYO del año 2017, el vencimiento podrá renovarse con el acuerdo de ambas partes, pudiendo variar las condiciones establecidas en el presente contrato, en cuanto al plazo de la renta y uso del bien.

OBLIGACIONES DE LAS PARTES:

SÉPTIMA.- EL ARRENDADOR se obliga a entregar el bien objeto de la prestación a su cargo en la fecha establecida en el presente contrato, la misma que se verificara con la entrega de las llaves.

Anexo 7: actividad 3 Sistema de Excel - inventario

TRANSPORTES ABIMAR							
CONTROL DE INVENTARIO							
ABIMAR S.A.C		INGRESOS			SALIDAS		
		PARIHUELA	MARCOS	PLANCHAS	PARIHUELA	MARCOS	PLANCHAS
OCTUBRE	25/10/2016	0	0	0	0	0	0
	26/10/2016	0	0	0	21	21	168
	27/10/2016	0	0	0	0	0	0
	28/10/2016	0	0	0	0	0	0
	29/10/2016	0	0	0	0	0	0
	30/10/2016	21	21	165	0	0	0
	31/10/2016	0	0	0	0	0	0
NOVIEMBRE	01/11/2016	0	0	0	0	0	0
	02/11/2016	0	0	0	0	0	0
	03/11/2016	0	0	0	21	21	179
	04/11/2016	0	0	0	0	0	0
	05/11/2016	0	0	0	0	0	0
	06/11/2016	21	21	185	0	0	0
	07/11/2016	0	0	0	21	21	185
	08/11/2016	0	0	0	0	0	0
	09/11/2016	0	0	0	0	0	0
	10/11/2016	0	0	0	21	21	165
	11/11/2016	0	0	0	0	0	0
	12/11/2016	0	0	0	21	21	160
	13/11/2016	21	21	169	0	0	0
	14/11/2016	0	0	0	0	0	0
	15/11/2016	0	0	0	0	0	0
	16/11/2016	0	0	0	0	0	0
	17/11/2016	0	0	0	21	12	182
	18/11/2016	21	21	168	0	0	0
	19/11/2016	0	0	0	0	0	0
	20/11/2016	0	0	0	0	0	0
	21/11/2016	0	0	0	0	0	0
	22/11/2016	21	21	250	21	21	250
	23/11/2016	0	0	0	0	0	0
	24/11/2016	0	0	0	0	0	0
	25/11/2016	21	21	190	0	0	0
	26/11/2016	0	0	0	21	21	169
	27/11/2016	0	0	0	0	0	0
DICIEMBRE	27/11/2016	0	0	0	0	0	0
	28/11/2016	0	0	0	0	0	0
	29/11/2016	0	0	0	0	0	0
	30/11/2016	0	0	0	0	0	0
	01/12/2016	0	0	0	0	0	0
	02/12/2016	0	0	0	21	21	165
	03/12/2016	21	21	160	0	0	0
	04/12/2016	0	0	0	0	0	0
	05/12/2016	0	0	0	21	21	280
	06/12/2016	0	0	0	0	0	0
	07/12/2016	0	0	0	0	0	0
	08/12/2016	0	0	0	0	0	0
	09/12/2016	0	0	0	0	0	0
	10/12/2016	0	0	0	0	0	0
	11/12/2016	0	0	0	0	0	0
	12/12/2016	0	0	0	0	0	0
	13/12/2016	0	0	0	0	0	0
	14/12/2016	0	0	0	0	0	0
	15/12/2016	0	0	0	0	0	0
	16/12/2016	0	0	0	0	0	0
	17/12/2016	0	0	0	0	0	0
	18/12/2016	0	0	0	0	0	0
	19/12/2016	0	0	0	0	0	0
	20/12/2016	0	0	0	0	0	0
	21/12/2016	0	0	0	0	0	0
	22/12/2016	0	0	0	0	0	0
	23/12/2016	0	0	0	0	0	0
	24/12/2016	0	0	0	0	0	0
	25/12/2016	0	0	0	0	0	0
	26/12/2016	1	0	0	0	0	0

Anexo 8: Boleta de Ingreso y Salida

TRANSPORTES ABIMAR S.A.C	
INGRESO AL ALMACEN	
CONDUCTOR	Dante Carlos Capcha
PLACA	B2N-909
FECHA	30-10-16
PARIHUELAS	21
MARCOS	21
PLANCHAS	165

TRANSPORTES ABIMAR SAC	
SALIDA DEL ALMACEN	
CONDUCTOR	Dante Carlos Capcha
PLACA	B2N-909
FECHA	03-12-16
PARIHUELAS	21
MARCOS	21
PLANCHAS	179

Anexo 9: Actividad 4 .Alianzas estratégicas.

Transportes "MELOS"
De: Oscanoa Espinoza, Melesio
SERIEDAD - GARANTIA CUMPLIMIENTO
SERVICIO DE TRANSPORTE DE CARGA A NIVEL NACIONAL
Mza. A Lote 27 Praderas de Pariachi III Lima - Lima - Ate
RPM #295264 / #295265 / Cel. 96483-7618 / 96483-7619

R.U.C. 10211078818
REGISTRO MTC N° 153705 CNG
GUIA DE REMISION - TRANSPORTISTA
001 - N° 001325

FECHA DE EMISION: _____ FECHA DE INICIO DEL TRASLADO: _____

PUNTO DE PARTIDA
DIRECCION: Av. los laureles Mz A L5 4 Santa Maria Huachupa - Iurigancho Lima.

PUNTO DE LLEGADA
DIRECCION: Jr. Union N° 439 Ucayali Coronel Portillo - Calleria

REMITENTE
CBC Peruana S.A.C
RUC: 20600281489

DESTINATARIO
Almacenamiento y logistica de la Selva E.T.R.L
RUC: 20393968312

CANTIDAD	DESCRIPCION (detaillada de los Bienes)	UNIDAD DE MEDIDA	PESO TOTAL	COSTO MINIMO DEL TRASLADO
	-- Segun Guia R/R de CBC Peruana S.A.C N° Guia :			
	-- Segun Guia R/T de Transportes Abimar S.A.C N° Guia : 002-000576			
	-- Empresa que paga Transportes Abimar S.A.C RUC: 20517004066.			

DATOS DE IDENTIFICACION DE LA UNIDAD DE TRANSPORTE Y DEL CONDUCTOR
Marca del Vehiculo: VOLVO
Placa N°: B3A-811 / B5T-998
Configuración Vehicular: T3-53
N° de Identificación MTC: 151017322
N° de Licencia de Conducir: P-21107881
Melesio Oscanoa Espinoza

DATOS DE LA EMPRESA SUBCONTRATADA
Nombres y Apellidos / Razon Social: _____
R.U.C. N°: _____

CONFORMIDAD DEL CLIENTE
Firma: _____
Sr.(a): _____

TRANSPORTES MYNDY
De: Pacahuala Espinoza Myndy Kelly
SERVICIO DE TRANSPORTE DE CARGA EN GENERAL
Mz. A' Lote 29 Urb. Praderas de Pariachi, Ate - Lima - Lima
RPM #938231363 #998791445

R.U.C. 10442689691
GUIA DE REMISION - TRANSPORTISTA
003- N° 000528
REGISTRO MTC 1700286 CNG

FECHA DE EMISION: 29.11.16 FECHA DE INICIO DEL TRASLADO: 29.11.16

DIRECCION DE PARTIDA
Av. los laureles Mz A L5 4 Santa Maria Huachupa - Iurigancho - Lima

DIRECCION DE LLEGADA
Jr. Union N° 439 Ucayali Coronel Portillo - Calleria

REMITENTE
APELLIDOS Y NOMBRES / RAZON SOCIAL: CBC Peruana S.A.C
RUC: 20600281489

DESTINATARIO
APELLIDOS Y NOMBRES / RAZON SOCIAL: Almacenamiento y logistica de la Selva E.T.R.L
RUC: 20393968312

CODIGO	DESCRIPCION (detaillada de los bienes)	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PESO TOTAL
	Segun Guia R/R de CBC Peruana S.A.C N° Guia: 004-0016449 004-0016450			

CONDUCTOR: Nilo Poma Alanía

DATOS DE IDENTIFICACION DE LA UNIDAD DE TRANSPORTE Y DEL CONDUCTOR
Marca del Vehiculo: VOLVO
Placa N°: F3G-873 1A6B-478
Configuración Vehicular: T3-53
N° de Certi. De Inscripción MTC: 771400101
N° de Licencia de Conducir: 0-40710489

SUBCONTRATACION
Traslado en unidades subcontratadas:
RUC: _____
Nombres y Apellidos o denominación o razón Social: _____

EMPRESA QUE PAGA
RUC: _____
Tipo y N° de Documento Identidad: _____
Apellidos y Nombres: _____

CONFORMIDAD DEL CLIENTE
Firma: _____
Sr.(a): _____

OBSERVACIONES: _____

Anexo 10: Actividad 5 GPS.

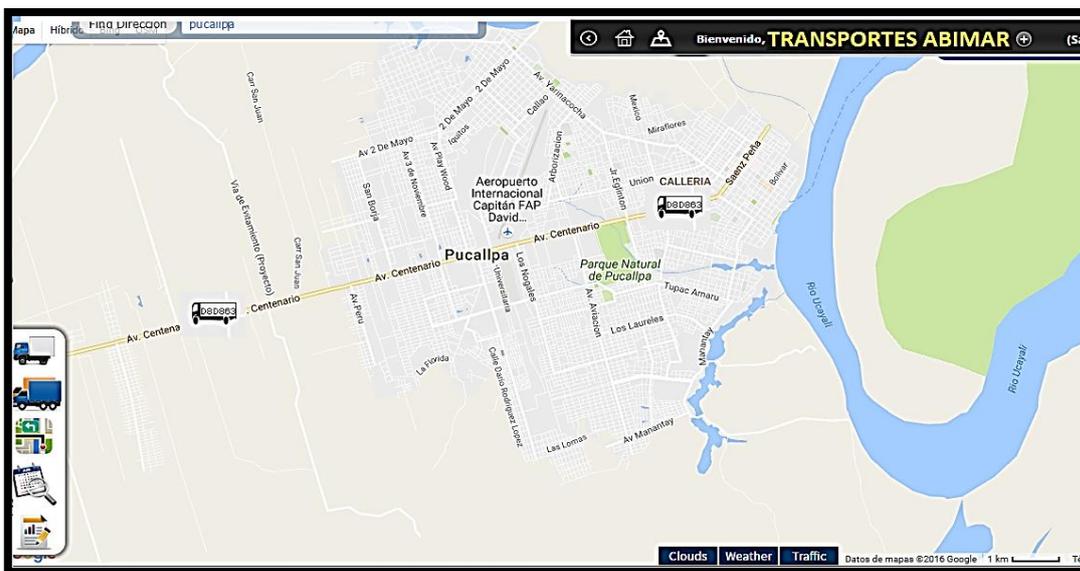
Bienvenido, **TRANSPORTES ABIMAR** (Salir)

Reporte de detalles de viajes [Basado en los códigos de inicio/paro]

D8D-863 [d8d-863]
'08/12/2016 00:00:01' hasta '09/12/2016 23:59:01' [GMT-05:00]

Actualizar

Fecha	Hora	Estado	Lat/Lon	Direccion	Velocidad km/h	Trip Elapsed	Conducidos Km	Combustible viaje litro	Economia de combustible kpl
08/12/2016	05:56:28	Motor Encendido	-11.98191/-76.79501	Carretera Central, Lima 19, Perú	0	0:00:00	0.0	0.00	
08/12/2016	05:57:23	Detenido	-11.98192/-76.79501	Carretera Central, Lima 19, Perú	0	0:01:03	0.0	0.00	
08/12/2016	05:58:23	Detenido	-11.98192/-76.79501	Carretera Central, Lima 19, Perú	0	0:02:03	0.0	0.00	
08/12/2016	05:59:24	Detenido	-11.98192/-76.79501	Carretera Central, Lima 19, Perú	0	0:03:04	0.0	0.00	
08/12/2016	06:00:24	Detenido	-11.98179/-76.79508		0	0:04:04	0.0	0.00	
08/12/2016	06:01:25	Conduciendo	-11.98185/-76.79662		23 0	0:05:05	0.2	0.00	
08/12/2016	06:02:26	Conduciendo	-11.98318/-76.80215		41 0	0:06:06	0.8	0.00	
08/12/2016	06:03:26	Detenido	-11.98472/-76.80731		0	0:07:06	1.4	0.00	
08/12/2016	06:04:27	Conduciendo	-11.98551/-76.80918		34 50	0:08:07	1.6	0.00	
08/12/2016	06:05:02	Motor Apagado	-11.98671/-76.81209		22 50	0:08:42	2.0	0.00	
Viaje duración/distancia						0:08:42	2.0	0.00	
08/12/2016	06:07:58	Motor Encendido	-11.99068/-76.82170		26 50	0:09:00	0.0	0.00	
08/12/2016	06:09:01	Conduciendo	-11.99313/-76.82768		51 50	0:01:03	0.7	0.00	
08/12/2016	06:10:01	Conduciendo	-11.99633/-76.83454		39 50	0:02:03	1.5	0.00	
08/12/2016	06:10:03	Conduciendo	-11.99644/-76.83468		33 50	0:02:05	1.6	0.00	
08/12/2016	06:11:02	Detenido	-11.99960/-76.83840		0	0:03:04	2.1	0.00	
08/12/2016	06:12:02	Conduciendo	-12.00134/-76.84046		44 50	0:04:04	2.4	0.00	
08/12/2016	06:13:03	Detenido	-12.00401/-76.84357		0	0:05:05	2.8	0.00	
08/12/2016	06:14:03	Conduciendo	-12.00504/-76.84519		25 50	0:06:05	3.0	0.00	
08/12/2016	06:15:04	Conduciendo	-12.00659/-76.85156		46 0	0:07:06	3.8	0.00	
08/12/2016	06:16:05	Conduciendo	-12.00758/-76.85700		42 0	0:08:07	4.4	0.00	
08/12/2016	06:17:05	Conduciendo	-12.00885/-76.86404		49 0	0:09:07	5.1	0.00	
08/12/2016	06:18:05	Conduciendo	-12.01003/-76.87048		34 0	0:10:07	5.9	0.00	
08/12/2016	06:19:06	Conduciendo	-12.01188/-76.87736		49 0	0:11:08	6.6	0.00	
08/12/2016	06:20:06	Conduciendo	-12.01378/-76.88306		32 0	0:12:08	7.3	0.00	
08/12/2016	06:20:54	Motor Apagado	-12.01396/-76.88364		0	0:12:56	7.3	0.00	
Viaje duración/distancia						0:12:56	7.3	0.00	
08/12/2016	06:30:09	Motor Encendido	-12.01397/-76.88364		0	0:00:00	0.0	0.00	
08/12/2016	06:30:25	Motor Apagado	-12.01398/-76.88362		0	0:00:16	0.0	0.00	
Viaje duración/distancia						0:00:16	0.0	0.00	



Anexo 11: Vehículo de Abimar sac



Anexo12: Autorización de la organización para realizar el trabajo.

	<p>TRANSPORTES ABIMAR RUC: 20517004066</p>
<p><i>Puntualidad, Seguridad y Confianza !</i></p>	<p>Brindamos servicio de transporte de mercadería en plataforma a nivel nacional LIMA – PUCALLPA - LIMA Contactos: #999 880 262 // # 938 231 363 (Movistar)</p>

**CERTIFICADO DE
ACTIVIDAD**

La empresa de **TRANSPORTES ABIMAR SAC**, identificada con RUC:
20517004066 con domicilio fiscal en la Urb. Las Praderas de
Pariachi Mz. A Lt. 19 Ate- Lima

Deja constancia de que el señor **PACAHUALA ESPINOZA, IDRIS J**
JOZSEF con **DNI N° 72415311** desempeñó el cargo de Asistente
Administrativo para el proyecto **“IMPLEMENTACIÓN DEL
DIAGRAMA DE PROCESOS LOGÍSTICOS** “del 10 de octubre al 15
de octubre del 2016

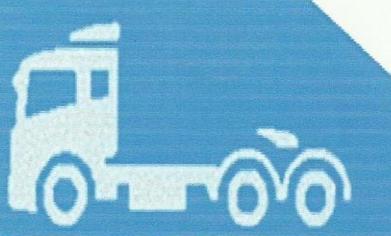
El señor Pacahuala Espinoza , Idriss Jozsef tuvo bajo su responsabilidad
las siguientes funciones:

- ✓ Diseñar, crear el diagrama de procesos de cadena de suministros.

Se extiende el presente documento a solicitud del interesado para los fines
que estime conveniente



TRANSPORTES ABIMAR S.A.L
Gerente General



TRANS-ABIMAR.SAC@HOTMAIL.COM
URB. LAS PRADERAS DE PARIACHI MZ A LT 29 ATE- LIMA



Puntualidad, Seguridad y Confianza !

TRANSPORTES ABIMAR

RUC: 20517004066

Brindamos servicio de transporte de mercadería
en plataforma a nivel nacional

LIMA – PUCALLPA - LIMA

Contactos: #999 880 262 // # 938 231 363 (Movistar)

CERTIFICADO DE ACTIVIDAD

La empresa de **TRANSPORTES ABIMAR SAC**, identificada con RUC: 20517004066 con domicilio fiscal en la Urb. Las Praderas de Pariachi Mz. A Lt. 19 Ate- Lima

Deja constancia de que el señor **PACAHUALA ESPINOZA, IDRIS JOZSEF** con DNI N° 72415311 desempeñó el cargo de Asistente Administrativo para el proyecto “IMPLEMENTACIÓN DEL ALMACÉN ABIERTO PARA LOS PROCESOS LOGÍSTICOS” del 17 de octubre al 22 de octubre del 2016.

El señor Pacahuala Espinoza, Idriss Jozsef tuvo bajo su responsabilidad las siguientes funciones:

- ✓ Contratar personal.
- ✓ Verificar el avance de la actividad.
- ✓ Realizar los pagos al personal.

Se extiende el presente documento a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente

TRANSPORTES ABIMAR S.A.L
[Firma manuscrita]
Abilio Pacahuala Merjido
GERENTE GENERAL



TRANS-ABIMAR.SAC@HOTMAIL.COM

URB. LAS PRADERAS DE PARIACHI MZ A LT 29 ATE- LIMA



TRANSPORTES ABIMAR

RUC: 20517004066

Brindamos servicio de transporte de mercadería
en plataforma a nivel nacional

LIMA – PUCALLPA - LIMA

Puntualidad, Seguridad y Confianza !

Contactos: #999 880 262 // # 938 231 363 (Movista)

CERTIFICADO DE ACTIVIDAD

La empresa de **TRANSPORTES ABIMAR SAC**, identificada con RUC: 20517004066 con domicilio fiscal en la Urb. Las Praderas de Pariachi Mz. A Lt. 19 Ate- Lima

Deja constancia de que el señor **PACAHUALA ESPINOZA, IDRIS JÓZSEF** con DNI N° 72415311 desempeñó el cargo de Asistente Administrativo para el proyecto **“IMPLEMENTACIÓN DE UN INVENTARIO CON UN SISTEMA EXCEL PARA EL ALMACEN”** del 21 de octubre al 24 de octubre del 2016.

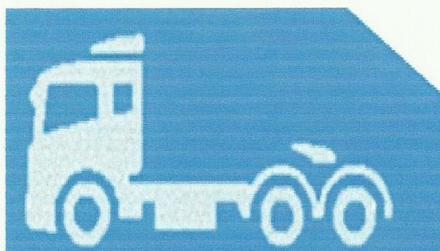
El señor Pacahuala Espinoza, Idriss Jozsef tuvo bajo su responsabilidad las siguientes funciones:

- ✓ Inventariar los activos (Parihuelas ,Marcos, Planchas)
- ✓ Inventariar envases de cerveza
- ✓ Crear un cuadro de Excel

Se extiende el presente documento a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente

TRANSPORTES ABIMAR S.A.C.

[Firma manuscrita]
Abimario Pacahuala Merjido
GERENTE GENERAL



TRANS-ABIMAR.SAC@HOTMAIL.COM

URB. LAS PRADERAS DE PARIACHI MZ A LT 29 ATE- LIMA



Puntualidad, Seguridad y Confianza !

TRANSPORTES ABIMAR

RUC: 20517004066

Brindamos servicio de transporte de mercadería
en plataforma a nivel nacional
LIMA – PUCALLPA - LIMA

Contactos: #999 880 262 // # 938 231 363 (Movistar)

CERTIFICADO DE ACTIVIDAD

La empresa de **TRANSPORTES ABIMAR SAC**, identificada con RUC: 20517004066 con domicilio fiscal en la Urb. Las Praderas de Pariachi Mz. A Lt. 19 Ate- Lima

Deja constancia de que el señor **PACAHUALA ESPINOZA, IDRIS JOZSEF** con DNI N° 72415311 desempeñó el cargo de Asistente Administrativo para el proyecto “ **ESTABLECER ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON EMPRESAS DE TRANSPORTE PARA EL TRASLADO DE MERCADERÍAS DE LIMA – PUCALLPA- LIMA**” del 25 de octubre al 26de octubre del 2016.

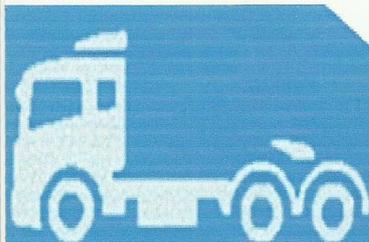
El señor Pacahuala Espinoza , Idriss Jozsef tuvo bajo su responsabilidad las siguientes funciones:

- ✓ Buscar empresas de transporte
- ✓ Inspeccionar las unidades con los requisitos requeridos para cargar.

Se extiende el presente documento a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente

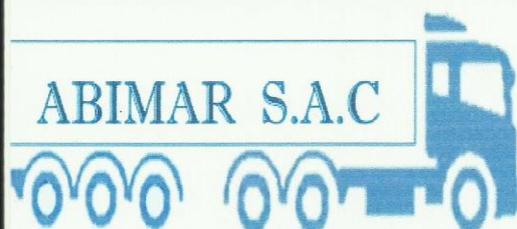
TRANSPORTES ABIMAR S.A.C

[Firma manuscrita]
 Idriss Jozsef Pacahuala Espinoza
 GERENTE GENERAL



TRANS-ABIMAR.SAC@HOTMAIL.COM

URB. LAS PRADERAS DE PARIACHI MZ A LT 29 ATE- LIMA



Puntualidad, Seguridad y Confianza !

TRANSPORTES ABIMAR

RUC: 20517004066

Brindamos servicio de transporte de mercadería
en plataforma a nivel nacional
LIMA – PUCALLPA - LIMA

Contactos: #999 880 262 // # 938 231 363 (Movistar)

CERTIFICADO DE ACTIVIDAD

La empresa de **TRANSPORTES ABIMAR SAC**, identificada con RUC: 20517004066 con domicilio fiscal en la Urb. Las Praderas de Pariachi Mz. A Lt. 19 Ate- Lima

Deja constancia de que el señor **PACAHUALA ESPINOZA, IDRIS JOZSEF** con DNI N° 72415311 desempeñó el cargo de Asistente Administrativo para el proyecto **“IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA GPS DE MONITOREO PARA LAS UNIDADES”** del 27 de octubre al 31 de octubre del 2016.

El señor Pacahuala Espinoza , Idriss Jozsef tuvo bajo su responsabilidad las siguientes funciones:

- ✓ Cotizar con empresa de GPS
- ✓ Verificar el sistema

Se extiende el presente documento a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente

TRANSPORTES ABIMAR S.A.C.

[Firma manuscrita]
Idriss Pacahuala Espinoza
GERENTE GENERAL



TRANS-ABIMAR.SAC@HOTMAIL.COM

URB. LAS PRADERAS DE PARIACHI MZ A LT 29 ATE- LIMA

Anexo13: Constancia de trabajo de estar laborando actualmente

PACAHUALA ESPINOZA IDRIS JZSEF MZA. G 2 LOTE. 15 CJRES. PARIACHI LIMA - LIMA - ATE TELÉFONO: -	R.U.C. 10724153114 RECIBO POR HONORARIOS ELECTRÓNICO Nro: E001-1
Recibí de TRANSPORTES ABIMAR S.A.C.	
Identificado con RUC Número 20517004066	
Domiciliado en MZA. A LOTE. 29 URB. RES.PRADERAS DE PARIACHI LIMA - LIMA - ATE	
La suma de DOS MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y 00/100 SOLES	
Por concepto de SERVICIOS PRESTADOS COMO ASISTENTE ADMINISTRATIVO EN LOS MESES DE SETIEMBRE, OCTUBRE, NOVIEMBRE DEL AÑO 2016.	
Observación PRACTICAS PRE-PROFESIONALES	
Inciso "A" DEL ARTÍCULO 33 DE LA LEY DEL IMPUESTO A LA RENTA	
Fecha de emisión 28 de Noviembre del 2016	
Fecha de vencimiento 28/11/2016	
Total por Honorarios	: 2,550.00
Retención (8 %) IR	: (0.00)
Total Neto Recibido	: 2,550.00 SOLES

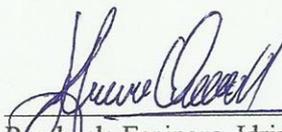
Anexo 14: Declaración de autenticidad y responsabilidad

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo, Idriss Jozsef Pacahuala Espinoza, identificado con DNI Nro. 72415311, domiciliado en Urb. Residencial Las Praderas de Pariachi Mz. A' Lt. 29 Ate- Lima, egresado(a) de la carrera profesional de Administración y Negocios Internacionales he realizado el Trabajo de Suficiencia Profesional titulado "Procesos logísticos de traslado de mercadería de la empresa ABIMAR SAC." para optar el título profesional en Administración y Negocios Internacionales, para lo cual Declaro bajo juramento que:

1. El título del trabajo ha sido creado por mi persona y no existe otro trabajo de investigación con igual denominación.
2. En la redacción del trabajo se ha considerado las citas y referencias con los respectivos autores y no existe copia o plagio alguno.
3. Para la recopilación de datos y evidencias se ha solicitado la autorización respectiva a la empresa u organización.
4. Las evidencias presentadas son reales y no se ha manipulado o descrito nada que sea diferente, además no existe copia alguna.
5. En el caso de omisión, copia, plagio u otro hecho que perjudique a uno o varios autores es responsabilidad única de mi persona como investigador eximiendo de todo a la Universidad Privada Norbert Wiener y me someto a los procesos pertinentes originados por mi persona.

Firmado en Lima el día 06 de febrero del 2017.


Pacahuala Espinoza, Idriss Jozsef
DNI: 72415311